

OBSAH

	ÚVODEM	7
1	OBJEKTIVNÍ POTŘEBA STRATEGICKÝCH PROJEKTŮ ROZVOJE VÝROBNÍCH ORGANISMŮ	9
1.1	K vymezení problému	9
1.1.1	Psychologická bariéra strategického rozhodování	10
1.1.2	Ekonomická bariéra strategického rozhodování	11
1.1.3	Systémové bariéry strategického rozhodování	12
1.1.4	Rozhodující úloha plánu	14
1.1.5	Obrysy řešení problému	16
1.2	Inovační strategie výrobního organismu	19
1.2.1	Výrobní organismus	20
1.2.2	Hospodářský rozvoj a investice	22
1.2.3	Inovační strategie, investice a vědeckotechnický rozvoj	24
1.2.4	Inovační strategie a lidský činitel	28
1.3	Další aspekty projektování strategie rozvoje výrobního organismu	30
1.3.1	Systémový přístup	33
1.3.2	Dlouhodobý přístup	34
2	ZÁSADY PROJEKTOVÁNÍ ROZVOJE VÝROBNÍCH ORGANISMŮ	36
2.1	Formulace úlohy	36
2.2	Tradiční způsob projektování	38
2.2.1	Hledisko povahy projektu	38
2.2.2	Hledisko délky období	40
2.2.3	Hledisko systémovosti	45
2.3	Systémový způsob projektování	49
2.3.1	Hledisko povahy projektu	49
	Strategické projekty	50
	Taktické projekty	51
	Operativní projekty	52
2.3.2	Hledisko délky období	53
2.3.3	Hledisko systémovosti	54
2.4	Dokumentace rozvoje výrobního organismu	55
2.4.1	Struktura dokumentace rozvoje výrobního organismu	55
	Strategická dokumentace	55
	Taktická dokumentace	57
	Operativní dokumentace	57
2.4.2	Studie rozvoje výrobního organismu (SRVO)	58
	Tvorba SRVO	59
	Formulace cílů	60
	Varianty řešení	61
	Strategie adaptace	65
2.4.3	Programy rozvoje výrobního organismu a cílové projekty	67

3	DOKUMENTACE ROZVOJE VÝROBNÍHO ORGANISMU V METODICE NÁRODOHOSPODÁŘSKÉHO PLÁNOVÁNÍ	70
3.1	Cílově programový a resortně vertikální přístup	71
3.2	Cílově programový přístup a dokumentace rozvoje výrobních organismů	80
3.2.1	Prostorové a věcné vztahy studií rozvoje výrobních organismů (SRVO) a státních cílových programů (SCP)	83
3.2.2	Časové vztahy SRVO a SCP	85
3.3	SRVO v metodice prací na dlouhodobém výhledu rozvoje národního hospodářství (strategickém plánování)	87
3.3.1	Svodná úloha strategického plánování	87
3.3.2	Zadání SRVO	90
	Věcné zadání SRVO	94
	Ekonomické zadání SRVO	96
3.3.3	Obrysy řešení	100
4	KRITÉRIA OPTIMALIZACE ROZVOJE VÝROBNÍHO ORGANISMU	102
4.1	Formulace problému	102
4.2	Obecné kritérium optimalizace	103
4.3	Problémy vyjadřování kritéria efektivity	106
4.4	Syntetická hodnotová kritéria	113
4.4.1	Kritérium minimalizace jednorázových a provozních nákladů	114
4.4.2	Kritérium maximalizace zisku	118
4.5	Vyhodnocení alternativ cílů	119
4.5.1	Cíle rozvoje výrobního organismu	121
4.5.2	Strom cílů rozvoje výrobního organismu	123
4.5.3	Určení hodnoty alternativy cílů	125
	Metoda komplexního vyhodnocování alternativ	125
	Metoda propočtu hodnoty cílové funkce	129
4.6	Metoda analýzy rizika a výnosu	131
5	PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ	138
5.1	Vztah cílově programového a projektového řízení	138
5.2	Co je projektové řízení	142
5.2.1	Průzkum definic	142
5.2.2	Definice projektového řízení	144
5.3	Projektové řízení a řízení výrobního organismu	145
5.3.1	Volba organizační struktury projektového řízení	148
	Tradiční struktury	148
	Maticová struktura	150
	Organizace projektového řízení	152
5.3.2	Systém jediného dodavatele ve světle organizace projektového řízení	153
	ZÁVĚREČNÁ POZNÁMKA	156
	LITERATURA	158