

# **Obsah**

<b>Úvodem</b>	<b>7</b>
<b>1 Technické problémy</b>	<b>9</b>
1.1 Vznik problémů	9
1.2 Zvláštnosti technických problémů a technické tvorby	11
1.3 Výnálezy jako zdroj bohatství země	12
1.4 Vyřešené technické problémy jako potenciální inovace	13
<b>2 Metody přispívající k zvyšování tvůrčí způsobilosti</b>	<b>15</b>
2.1 Příprava na řešení technických problémů	15
2.2 Nutnost sebepoznání	16
2.3 Možnosti rozvoje tvůrčí způsobilosti	19
Studijní metody	19
Inspirativní metody	20
Cvičné metody	21
Harmonizační metody	22
Režimové metody	23
Kondiční metody	23
<b>3 Metody podněcující kolektivní tvořivost</b>	<b>25</b>
3.1 Co umožňuje kolektivní tvůrčí práce	25
3.2 Výkonnost tvůrčího kolektivu	27
3.3 Tvůrčí tým	28
3.4 Možnosti rozvoje kolektivní tvořivosti	29
Diskusní metody	30
Metody s odloženým hodnocením	31
Metody tvůrčí konfrontace	33
<b>4 Metody přispívající k optimalizaci podmínek k uplatnění tvořivosti</b>	<b>36</b>
4.1 Vnější vlivy působící na tvořivost řešitelů	36
4.2 Klima vhodné pro tvůrčí práci	36
4.3 Dotazník pro analýzu klimatu	39
4.4 Utváření optimálních podmínek pro tvořivost	43
Tvorčí styl řízení	44
<b>5 Metody usnadňující řešení problémů</b>	<b>47</b>
5.1 Využití zkušeností předešlých generací	47
5.2 Kam směřuje heuristika	48
5.3 Řešení problémů	49
5.4 Individuální specifické metody řešení problémů	50
Metody specifikace problému	50
Orientační metody	52
Systémově analytické metody	53
5.5 Komplexnější přístupy k řešení technických problémů	54
<b>6 Od jednotlivých metod k ucelené technologii tvůrčí práce</b>	<b>56</b>

6.1	Vznik a vývoj Altšullerova algoritmu vynálezání . . . . .	56
6.2	Sovětské školy technické tvořivosti . . . . .	57
7	Podstata metodického vynálezání podle ARIZ . . . . .	60
7.1	Vztahy mezi „snadným“ a „obtížným“ problémem . . . . .	60
7.2	Povaha odhalovaných rozporů . . . . .	62
7.3	Úroveň cílového řešení . . . . .	63
7.4	Podstata problému . . . . .	64
7.5	Vztah problému k vývoji technických systémů . . . . .	67
7.6	Využití osvědčených postupů vedoucích k odstranění technických rozporů . . . . .	72
7.7	Vztah mezi racionalitou a fantazií při řešení technických problémů . . . . .	73
7.8	Volba optimálního postupu při řešení problému . . . . .	74
8	Algoritmus řešení technických problémů (ARIZ 77) . . . . .	76
8.1	Jednotlivé etapy a kroky řešení problému . . . . .	76
8.2	Poznámky k algoritmu . . . . .	81
9	Vepólová analýza . . . . .	83
9.1	Základní pojmy . . . . .	83
9.2	Pravidla sestavování a transformace vepólů . . . . .	85
9.3	Úlohy k procvičování vepólové analýzy . . . . .	89
9.4	Základní modely problémů a jejich vepólové transformace . . . . .	90
10	Soubor heuristických postupů . . . . .	97
10.1	Přehled postupů a příkladů jejich použití . . . . .	97
10.2	Tabulka pro použití heuristických postupů . . . . .	112
11	Základní fyzikální jevy . . . . .	116
11.1	Přehled základních fyzikálních jevů . . . . .	116
11.2	Aplikace některých fyzikálních jevů při řešení technických problémů . . . . .	124
12	Zobecněná řešení typových problémů . . . . .	129
	Příloha . . . . .	135
	Literatura . . . . .	136