

## OBSAH

4.3 Realizace – 3. fáze projektového cyklu .....	103
4.4 Monitorování a hodnocení – 4. fáze projektového cyklu .....	104
5 Manažerské metody – jejich zvláštní jako předpoklad úspěšného projektového řízení .....	107
5.1 Komunikace .....	107
5.2 Týmová práce .....	111
Úvod .....	7
<b>1 Charakteristiky a specifika organizací – zpracovatelů projektů v oblasti rozvoje lidských zdrojů .....</b>	<b>9</b>
<b>1.1 Vymezení pojmu malý a střední podnik .....</b>	<b>9</b>
<b>1.2 Specifika personálního řízení v malém a středním podniku .....</b>	<b>15</b>
<b>1.3 Charakteristika veřejného sektoru, jeho poslání, funkce a činnosti .....</b>	<b>19</b>
<b>1.4 Specifika personálního řízení ve veřejné správě .....</b>	<b>24</b>
<b>1.5 Neziskový sektor a dobrovolnictví .....</b>	<b>26</b>
<b>2 Evropský sociální fond – významný finanční nástroj pro spolufinancování projektů v oblasti rozvoje lidských zdrojů .....</b>	<b>28</b>
<b>2.1 Operační program Rozvoj lidských zdrojů .....</b>	<b>29</b>
<b>2.2 Jednotný programový dokument pro Cíl 3 .....</b>	<b>32</b>
<b>2.3 Iniciativa Společenství EQUAL .....</b>	<b>33</b>
<b>2.4 Společný regionální operační program .....</b>	<b>36</b>
<b>3 Personální strategie – nezbytný předpoklad pro přípravu a realizaci projektů v oblasti rozvoje lidských zdrojů .....</b>	<b>40</b>
<b>3.1 Proces tvorby personální strategie organizace .....</b>	<b>40</b>
<b>3.2 Personální strategie a personální politika .....</b>	<b>44</b>
<b>4 Projektový cyklus – jednotlivé fáze tvorby projektu v oblasti rozvoje lidských zdrojů .....</b>	<b>57</b>
<b>4.1 Identifikace a příprava – 1. fáze projektového cyklu ....</b>	<b>61</b>
<b>4.2 Posouzení – 2. fáze projektového cyklu .....</b>	<b>100</b>

4.3 Realizace – 3. fáze projektového cyklu .....	103
4.4 Monitorování a hodnocení – 4. fáze projektového cyklu .....	104
<b>5 Manažerské metody – jejich zvládnutí jako předpoklad úspěšného projektového řízení .....</b>	<b>107</b>
<b>5.1 Komunikace .....</b>	<b>107</b>
<b>5.2 Týmová práce .....</b>	<b>111</b>
Příloha – Vstupní dokumentace projektu EQUAL – Flexibilní pracoviště .....	118
Zdroje .....	125
Rejstřík .....	127