

Předmluva . . . . .	9
<b>1 ZÁKLADNÍ POJMY A VZTAHY V INVESTIČNÍ ČINNOSTI A VE STAVEBNICTVÍ . . . . .</b>	<b>11</b>
1.1 Základní pojmy v investiční činnosti . . . . .	11
1.2 Základní pojmy ve stavebnictví . . . . .	17
1.3 Organizace projektové a inženýrské činnosti . . . . .	21
1.3.1 Projektová činnost . . . . .	21
1.3.2 Inženýrská činnost . . . . .	22
1.3.3 Dokumentace staveb . . . . .	24
1.4 Cenová soustava, rozpočtování a fakturace ve stavebnictví . . . . .	29
1.4.1 Tvorba cen . . . . .	29
1.4.2 Pravidla pro stanovení cen stavebních prací . . . . .	31
1.4.3 Fakturování a placení dodávek pro investiční výstavbu . . . . .	33
1.5 Základy organizace stavebnictví . . . . .	33
1.5.1 Centrální orgány . . . . .	33
1.5.2 Generální ředitelství . . . . .	34
1.5.3 Stavební podnik . . . . .	35
1.6 Plánování ve stavebnictví . . . . .	35
1.6.1 Soustava plánovitého řízení . . . . .	35
1.6.2 Plánování nadpodnikových řídicích orgánů . . . . .	40
1.6.3 Roční prováděcí plán . . . . .	46
1.7 Třídění stavební produkce a činností . . . . .	53
1.7.1 Třídění stavební produkce . . . . .	53
1.7.2 Činnosti stavebního podniku . . . . .	54
1.7.3 Třídění stavebních objektů . . . . .	54
1.7.4 Třídění stavebních konstrukcí a prací . . . . .	57
1.8 Dodavatelské systémy . . . . .	61
1.9 Základy právní úpravy dodavatelsko-odběratelských vztahů . . . . .	64
1.9.1 Přehled hospodářského zákoníku . . . . .	65
1.9.2 Vybraná ustanovení základních podmínek dodávky stavebních prací . . . . .	66
1.9.3 Hospodářská arbitráž . . . . .	75
<b>2 ŘÍZENÍ STAVEBNÍHO PODNIKU . . . . .</b>	<b>77</b>
2.1 Vnitropodnikové řízení a jeho nástroje . . . . .	77
2.1.1 Základní pojmy . . . . .	77
2.1.2 Roční ekonomický plán . . . . .	80
2.1.3 Operativní plán . . . . .	80
2.1.4 Strukturální bilanční modely . . . . .	84
2.1.5 Optimalizace výrobního plánu (model LP — lineárního programování) . . . . .	94
2.2 Vědecké základy řízení . . . . .	103
2.2.1 Předmět a vývoj teorie řízení . . . . .	103
2.2.2 Hlavní principy řízení . . . . .	104

2.2.3	Metody rozhodování . . . . .	105
2.2.4	Rozhodování a riziko . . . . .	109
2.3	Automatizované systémy řízení . . . . .	116
2.3.1	Cíle a druhy automatizovaných systémů řízení . . . . .	116
2.3.2	Návrh automatizovaného systému řízení . . . . .	120
2.3.3	Znázornění systémů zpracování informací . . . . .	124
2.3.4	Příklady automatizovaných systémů ve stavebnictví . . . . .	128
2.3.5	Posouzení ekonomické efektivnosti automatizovaných systémů řízení . . . . .	134
2.4	Člověk ve stavebním podniku . . . . .	138
2.4.1	Pracovníci stavebního podniku . . . . .	138
2.4.2	Normy a normování . . . . .	138
2.4.3	Zásady mzdových soustav . . . . .	141
2.4.4	Zásady pro odměňování ve stavebním podniku . . . . .	143
2.4.5	Systém regulace mezd . . . . .	146
2.4.6	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci . . . . .	147
2.4.7	Kádrová a personální práce ve stavebním podniku . . . . .	151
2.4.8	Psychologie práce ve stavebním podniku . . . . .	157
2.5	Péče o jakost . . . . .	166
2.5.1	Význam kvality stavebního díla . . . . .	166
2.5.2	Zdroje pro posuzování kvality . . . . .	166
2.5.3	Zkušebnictví . . . . .	170
2.5.4	Kontrolní orgány . . . . .	171
2.5.5	Zmetkové řízení . . . . .	173
2.5.6	Hmotná zainteresovanost při zvyšování kvality . . . . .	173
2.5.7	Splnění dodávky a zápis o převzetí . . . . .	174
2.5.8	Záruční lhůta . . . . .	175
2.6	Vnitropodnikový chozrasčet . . . . .	177
2.6.1	Principy chozrasčotu . . . . .	177
2.6.2	Chozrasčotní systém . . . . .	177
2.6.3	Podstata Zlobinovy metody — chozrasčet brigády . . . . .	178
2.7	Inovace a technický rozvoj . . . . .	181
2.7.1	Struktura inovačního procesu ve stavebnictví . . . . .	181
2.7.2	Řády inovačních akcí . . . . .	182
2.7.3	Postupné kroky inovačního procesu . . . . .	185
2.8	Jednotná soustava sociálně ekonomických informací . . . . .	185
2.8.1	Charakteristika jednotné soustavy sociálně ekonomických informací . . . . .	185
2.8.2	Účetnictví . . . . .	186
2.8.3	Rozpočetnictví . . . . .	189
2.8.4	Kalkulace . . . . .	190
2.8.5	Statistika . . . . .	193
2.8.6	Operativní evidence . . . . .	193
2.8.7	Inventarizace hospodářských prostředků . . . . .	195
2.8.8	Úschova písemností informační soustavy . . . . .	196
2.8.9	Rozbory . . . . .	196
2.9	Účast pracujících na řízení stavebního podniku . . . . .	199
2.9.1	Úloha stranických organizací . . . . .	199
2.9.2	Úloha odborových organizací . . . . .	200
3	ŘÍZENÍ STAVEBNÍ VÝROBY . . . . .	204
3.1	Kalendářní plánování . . . . .	204
3.1.1	Znázornění časového postupu výstavby . . . . .	204
3.1.2	Zásady proudové organizace výstavby . . . . .	206
3.1.3	Lhůty výstavby . . . . .	213
3.1.4	Metody síťového plánování . . . . .	227
	Síťový graf a jeho základní pojmy . . . . .	230
	Postup sestavování a výpočet síťového grafu . . . . .	230

