

Obsah

Úvodem	9
1 STRUKTURALIZACE A DEKOMPOZICE ASŘ PODNIKŮ	
A VHJ	27
1.1 Zásady strukturalizace a dekompozice	28
1.2 Příklady strukturalizace systému řízení podniků a VHJ	30
1.3 Metoda hodnocení návrhů strukturalizace ASŘ	36
1.4 Stanovení pořadí řešení jednotlivých subsystémů	39
2 SPOLEČNÁ ZÁKLADNA DAT	45
2.1 Charakteristika společné základny dat	45
2.2 Základní předpoklady tvorby společné základny dat	47
2.3 Obsah společné základny dat	50
2.4 Příklad realizace společné základny dat	57
2.5 Číselníky	59
3 SUBSYSTÉM PLÁNOVÁNÍ	63
3.1 Charakteristika subsystému	64
3.2 Vstupní informace do subsystému plánování	67
3.3 Výstupy ze subsystému plánování	68
3.4 Struktura subsystému	69
3.5 Optimalizace sortimentu a výroby zboží	75
4 SUBSYSTÉM TECHNICKÁ PŘÍPRAVA VÝROBY	80
4.1 Význam a obsah subsystému technická příprava výroby v ASŘP	80
4.2 Automatizace v subsystému technická příprava výroby	81
4.3 Předpoklady uplatnění automatizace v TPV	82
4.4 Přehled základních skupin informací v TPV	83
4.5 Obsah a struktura jednotlivých skupin úloh	85
4.5.1 Plánování TPV	85
4.5.2 Technická (konstrukční) příprava výroby	86
4.5.3 Technologická příprava výroby	88
4.5.4 Výpočtové úlohy	90
4.5.5 Změnové řízení	90
4.5.6 Organizace výrobního procesu	92
4.6 Přínosy automatizace v subsystému TPV	93
5 SUBSYSTÉM MATERIÁLNĚ TECHNICKÉ ZÁSOBOVÁNÍ	95
5.1 Cíle, význam a přínosy automatizace MTZ	96

5.2	Postavení a vazby subsystému MTZ na ostatní subsystémy ASŘP	96
5.3	Struktura subsystému MTZ	97
5.4	Základna dat subsystému MTZ	99
5.5	Obsah a struktura skupin úloh	100
5.5.1	Plánování MTZ	100
5.5.2	Řízení nákupu	102
5.5.3	Evidence stavu a pohybu zásob	103
5.5.4	Řízení zásob	105
5.5.5	Statistika a výkaznictví	106
6	SUBSYSTÉM OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ VÝROBY	107
6.1	Význam a obsah subsystému OŘV	107
6.2	Automatizace v subsystému OŘV	113
6.3	Předpoklady uplatnění automatizace v OŘV	117
6.4	Obsah a struktura jednotlivých skupin úloh	117
6.5	Další možnosti využití automatizace při operativním plánování výroby	122
7	SUBSYSTÉM ODBYT	124
7.1	Cíle, význam a přínosy automatizace odbytu	124
7.2	Postavení a vazby subsystému odbyt na ostatní subsystémy ASŘP	125
7.3	Struktura subsystému odbyt	126
7.4	Obsah a struktura skupin úloh	127
7.4.1	Plánování odbytu	127
7.4.2	Řízení zakázkové náplně	129
7.4.3	Odbytové zásoby (sklady)	130
7.4.4	Expedice	131
7.4.5	Fakturace	131
7.4.6	Reklamace	132
7.4.7	Statistika a výkaznictví	132
8	SUBSYSTÉM ŘÍZENÍ JAKOSTI	133
8.1	Postavení a úloha řízení jakosti výrobků	133
8.2	Postavení subsystému řízení jakosti v rámci ASŘP	134
8.3	Obsah subsystému řízení jakosti výrobků	135
8.4	Popis jednotlivých úloh	135
9	SUBSYSTÉM PĚČE O ZÁKLADNÍ PROSTŘEDKY	146
9.1	Charakteristika subsystému	146
9.2	Struktura subsystému	147
9.3	Evidence základních prostředků	148
9.4	Řízení údržby základních prostředků	149
10	SUBSYSTÉM PRACOVNÍCI A MZDY	153
10.1	Charakteristika subsystému	153

10.2	Vstupy a výstupy, vazby na ostatní subsystémy	156
10.3	Postup řešení subsystému	158
11	SUBSYSTÉM SEI	161
11.1	Charakteristika subsystému	161
11.2	Struktura subsystému	162
11.3	Charakteristika základních skupin úloh subsystému	164
11.3.1	Analytická evidence pohledávek a závazků	164
11.3.2	Účtování o zásobách na cestě	165
11.3.3	Účtování na účtech hlavní knihy	165
11.3.4	Sestavení výsledných kalkulací	165
11.3.5	Statistika souhrnných ukazatelů	166
11.3.6	Komplexní rozbory hospodářské činnosti	166
11.4	Základní transformace vstupních informací na výstupní	166
12	SPOLEČENSKÉ A EKONOMICKE DŮSLEDKY ZAVÁ- DĚNÍ ASŘ	171
12.1	Metody ekonomického hodnocení efektivnosti ASŘ	174
12.2	Metodika komplexního hodnocení vědeckotechnické úrovně ASŘ	184
	Literatura	189