

# Obsah

<b>PŘEDMLUVA</b>	7
<b>1. PROCES PŘÍPRAVY A REALIZACE PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ</b>	
1.1 ÚVOD	9
1.2 PŘEDINVESTIČNÍ FÁZE	9
1.3 INVESTIČNÍ FÁZE	14
1.4 PROVOZNÍ FÁZE	15
1.5 ZÁKLADNÍ ASPEKTY TECHNICKO-EKONOMICKÝCH STUDIÍ	15
<b>2. TECHNICKO-EKONOMICKÁ STUDIE (FEASIBILITY STUDY) PODNIKATELSKÉHO PROJEKTU</b>	
2.1 CHARAKTER A NÁPLŇ TECHNICKO-EKONOMICKÉ STUDIE	19
2.2 ANALÝZA TRHU A MARKETINGOVÁ STRATEGIE	21
2.2.1 MARKETINGOVÝ VÝZKUM (ANALÝZA TRHU A POPTÁVKY)	22
2.2.2 NÁSTIN STRATEGIE PROJEKTU (FIRMY)	24
2.2.3 MARKETINGOVÝ MIX	27
2.2.4 MARKETINGOVÉ NÁKLADY A VÝNOSY PROJEKTU	29
2.3 VELIKOST VÝROBNÍ JEDNOTKY	30
2.4 MATERIÁLOVÉ VSTUPY A ENERGIE	36
2.5 UMÍSTĚNÍ VÝROBNÍ JEDNOTKY	39
2.6 TECHNOLOGIE A VÝROBNÍ ZAŘÍZENÍ	43
2.6.1 TECHNOLOGIE	43
2.6.2 VÝROBNÍ ZAŘÍZENÍ	47
2.7 PRACOVNÍ SÍLY (LIDSKÉ ZDROJE)	48
2.8 ORGANIZACE A ŘÍZENÍ	50
2.9 PLÁN REALIZACE PROJEKTU	51
<b>3. FINANČNÍ ANALÝZA A HODNOCENÍ PROJEKTŮ</b>	
3.1 INVESTIČNÍ A FINANČNÍ ROZHODOVÁNÍ	53
3.2 TOKY HOTOVOSTI (CASH FLOW) PROJEKTU	54
3.2.1 INVESTIČNÍ NÁKLADY PROJEKTU	54
3.2.2 PŘÍJMY A VÝDAJE V OBDOBÍ PROVOZU	58
3.2.3 PŘÍJMY (VÝDAJE) SPOJENÉ S LIKVIDACÍ PROJEKTU	68
3.2.4 TOKY HOTOVOSTI PROJEKTU	69
3.3 FINANCOVÁNÍ PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ	71
3.3.1 ZDROJE FINANCOVÁNÍ	71
3.3.2 STRUKTURA FINANČNÍCH ZDROJŮ A DISKONTNÍ SAZBA	77
3.4 POSUZOVÁNÍ EKONOMICKÉ EFEKTIVNOSTI PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ	80
3.4.1 PŘÍKLAD PODNIKATELSKÉHO PROJEKTU	81
3.4.2 UKAZATELE RENTABILITY	86
3.4.3 DOBA ÚHRADY	89

3.4.4 KRITÉRIA ZALOŽENÁ NA DISKONTOVÁNÍ	91
3.4.5 UŽITÍ PERPETUITY KE STANOVENÍ KRITÉRIÍ EFEKTIVNOSTI	104
3.5 VLIV STRUKTURY ZDROJŮ FINANCOVÁNÍ NA PROJEKT	105
3.5.1 VLIV KAPITÁLOVÉ STRUKTURY NA EKONOMICKOU EFEKTIVNOST PROJEKTU	106
3.5.2 VLIV KAPITÁLOVÉ STRUKTURY NA FINANČNÍ STABILITU PROJEKTU	111
3.5.3 ČISTÁ SOUČASNÁ HODNOTA VLASTNÍHO KAPITÁLU	117
3.5.4 VOLBA KAPITÁLOVÉ STRUKTURY PROJEKTU	118
3.6 POČÍTAČOVÁ PODPORA FINANČNÍCH ANALÝZ A HODNOCENÍ PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ	119
<b>4. ANALÝZA RIZIKA PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ</b>	
4.1 PODNIKATELSKÉ RIZIKO	121
4.2 NÁPLŇ ANALÝZY RIZIKA	123
4.3 URČENÍ FAKTORŮ RIZIKA	124
4.4 STANOVENÍ VÝZNAMNOSTI FAKTORŮ RIZIKA	126
4.5 STANOVENÍ RIZIKA PODNIKATELSKÉHO PROJEKTU	133
4.6 HODNOCENÍ RIZIKA PROJEKTU A PŘIJETÍ OPATŘENÍ NA JEHO SNÍŽENÍ	141
4.7 PŘÍPRAVA PLÁNU KOREKČNÍCH OPATŘENÍ	145
<b>5. INVESTIČNÍ PROGRAM FIRMY</b>	
5.1 VÝCHODISKA INVESTIČNÍHO PROGRAMU	149
5.2 DOPORUČENÍ PRO ZPRACOVÁNÍ TOKŮ HOTOVOSTI	149
5.3 TVORBA INVESTIČNÍHO PROGRAMU	152
5.3.1 PROCES PŘÍPRAVY INVESTIČNÍHO PROGRAMU	152
5.3.2 KRITÉRIA VÝBĚRU INVESTIČNÍHO PROGRAMU	155
5.3.3 OPTIMALIZACE INVESTIČNÍHO PROGRAMU	156
5.4 INVESTIČNÍ PROGRAM A FINANČNÍ PLÁN FIRMY	158
5.5 POČÍTAČOVÁ PODPORA TVORBY INVESTIČNÍHO PROGRAMU A FINANČNÍHO PLÁNU	160
5.6 POSTAUDITOVÁNÍ PODNIKATELSKÝCH PROJEKTŮ	164
<b>6. PODNIKATELSKÝ PLÁN</b>	
6.1 NÁPLŇ PODNIKATELSKÉHO PLÁNU	169
6.2 POŽADAVKY NA PODNIKATELSKÝ PLÁN	174
<b>LITERATURA</b>	177