

# Obsah

Předmluva . . . . .	7
Úvod . . . . .	9
1 Rozbor technických a organizačních podmínek výroby . . . . .	17
1.1 Prověрка technologických postupů . . . . .	19
1.2 Prověрка náradí . . . . .	26
1.3 Prověрка strojního zařízení . . . . .	28
1.4 Prověрка vnitrozávodní dopravy . . . . .	30
1.5 Prověрка technické kontroly . . . . .	31
1.6 Závěr . . . . .	31
2 Vypracování technickoorganizačního projektu výroby . . . . .	33
2.1 Doprava v linkách . . . . .	35
2.2 Stavebnicové gravitační a rovinné dopravníky, průchozí zásobníky a počítadla kusů . . . . .	35
2.21 Dopravníkové tratě . . . . .	35
2.22 Výtahy (elevátory) . . . . .	37
2.23 Průchozí zásobníky . . . . .	40
2.24 Další úpravy dopravníků . . . . .	41
2.25 Počítadla součástí . . . . .	45
2.3 Schéma řízení výroby . . . . .	48
2.4 Závěr . . . . .	50
3 Posílení normové metody v organizační řízení . . . . .	51
3.1 Úprava podmínek pro normovou metodu řízení . . . . .	51
3.2 Normové karty . . . . .	55
3.3 Řízení podle odchylek . . . . .	63
3.4 Příprava normové základny . . . . .	74
4 Úprava organizační struktury podniku . . . . .	79
4.1 Úloha organizačního uspořádání při přípravě nových podmínek řízení . . . . .	79
4.2 Organizace provozu . . . . .	84
4.3 Celková koncepce organizační struktury podniku . . . . .	89

4.4	Technicko-výrobní úsek . . . . .	89
4.5	Technickoorganizační rozvoj . . . . .	95
4.6	Ekonomicko-obchodní úsek . . . . .	99
4.7	Organizace pobočného závodu . . . . .	102
4.8	Závěr . . . . .	102
5	Úprava podnikových číselníků . . . . .	104
5.1	Číselníky jako důležitá podmínka pro mechanizaci a automatizaci . . . . .	104
5.2	Číselník výrobků, součástí a výrobních příkazů . . . . .	104
5.3	Číslování závodů, provozů a středisek . . . . .	111
5.4	Číselník operací . . . . .	111
5.5	Číselník materiálu . . . . .	112
5.6	Číselník nářadí . . . . .	114
5.7	Číselník pracovišť . . . . .	115
5.8	Další číselníky . . . . .	116
6	Vypracování projektu pro komplexní mechanizaci a automatizaci . . . . .	117
6.1	Celková koncepce mechanizace a automatizace . . . . .	117
6.2	Projekty a zkoušky na děroštitkových strojích . . . . .	126
6.3	Projekty a zkoušky na samočinném počítači . . . . .	142
7	Příprava kádrů na novou organizaci řízení . . . . .	155
8	Závěr . . . . .	159