

OBSAH

ÚVOD	7
Oddíl první	
CÍLE A CESTY BOJE ZA VYŠŠÍ EFEKTIVNOST	15
<i>I EFEKTIVNOST PRÁCE PODNIKU</i>	15
1. <i>Efektivnost národního hospodářství a podniku</i>	15
Co je efektivnost práce	15
Rezervy a jejich využívání	18
Vyjadřování a měření efektivnosti	21
2. <i>Zvyšování produktivity práce a snižování vlastních nákladů je výrazem růstu efektivnosti</i>	22
Podstata a měření produktivity práce	22
Rezervy růstu produktivity práce	26
Význam růstu produktivity práce pro rozvoj společnosti a pro zkracování pracovní doby	29
Podstata a složení vlastních nákladů	32
Zisk jako ukazatel práce podniku	33
Význam snižování vlastních nákladů a zvyšování zisku pro podnik	36
Hlavní cesty zvyšování produktivity práce a snižování vlastních nákladů	37

Seznam literatury	38
II. TECHNIKA, ORGANIZACE A KÁDRY — HLAVNÍ ČINITELÉ BOJE ZA VYŠŠÍ EFEKTIVNOST	
1. <i>Nejdůležitější směry technického pokroku</i>	40
Co je technický rozvoj	40
Mechanizace a automatizace výroby	41
Elektrifikace	44
Chemizace	45
Souvislosti hlavních směrů technického rozvoje	47
2. <i>Modernizovat výrobu našich závodů</i>	48
Modernizace	48
Hromadná výroba — nejefektivnější výroba	50
Zlepšit standardizaci a technologičnost výrobků	51
Zdokonalování a intenzifikace technologie	52
Směřovat k proudové organizaci výrobního procesu	53
Zdokonalování manipulace s materiálem	54
Organizace práce a vybavení pracovišť	56
3. <i>Neustále zvyšovat kulturně technickou úroveň pracujících</i>	56
Co je kvalifikace a proč ji zvyšujeme	56
Příprava a zvyšování kvalifikace dělníků	57
Zvyšování kvalifikace technickohospodářských pracovníků	59
Seznam literatury	59
III. LÉPE VYUŽÍVAT PODNIKOVÝCH PROSTŘEDKŮ	
1. <i>Rezervy ve využití základních fondů</i>	60
Co jsou základní fondy	60
Jak zvyšujeme využití základních fondů	61
Soustavná péče o výrobní zařízení přispívá k lepšímu využívání základních fondů	66
2. <i>Rezervy v investiční výstavbě</i>	69
Co jsou investice	69

Význam snižování vlastních nákladů a zvyšování zisku pro investiční rozvoj podniku	69
Jak zvyšovat efektivnost investic	70
Prověrky efektivnosti investic	72
3. <i>Rezervy v obratu oběžných prostředků</i>	73
Co jsou oběžné prostředky	73
Obrat oběžných prostředků	75
Proč zrychlujeme obrat oběžných prostředků	76
4. <i>Rezervy v hospodaření s materiálem</i>	79
Význam hospodaření s materiálem	79
Jak snižovat spotřebu materiálu	79
Zvyšovat jakost průmyslových výrobků	81
Seznam literatury	83

Oddíl druhý

ÚLOHA ŘÍZENÍ A ORGANIZACE V BOJI ZA VYŠŠÍ EFEKTIVNOST 85

IV. ŘÍDIT A ORGANIZOVAT PODLE SOCIALISTICKÝCH ZÁSAD 85

1. <i>Řízení a organizace v průmyslu</i>	85
2. <i>Jednota politiky a ekonomiky a demokratický centralismus — hlavní zásady řízení</i>	87
Vedoucí úloha strany	87
Stranické organizace v závodech	87
Politický přístup k řešení hospodářských otázek	88
Demokratický centralismus	89
3. <i>Rozvíjet účast pracujících na řízení</i>	91
Jediný odpovědný vedoucí	91
Vedoucí a kolektiv pracujících	92
Jak zaměřit účast pracujících na řízení	92
Socialistické soutěžení	93
Brigády socialistické práce	96
Další osvědčené formy účasti pracujících na řízení	98
Činnost odborů a Československého svazu mládeže při rozvíjení účasti pracujících na řízení	99

