

OBSAH

<i>Předmluva redakce</i>	5
<i>Předmluva autorů</i>	7
<i>Racionalizace a řízení</i>	11
Část A Zásady a pravidla řízení	15
1. Organizační struktura	17
1.1 Minimální počet stupňů řízení	18
1.2 Optimální počet podřízených	18
1.3 Optimální organizační struktura	19
1.4 Stabilita organizace	20
1.5 Přizpůsobivost organizace	20
1.6 Meze organizace	21
2. Typy organizace a řízení	22
2.1 Přímý (liniový, hierarchický) princip	22
2.2 Funkční princip	23
2.3 Funkcionalizace	23
2.4 Liniově štábní (výrobně místní) soustava	24
2.5 Divizionalizace	25
3. Působnost, pravomoc a odpovědnost	26
3.1 Vytváření funkcí	26
3.2 Přesné a jasné vymezení	27
3.3 Shoda pravomoci a odpovědnosti	28
3.4 Delegace pravomoci	29
3.5 Soustava zástupců	30
4. Organizační vztahy	32
4.1 Jediný vedoucí	32
4.2 Přímá nadřízenost a podřízenost	32
4.3 Odborná příslušnost	33
4.4 Spojení přímého a metodického (odborného) řízení	33

4.5	<i>Komplexnost řízení</i>	34
4.6	<i>Dispečerské řízení</i>	35
4.7	<i>Spolupráce</i>	35
5.	<i>Centralizace a decentralizace řízení</i>	39
5.1	<i>Spojení centralizace a decentralizace</i>	39
5.2	<i>Centralizace a decentralizace činností</i>	40
5.3	<i>Centralizace a decentralizace rozhodovací pravomoci</i>	42
6.	<i>Rozhodování a řešení problémů</i>	44
6.1	<i>Povinnost rozhodovat a samostatnost rozhodování</i>	44
6.2	<i>Riziko rozhodování</i>	45
6.3	<i>Pravidlo výjimek (řízení podle odchylek)</i>	45
6.4	<i>Pravidlo hlavního článku — předvídání — plánování</i>	46
7.	<i>Ukládání úkolů (příkazování)</i>	48
7.1	<i>Služební (instanční) postup</i>	48
7.2	<i>Závaznost příkazu</i>	49
7.3	<i>Účinnost příkazu</i>	49
7.4	<i>Množství příkazů</i>	50
8.	<i>Kontrola</i>	52
8.1	<i>Povinnost kontroly</i>	52
8.2	<i>Shoda příkazu a kontroly</i>	52
8.3	<i>Zaměření kontroly</i>	54
8.4	<i>Přímá a nepřímá kontrola</i>	54
9.	<i>Pravidla řízení v praxi</i>	56
<i>Část B Některé nové směry řízení</i>		59
10.	<i>Kybernetika</i>	62
10.1	<i>Vznik kybernetiky</i>	62
10.2	<i>Předmět kybernetiky</i>	62
10.3	<i>Základní pojmy kybernetiky</i>	63
10.4	<i>Hlavní metody kybernetiky</i>	64
11.	<i>Teorie informace</i>	66
11.1	<i>Kybernetika a informace</i>	66
11.2	<i>Informace — základ rozhodování</i>	66
11.3	<i>Nová technologie informace</i>	67
11.4	<i>Integrovaný informační systém</i>	68
11.5	<i>Perspektiva — informační centrály</i>	69
12.	<i>Teorie systémů</i>	70
12.1	<i>Nauka o systémech</i>	70
12.2	<i>Co je systém</i>	70
12.3	<i>Některé pojmy teorie systémů</i>	71
12.4	<i>Podnik jako systém</i>	73
12.5	<i>Analýza systému</i>	74
12.6	<i>Systémové inženýrství</i>	75

13.	Operační výzkum	76	
13.1	<i>Co je operační výzkum</i>	76	
13.2	<i>Podstata operačního výzkumu</i>	76	
13.3	<i>Praktické využití metod operačního výzkumu</i>	77	77
13.4	<i>Problémy operačního výzkumu</i>	77	
13.5	<i>Budoucnost operačního výzkumu</i>	79	
14.	Automatizace řízení	81	
14.1	<i>Význam samočinných počítačů</i>	81	
14.2	<i>Využívání výpočetní techniky</i>	82	
14.3	<i>Vliv na organizaci</i>	82	
14.4	<i>Vliv na vyšší vedení</i>	83	
14.5	<i>Vliv na střední a nižší vedení</i>	84	
14.6	<i>Limity a rizika</i>	84	
15.	Dynamika organizace	86	
15.1	<i>Nové směry v organizační teorii</i>	86	
15.2	<i>Potřeba pružnější struktury</i>	87	
15.3	<i>Maticová (mřížová, projektová) organizace</i>	88	88
15.4	<i>Systémová organizace</i>	90	
15.5	<i>Tendence ke kolektivnímu řízení</i>	91	
16.	Integrace	93	
16.1	<i>Klíčová funkce moderního řízení</i>	93	
16.2	<i>Vnitropodniková integrace</i>	94	
16.3	<i>Mezipodniková integrace</i>	94	
16.4	<i>Mezinárodní integrace</i>	95	
17.	Centralizace — decentralizace — recentralizace	97	
17.1	<i>Dilema vývoje</i>	97	
17.2	<i>Trend k decentralizaci</i>	97	
17.3	<i>Trend k centralizaci a recentralizaci</i>	98	98
17.4	<i>Rozhodující je daná situace</i>	99	
18.	Prognostika	100	
18.1	<i>Co je prognostika</i>	100	
18.2	<i>Metody ekonomického předvídání</i>	100	100
18.3	<i>Význam prognostiky</i>	101	
19.	Inovace	102	
19.1	<i>Co je to inovace?</i>	102	
19.2	<i>Tempo inovací a zvládnutí změn</i>	102	102
	Literatura	107	