	Bilance zdrojů . . . . .	235
	Nákladová analýza . . . . .	242
	Uzlově definované síťové grafy . . . . .	248
	Metoda PERT . . . . .	257
	Stochastické síťové grafy (GERT) . . . . .	260
	Systém síťového plánování v praxi . . . . .	264
3.1.5	Časový plán v dokumentaci staveb . . . . .	265
3.2	Materiálně technická základna stavební výroby . . . . .	271
3.2.1	Základní prostředky . . . . .	271
	Vymezení pojmu základní prostředky . . . . .	271
	Oceňování základních prostředků . . . . .	276
	Opotřebování základních prostředků . . . . .	276
	Vliv směnnosti na potřebu základních prostředků . . . . .	279
	Odpisování základních prostředků . . . . .	280
	Použití teorií čekacích jevů pro výpočet kapacity základních prostředků . . . . .	281
	Ekonomické hodnocení strojů a strojních sestav . . . . .	288
3.2.2	Zařízení stavenišť . . . . .	293
	Základní pojmy . . . . .	293
	Zařízení stavenišť v přípravě stavby . . . . .	294
	Zásady návrhu zařízení stavenišť . . . . .	295
	Vliv koncentrace návrhu provozního zařízení stavenišť . . . . .	296
	Dimenzování zařízení stavenišť . . . . .	302
	Rozpočtování a zajišťování zařízení stavenišť . . . . .	305
	Optimální umístění centrálních zdrojů . . . . .	308
3.2.3	Řízení dopravy a její hospodárnost . . . . .	314
3.2.4	Zásady materiálně technického zásobování staveb . . . . .	334
3.3	Řízení provozu stavby . . . . .	350
3.3.1	Produkční jednotky a informační cyklus . . . . .	350
3.3.2	Řízení výrobního procesu z hlediska výnosu . . . . .	357
3.3.3	Dispečerské řízení . . . . .	360
3.3.4	Práva a povinnosti stavbyvedoucího . . . . .	362
3.3.5	Práva a povinnosti mistra . . . . .	366
3.3.6	Dokumentace o průběhu stavby . . . . .	368
4	SYSTÉMOVÉ INŽENÝRSTVÍ . . . . .	372
4.1	Úvod . . . . .	372
4.2	Klasifikace systémů, struktura systémů . . . . .	374
4.2.1	Definice systému, prvky systému, okolí systému . . . . .	374
4.2.2	Vazby v systému, klasifikace systému . . . . .	375
4.2.3	Znázornění systému . . . . .	377
4.3	Chování systému . . . . .	379
4.3.1	Činnost, cílové chování, stabilita systému . . . . .	379
4.3.2	Analýza a syntéza systému, návrh systému, člověk a systém . . . . .	382
4.3.3	Spolehlivost systému . . . . .	384
4.3.4	Hodnocení efektivnosti systému . . . . .	387
4.4	Vztahy mezi řízenými a řídicími systémy . . . . .	389
4.4.1	Řízení výroby . . . . .	389
4.4.2	Varieta . . . . .	391
4.4.3	Regulace . . . . .	398
	LITERATURA . . . . .	401
	REJSTŘÍK . . . . .	405