4. <i>Podnikový chozrasčot a hospodářské po-</i> <i>stavení podniku</i>	101
Podstata podnikového chozrasčotu	101
Hospodářská samostatnost a pravomoc podniku	101
Hmotná zainteresovanost podniku	104
Dlouhodobé normativy podnikové hmotné zain-	
teresanosti	104
Podnikový fond pracujících	108
Vztahy mezi podniky	109
5. <i>Stručný přehled organizace podniku</i>	110
Typy výrobních hospodářských jednotek	110
Stupně řízení v podniku a závodě	113
Organizace vedení podniku a závodu	116
Organizace provozu	119
Organizace dílny	120
Seznam literatury	121
V. <i>PODNIKOVÝ PLÁN — ZÁKLAD PRO ČINNOST</i> <i>PODNIKU</i>	122
1. <i>Úkoly a charakter podnikového plánu</i>	122
2. <i>Druhy podnikových plánů</i>	124
Koncepce rozvoje a dlouhodobý plán	125
Pětiletý plán	125
Roční plán	126
3. <i>Hlavní ukazatelé plánu</i>	129
Plán výroby a odbytu	129
Plán technického rozvoje	131
Plán materiálně technického zásobování	133
Plán práce a mezd	133
Plán investiční výstavby	135
Plán vlastních nákladů a finanční plán	135
4. <i>Postup při sestavování a kontrola plánu</i>	137
Etapy prací	137
Účast pracujících na sestavování plánu	138
Kolektivní kontrola a rozbor plnění plánu	139

5. <i>Komplexní rozborů činnosti podniku a zásady rozborové činnosti</i>	140
Úloha rozborů	140
Zásady rozborové činnosti	140
Roční komplexní rozborů činnosti podniku	142
Seznam literatury	144

VI. UPLATŇOVAT V PODNIKU ODMĚŇOVÁNÍ

<i>PODLE PRÁCE</i>	145
1. <i>Rozdělování podle práce a mzda</i>	145
Podstata a význam rozdělování podle práce	145
Mzda za socialismu	146
2. <i>Plánování a čerpání mezd</i>	148
Význam plánování mezd	148
Základní mzdový fond	150
Prémiový fond	151
Normativ vztahu růstu produktivity práce a průměrných výdělků	151
Normativ pro tvorbu prémiového fondu	153
Kontrola čerpání mezd	154
Tvorba a čerpání základního mzdového fondu	155
Tvorba a čerpání prémiového fondu	157
3. <i>Organizace mezd v podniku</i>	158
Soustava hodnocení práce	160
Soustava stupnic mzdových tarifů	162
Soustava mzdových forem	164
Úkolová mzda	165
Typy úkolové mzdy	167
Časová mzda	170
Zásady odměňování pracovníků řídicího aparátu	171
4. <i>Zkušenosti s přestavbou dělnických mezd</i>	173
VII. <i>PRACOVAT PODLE TECHNICKY ZDŮVODNĚNÝCH NOREM</i>	176

1. <i>Funkce a úkoly technického normování práce</i>	176
Podstata normování	176
Technicky zdůvodněná výkonová norma	178
2. <i>Opatření na úseku technického normování práce v souvislosti s přestavbou dělnických mezd</i>	180
Jak se stanoví výkonová norma	181
Revize výkonových norem	184
Záruka norem	186
Účast pracujících na normování práce	186
Seznam literatury	188
VIII. Rozvíjet vnitropodnikový chozrasčot	190
1. <i>Význam a hlediska rozpisu plánu v podniku</i>	190
Proč a podle jakých zásad rozepisujeme plán na podnikové útvary	190
Operativní plánování výroby	191
Rozpis technickoekonomických ukazatelů výroby	192
2. <i>Úloha vnitropodnikového chozrasčotu v boji za vyšší efektivnost</i>	193
Podstata vnitropodnikového chozrasčotu	193
Chozrasčot závodu	194
Chozrasčot provozu a dílny	195
Osobní účty úspor	195
Co dělat pro lepší využití chozrasčotu	196
Seznam literatury	196
VĚCNÝ REJSTRÍK	197