

OBSAH

| | |
|---|----|
| Předmluva | 9 |
| 0 Úvod | 15 |
| 1. Organizace zásobovacích útvarů v podnicích | 16 |
| 2. Plánovací a opatřovací složka | 17 |
| 3. Dispečer zásobování | 17 |
| 4. Sklady | 18 |
| 5. Operativní plánování | 18 |
| 6. Dokumentace | 19 |
| 7. Podnikové vztahy | 20 |
| 8. Nedostatky nadpodnikové | 20 |

Část první

METHODIKA OPERATIVNÍHO ZAJIŠTOVÁNÍ VÝROBY MATERIÁLEM

| | |
|--|----|
| 1 Zásady operativního plánování MTZ | 27 |
| 1. Čtvrtletní operativní plánování | 28 |
| 2. Měsíční operativní plánování | 30 |
| 3. Zvláštnosti hromadné a velkoseriové výroby | 30 |
| 4. Závěr | 32 |
| 2 Zásady dispečerské služby v zásobování | 34 |
| 1. Poslání a organizační začlenění | 34 |
| 2. Pracovní postup | 36 |
| 3. Závěr | 37 |
| 3 Operativní plánování výroby a jeho vztah k zásobování | 39 |
| 1. Zajišťování materiálu podle plánu zadávané výroby | 40 |
| 2. Měsíční prověřování zajištěnosti výroby materiálem | 42 |
| 4 Zásady organizace přípravy, výdeje a přísunu materiálu do výroby | 44 |
| 1. Organizační začlenění a umístění přípravny v podniku | 45 |
| 2. Plánování, příprava a výdej materiálu | 48 |
| 3. Typový pracovní postup pro přípravu a výdej materiálu | 49 |
| 4. Přisun materiálu do výroby | 51 |
| 5. Zjišťování množství materiálu při přípravě a výdeji | 53 |
| 6. Zbytky a odpad při přípravě materiálu | 55 |
| 7. Evidence přípravy, výdeje a vracení materiálu do skladu | 57 |
| 8. Příprava materiálu jako první výrobní operace | 60 |
| 9. Závěr | 62 |
| 5 Chozrasčet v zásobování | 64 |
| 1. Hlavní předpoklady pro chozrasčet v zásobování | 64 |
| 2. Chozrasčotní ukazatelé | 65 |
| 3. Závěr | 69 |

Část druhá

TYPOVÉ ORGANISAČNÍ VZTAHY,
PRACOVNÍ POSTUPY A DOKUMENTACE

| | | |
|---|---|-----|
| 6 | Základní vztahy útvaru zásobování k ostatním podnikovým útvarům | 73 |
| | Zásobování — VDO a VDK | 73 |
| | 0 Všeobecně | 73 |
| | 1 Čtvrtletní plány zadávané výroby | 74 |
| | 2 Měsíční plány zadávané výroby | 77 |
| | Zásobování — stroje a zařízení | 79 |
| | 0 Všeobecně | 79 |
| | 1 Plánování | 79 |
| | 2 Opatřování | 81 |
| | 3 Uskladnění a výdej | 81 |
| | Zásobování — energetika | 82 |
| | Zásobování — technický rozvoj | 82 |
| | Zásobování — nářadí | 82 |
| | 0 Všeobecně | 82 |
| | 1 Plánování | 83 |
| | 2 Opatřování | 84 |
| | 3 Uskladnění a výdej | 85 |
| | Zásobování — konstrukce | 85 |
| | 0 Všeobecně | 85 |
| | 1 Plánování | 85 |
| | 2 Opatřování, uskladnění a výdej | 86 |
| | Zásobování — technologie | 86 |
| | 0 Všeobecně | 86 |
| | 1 Normování | 86 |
| | 2 Změny a odchylky materiálu | 78 |
| | Zásobování — metalurgie | 87 |
| | Zásobování — plánování nákladů | 88 |
| | 0 Všeobecně | 88 |
| | 1 Roční plány | 88 |
| | 2 Čtvrtletní plány | 89 |
| | 3 Měsíční plány | 90 |
| | Zásobování — financování | 90 |
| | 0 Všeobecně | 90 |
| | 1 Roční plány | 91 |
| | 2 Čtvrtletní plány | 91 |
| | 3 Měsíční plány | 92 |
| | Zásobování — účtárna | 93 |
| | 0 Všeobecně | 93 |
| | 1 Opatřování | 94 |
| | 2 Evidence zásob | 95 |
| | 3 Kontrolní činnost útvaru účtárna | 97 |
| | Závěr | 98 |
| 7 | Typové organizační normy operativního plánování MTZ | 100 |
| | Plánování spotřeby základního materiálu | 100 |
| | 0 Účel | 100 |
| | 1 Zásady | 100 |
| | 2 Pracovní postup | 101 |
| | 3 Vztahy | 103 |

