

OBSAH

1	CÍLE A POUŽITÍ PŘÍRUČKY	8
2	USNESENÍ PŘEDSEDNICTVA ÚV KSČ A VLÁDY ČSSR KE ZDOKONALENÍ SOUSTAVY PLÁNOVITÉHO ŘÍZENÍ	10
3	VNITROOBOROVÉ VZTAHY	18
3.1	Typy VHJ	20
3.2	Prvky vnitrooborového řízení	22
3.3	Rozhodování z úrovně VHJ	24
3.4	Oborové výbory ROH	28
4	KOMPLEXNÍ SOCIALISTICKÁ RACIONALIZACE	30
4.1	Účast pracujících při racionalizaci	30
4.2	Formy organizace racionalizačních činností	34
4.3	Metodika komplexní socialistické racionalizace	39
5	ORGANIZACE PODNIKU	41
5.1	Základní pravidla organizace	41
5.2	Stupně řízení podniku	42
5.3	Hospodářská střediska podniku	45
5.4	Realizační místa podniku	48
5.5	Možnosti racionalizace jednotlivých realizačních míst	50
6	PLÁNOVÁNÍ	52
6.1	Vnitropodnikové etapy plánu	53
6.2	Vstřícné plánování	55
6.3	Ukazatelé plánu	56
7	ROZPIS PLÁNU	60
7.1	Rozpis ekonomických úkolů metodou pyramidálního rozkladu	60
7.2	Přiřazení ekonomických úkolů realizačním místům	61
7.3	Přehled základních absolutních ukazatelů	64
7.4	Rozpis hmotných a objemových úkolů	67
7.5	Rozpis výrobního sortimentu	67
7.6	Rozpis ukazatelů jakosti a cenového zvýhodnění	68
8	VYBRANÉ RACIONALIZAČNÍ METODY	73
8.1	Výrobová analýza nákladů a funkčnosti	73
8.2	Hodnotová analýza	81
8.3	Metody racionalizace práce	89

8.4	Metody racionalizace organizace a řízení výroby	90
8.5	Metody optimalizace prostorového rozmístění	91
8.6	Metody tvůrčího myšlení	92
9	PRACOVNÍ MOTIVACE	93
9.1	Socialistická soutěž a závazky	94
9.2	Nástroje hmotné stimulace pro zvýhodnění	96
9.3	Postihy jako nástroje hmotné stimulace	97
10	REALIZACE PLÁNU A HODNOCENÍ VÝSLEDKŮ	103
10.1	Součinnost odborových orgánů	103
10.2	Výrobní porady	105
10.3	Spolupráce orgánů ROH při zajišťování realizace	107
10.4	Mezipodnikové a mezizávodové srovnávání	109
11	VÝTAH ZE SOUBORU OPATŘENÍ KE ZDOKONALENÍ SOUSTAVY PLÁNOVITÉHO ŘÍZENÍ NÁRODNÍHO HOSPODÁŘSTVÍ PO ROCE 1980	111
11.1	Zkvalitnění a zvýšení účinnosti národohospodářského plánování	113
11.2	Rozvoj chozrasčotu, hmotné stimulace a využívání ekonomických nástrojů k růstu efektivnosti a kvality	125
11.3	Zdokonalení organizace a metod řídicí práce	141
12	SEZNAM LITERATURY	149