

Obsah

I. PLÁNY PRŮMYSLOVÝCH PODNIKŮ	5
1. Plány podniků a státní plán rozvoje národního hospodářství	5
2. Plány podniků a zbožně peněžní vztahy	7
3. Účast útvarů podniku na sestavování plánu	8
4. Technickoekonomické a operativní plány průmyslových podniků	9
5. Části plánu průmyslových podniků	10
6. Vztahy mezi částmi plánu průmyslových podniku	11
7. Postup při sestavování pětiletých plánů podniků	13
8. Použití matematických metod při plánování podniků	14
II. PLÁN PRŮMYSLOVÉ PRODUKCE, DODÁVEK A JEJICH UŽITÍ	18
1. Plánování výroby a dodávek a rozbory efektivnosti struktury výroby	18
2. Plánování objemu a skladby průmyslové produkce	19
Měření objemu průmyslové produkce	19
Jednotná klasifikace výrobků	21
3. Hrubá výroba, výroba zboží a čistá výroba	23
4. Hrubý obrat a vnitropodnikový obrat	26
5. Výrobní kapacita a její využití	27
6. Optimalizace využití výrobní kapacity	31
7. Plán zdrojů a užití dodávek	33
III. PLÁN ZÁSOBOVÁNÍ	37
1. Význam a obsah plánu zásobování	37
2. Plánování spotřeby materiálu a její zdůvodnění spotřebními normami	39
3. Časové normy zásob	43
4. Podnikové bilance materiálů	47
5. Plán zásobování v peněžních jednotkách	49
6. Vztahy dodavatelů a odběratelů	50
IV. PLÁN ROZVOJE VĚDY A TECHNIKY A PLÁN TECHNICKOORGANIZAČNÍCH OPATŘENÍ	53
1. Význam a povaha rozvoje vědy a techniky	53
2. Obsah plánu rozvoje vědy a techniky	55
3. Etapy rozvoje vědy a techniky	56

4. Plán technickoorganizačních opatření	56
Zabezpečení výroby, růstu produktivity práce a snižování nákladů	56
Zajištění ozdravných opatření	60
V. PLÁN INVESTIČNÍ VÝSTAVBY	62
1. Ukazatelé plánu investiční výstavby	62
2. Způsob financování investic a zajištění jejich efektivnosti	63
3. Výpočet návratnosti investic	65
4. Zdůvodnění investiční výstavby	68
5. Rozbory efektivnosti investiční výstavby	70
6. Přípravná a projektová dokumentace staveb	71
7. Provádění investiční výstavby	72
VI. PLÁN PRÁCE	74
1. Obsah a význam plánu práce	74
2. Plánování produktivity práce a zdůvodnění jejího růstu	75
3. Plánování počtu pracovníků	77
4. Plánování mezd	79
5. Stabilizační odvod	81
6. Bilance kvalifikovaných pracovníků podle plánovaných výrobních úkolů	83
VII. PLÁN DOPRAVY	84
1. Plánování výkonů dopravy	84
2. Ukazatelé plánu dopravy	85
3. Optimalizace dopravních nákladů	89
VIII. FINANČNÍ PLÁN	97
1. Finanční hospodaření podniků a jejich zainteresovanost na hrubém důchodu	97
2. Zainteresovanost na zisku a rentabilita	100
3. Části finančního plánu průmyslového podniku	103
4. Plán nákladů a tvorby hrubého důchodu (zisku)	103
Předběžné kalkulace	106
Zdroje snižování nákladů	108
5. Plán rozdělení hrubého důchodu (zisku)	111
6. Plán odpisů základních prostředků	114
7. Plán oběžných prostředků	116
8. Plány zdrojů a použití podnikových fondů	124
9. Plán financování reprodukce základních prostředků	124
10. Plán daně z obrátu	124
11. Finanční bilance	126
IX. SOUVISLÝ PŘÍKLAD PLÁNU PRŮMYSLOVÉHO PODNIKU	128
X. OPERATIVNÍ PLÁNY	133
1. Složky vnitropodnikového plánování	133
2. Operativní plánování výroby v průmyslovém podniku	134
Hlavní úkoly operativního plánování výroby a jejich organizační zajištění	134
Lhůtové plánování výroby a dovedení výrobních úkolů až na pracoviště	135
Dispečerské řízení výroby	137

3. Rozpočty hospodářských středisek	141
4. Metoda kritické cesty	145
XI. ZAJIŠŤOVÁNÍ PLNĚNÍ PLÁNU A JEHO KONTROLA	151
1. Předpoklady pro plnění plánu průmyslového podniku	151
2. Význam kontroly plnění plánu	160
3. Orgány kontroly	161
4. Kontrola plnění jednotlivých částí plánu průmyslového podniku	163
5. Použití grafů při kontrole plnění plánu	169
XII. PLÁNOVÁNÍ V PODNICÍCH VNITŘNÍHO OBCHODU	172
1. Význam a obsah plánu podniků vnitřního obchodu	172
2. Podklady a postup při vypracovávání plánu vnitřního obchodu	173
3. Obchodní obrat, jeho plánování a zajištění	174
4. Plán práce	179
5. Plán investiční výstavby a plán dopravy	184
6. Finanční plán	184
7. Rozpis plánu	200
8. Předkládání plánů nadřízeným a jiným orgánům	200
Formuláře souvislého příkladu plánu průmyslového podniku	