

OBSAH

Úvod	3
1. Úvod do materiálně technického zásobování (MTZ)	7
11. Vymezení oblasti MTZ	7
12. O řízení obecně.	14
13. Nezbytnost používání metod vědeckého řízení v materiálně technickém zásobování	17
14. Úloha samočinných počítačů.	24
2. Data zpracovávaná v agendě MTZ	25
21. Úvodem k datům	25
22. Číselník materiálu (výrobků) a jeho skupin	26
23. Oceňování materiálu	29
24. Normy, Ukazatele a vybrané pojmy v zásobování	32
241. Normy a ukazatele spotřeby	32
242. Zjištění potřeby dodávek v plánovaném období (obecně)	36
243. Normy a ukazatele v zásobování	38
244. Výrobní zásoby a jejich normování	40
245. Zásoby hotových výrobků i zboží a jejich normování	52
3. Základní pojetí mechanizace — automatizace řízení skladu	54
31. Vstupní data	54
311. Stav zásob	56
312. Výdej materiálu ze skladu	57
313. Požadovaný výdej (plánovaná spotřeba)	59
314. Příjem materiálu na sklad	62
315. Objednávky materiálu (požadavky dodávek na sklad)	63
316. Různé další informace	64
32. Zpracování informací	64
321. Rozdělení samočinných počítačů z hlediska uživatele počítače	64
322. Pořizování zůstatku zásob a různých sestav na počítačích rozličných tříd	70
4. Základní pojetí automatizované soustavy MTZ v ČSSR	87
41. Dlouhodobé (perspektivní, pětileté) plánování	87
42. Průzkum trhu	88
43. Projektová studie automatizované soustavy MTZ.	91
431. Informační soubory na magnetických páskách	91
432. Poznámky ke studii	95
433. Základní chody	97
434. Roční plánování	97
435. Čtvrtletní plánování	04
436. Měsíční plánování	111
437. Sledování plnění plánované činnosti	111

5.	Základní pojetí automatizované soustavy MTZ v USA	117
51.	Řízení zásobování s použitím samočinného počítače	118
52.	Objednací množství	121
521.	Úvodem	121
522.	Strategie nejnižších nákladů: metoda „Zkus a uvidíš“	122
523.	Strategie nejnižších nákladů — Metoda matematického vzorce	125
524.	Činitele nákladů ve vzorci pro výpočet velikosti dávky	127
525.	Odvození vzorce pro výpočet velikosti dávky	130
526.	Rabat na množství	132
527.	Sdružené doplňování zásob	136
53.	Objednací bod	140
531.	Průběžná doba	140
532.	Doba prohlídky	142
533.	Předpověď spotřeby za jednotu času	143
534.	Měřítka pro chybnou předpověď	144
54.	Stupeň zabezpečení (pohotovosti dodávek) a pojistná zásoba	146
541.	Hra pravděpodobnosti	148
542.	Pojistná zásoba založená na směrodatné odchylce	150
543.	Výpočet směrodatné odchylky	150
544.	Aproximace (přibližné určení) směrodatné odchylky	151
545.	Způsoby měření pohotovosti dodávky	153
546.	Závěr	156
55.	Předpovídání	156
551.	Obvyklé způsoby řešení předpovídání	160
552.	Vyrovňávání exponencií	162
553.	Regulace	169
554.	Trend a dvojí vyrovňávání	172
555.	Předpovídání položek se sezónními vlivy	174
556.	Speciální problémy předpovídání	175
56.	Zajímavé doplňky	177
6.	Zavádění soustavy	180
61.	Organizace přípravy zavádění	180
62.	Vymezení cílů	180
63.	Účelový průzkum	182
631.	Návod na klasifikaci (rozdělením do tříd materiálových položek)	183
632.	Odhadování následků rozhodnutí vedení	185
633.	Směrodatný poměr	187
634.	Jiné sestavy podle hodnoty	190
64.	Různé analytické rozborů	190
641.	Sledování a řízení pohybu materiálu ve skladech	191
642.	Předběžná příprava	193
65.	Plánování soustavy	195
651.	Výběr třídy soustavy počítače	195
652.	Výběr prostředků pro sběr a přenos dat	196
653.	Alternativy a výběr	196
66.	Podrobné plánování soustavy	197
661.	Zahraniční pojetí	198
662.	Výběr soustavy počítače	199
67.	Zavádění soustavy	201
68.	Používání soustavy	202
7.	Programy vybraných výrobců (dodavatelů) samočinných počítačů	204
71.	Kancelářské stroje, národní podnik, Praha	204
72.	Bull — General electric, Francie (USA)	205

73.	ENGLISH ELECTRIC — LEO — MARCONI COMPUTERS LTD., V. Británie	206
74.	HONEYWELL INC., MASS., USA	213
75.	INTERNATIONAL BUSINESS MACHINES CORP., N. Y., USA	216
76.	INTERNATIONAL COMPUTERS AND TABULATORS LTD., V. Británie	227
8.	Příklady z praxe	231
81.	Odbytový průzkum (Marketing)	231
811.	Del E. Webb Corp., USA	231
82.	Sklady distribučního zboží	235
821.	Obchodní a zasílatelský dům NECKERMANN ve Frankfurtu n. M.	235
822.	Obchodní a zasílatelský dům JELMOLI, Curych	237
823.	Joh. Drexel — Spar. Dornbirn (Voralberg)	240
83.	Prodej hotových výrobků z vlastních skladů výrobce	242
831.	ESSO Petroleum Company Londýn	242
832.	L. Lyons and Company Ltd., Londýn (42) (55)	243
833.	Jantzen Inc. Portland (Oregon)	245
834.	Canadian General Electric Co. Ltd., Lamp Department Toronto	249
835.	SAAB Aktiebolag. Linköping	252
84.	Zásobování náhradními díly	255
841.	M. A. N., Mnichov	255
	LITERATURA	259