| | | |
|---|--|-----|
| 4 | Používané podklady a doklady | 104 |
| 5 | Souvztažnost k ostatním organizačním normám | 104 |
| 6 | Vzory | 104 |
| | Plánování spotřeby a limitování výdeje pomocného materiálu | 105 |
| 0 | Účel | 105 |
| 1 | Zásady | 105 |
| 2 | Pracovní postup | 107 |
| 3 | Vztahy | 108 |
| 4 | Používané podklady a doklady | 109 |
| 5 | Souvztažnost k ostatním organizačním normám | 109 |
| 6 | Vzor | 110 |
| 7 | Přehled členění pomocného materiálu podle účelu jeho použití a vypracování norem spotřeby materiálu | 110 |
| | Bilancování potřeby dodávek materiálu | 111 |
| 0 | Účel | 111 |
| 1 | Zásady | 111 |
| 2 | Pracovní postup | 111 |
| 3 | Vztahy | 113 |
| 4 | Používané podklady a doklady | 113 |
| 5 | Souvztažnost k ostatním organizačním normám | 113 |
| 6 | Vzor | 114 |
| | Porovnávání vybilancované potřeby dodávek materiálu s přiděly (fondy) | 114 |
| 0 | Účel | 114 |
| 1 | Zásady | 114 |
| 2 | Pracovní postup | 114 |
| 3 | Vztahy | 115 |
| 4 | Používané podklady a doklady | 116 |
| 5 | Souvztažnost k ostatním organizačním normám | 116 |
| 6 | Vzor | 116 |
| | Prověřování zajištěnosti měsíčních plánů výroby materiálem | 116 |
| 0 | Účel | 116 |
| 1 | Zásady | 117 |
| 2 | Pracovní postup | 117 |
| 3 | Vztahy | 119 |
| 4 | Používané podklady a doklady | 119 |
| 5 | Souvztažnost k ostatním organizačním normám | 120 |
| 6 | Vzory | 120 |
| | Sledování zajištěnosti výroby materiálem | 120 |
| 0 | Účel | 120 |
| 1 | Zásady | 120 |
| 2 | Pracovní postup | 121 |
| 3 | Vztahy | 122 |
| 4 | Používané podklady a doklady | 122 |
| 5 | Souvztažnost k ostatním organizačním normám | 123 |
| 6 | Vzor | 123 |
| 8 | Soustava dokumentace k operativnímu plánování MTZ | 124 |
| | 1. Obsahové a formální požadavky kladené na soustavu dokumen- tace | 124 |
| | 2. Přehled základní dokumentace | 125 |
| | 3. Popis jednotlivých vzorů | 128 |

| | |
|--|-----|
| Specifikace norem spotřeby materiálu | 128 |
| 1. Účel | 128 |
| 2. Úprava a provedení | 132 |
| 3. Podklady pro záznam údajů | 132 |
| 4. Popis dokladu | 132 |
| Plán spotřeby materiálu pro slévárnu | 133 |
| 1. Účel | 133 |
| 2. Úprava a provedení | 133 |
| 3. Podklady pro záznam údajů | 133 |
| 4. Popis dokladu | 136 |
| Plán spotřeby materiálu pro výkovky | 137 |
| 1. Účel | 137 |
| 2. Úprava a provedení | 137 |
| 3. Podklady pro záznam údajů | 137 |
| 4. Popis dokladu | 137 |
| Plán spotřeby pomocného materiálu | 140 |
| 1. Účel | 140 |
| 2. Úprava a provedení | 140 |
| 3. Podklady pro záznam údajů | 140 |
| 4. Popis dokladu | 140 |
| Návrh objednávky | 141 |
| 1. Účel | 141 |
| 2. Úprava a provedení | 147 |
| 3. Podklady pro záznam údajů | 147 |
| 4. Popis dokladu | 147 |
| Spotřební list materiálu | 148 |
| 1. Účel | 148 |
| 2. Úprava a provedení | 148 |
| 3. Podklady pro záznam údajů | 148 |
| 4. Popis dokladu | 148 |
| Bilanční list materiálu | 149 |
| 1. Účel | 149 |
| 2. Úprava a provedení | 149 |
| 3. Podklady pro záznam údajů | 149 |
| 4. Popis dokladu | 160 |
| Souhrnný bilanční list materiálu | 162 |
| 1. Účel | 162 |
| 2. Úprava a provedení | 162 |
| 3. Podklady pro záznam údajů | 163 |
| 4. Popis dokladu | 163 |
| Dispečerský list materiálu | 163 |
| 1. Účel | 163 |
| 2. Úprava a provedení | 163 |
| 3. Podklady pro záznam údajů | 168 |
| 4. Popis dokladu | 168 |
| Opatřovací list materiálu | 168 |
| Skladní list zásob materiálu | 169 |
| 9 Doslov | 172 |
| Literatura | 178 |