

## OBSAH

Předmluva	5
Úvodní poznámky autorů	7
<i>I. Upevňování režimu hospodárnosti ve výrobě — životní zájem pracujících</i>	25
1 Podstata a formy režimu hospodárnosti, význam jeho upevňování	25
2 Reservy a cesty zhospodárnění výroby	38
21 Reservy zhospodárnění výroby	38
22 Cesty zhospodárnění výroby	40
23 Závěr	41
<i>II. Chozrasčet — důležitý nástroj uskutečňování režimu hospodárnosti</i>	42
1 Všeobecně o chozrasčotu	42
2 Podnikový chozrasčet	43
21 Základy podnikového chozrasčotu	43
22 Přidělování prostředků chozrasčotnímu podniku, hospodářsko-operativní samostatnost a právní subjektivita chozrasčotního podniku, odpovědnost podniku za svěřené prostředky	49
23 Vztahy chozrasčotního podniku k druhým podnikům a hospodářským organizacím; hmotná odpovědnost a hospodářské smlouvy	51
24 Finanční kontrola chozrasčotních podniků	52
25 Celkový závěr	53
3 Vnitropodnikový chozrasčet	54
<i>III. Předpoklady a zavádění vnitropodnikového chozrasčotu</i>	65
1 Předpoklady vnitropodnikového chozrasčotu	65
11 Propagace chozrasčotu, agitace pro chozrasčet	68
12 Rozvinuté vnitropodnikové technicko-hospodářské plánování	70
13 Operativní plánování	70
14 Účetní a operativní evidence	71
15 Technicko-hospodářské normy	72
16 Technická příprava výroby	76
17 Prověrka organizace podniku	77
18 Celkový pořádek v podniku, vybavení útvarů potřebnými obaly, vahami a měřicími přístroji	78
2 Zavádění vnitropodnikového chozrasčotu	79
<i>IV. Historie chozrasčotu</i>	84

V. Chozrasčot cechu . . . . .	98
1 Všeobecně o stanovení a kontrole chozrasčotního úkolu při chozrasčotu cechu . . . . .	98
2 Stanovení a kontrola ukazatelů výroby . . . . .	106
21 Stanovení ukazatelů výroby . . . . .	106
211 Výrobní plán podniku . . . . .	106
212 Rozpis plánu výroby na cechy . . . . .	108
Dokončená výroba cechu . . . . .	112
Hrubá výroba cechu . . . . .	113
Nedokončená výroba cechu . . . . .	114
Měřítko objemu výroby cechu . . . . .	115
213 Rozpis plánu výroby pro některé typy cechů . . . . .	118
Slévárna litiny . . . . .	118
Kovárna . . . . .	119
Mechanický cech . . . . .	121
Montovna . . . . .	123
22 Kontrola ukazatelů výroby . . . . .	125
221 Všeobecně o kontrole ukazatelů výroby . . . . .	125
222 Zjišťování skutečně dokončené, nedokončené a hrubé výroby . . . . .	126
Zjišťování dokončené, nedokončené a hrubé výroby podle údajů operativní evidence . . . . .	128
Zjišťování dokončené, nedokončené a hrubé výroby podle údajů účetní evidence . . . . .	130
223 Zjišťování plnění sortimentu . . . . .	132
224 Ukazatelé jakosti výroby . . . . .	134
225 Zjišťování rovnoměrnosti výroby . . . . .	136
226 Rozbor ukazatelů výroby . . . . .	138
227 Způsoby zvyšování objemu výroby . . . . .	139
3 Stanovení a kontrola ukazatelů práce a mezd . . . . .	140
31 Stanovení ukazatelů práce a mezd . . . . .	140
311 Plán práce a mezd podniku . . . . .	140
312 Plán práce a mezd cechu . . . . .	143
313 Členění pracovníků podniku a cechu . . . . .	145
314 Plánování počtu pracovníků cechu . . . . .	147
Plánování počtu dělníků . . . . .	147
Plánování počtu výrobních dělníků na normovaných pracích . . . . .	147
Výpočet potřeby výrobních dělníků na nenormovaných pracích . . . . .	154
Výpočet potřeby pomocných dělníků . . . . .	155
Plánování počtu ostatních pracovníků . . . . .	163
315 Plánování mzdových fondů v cechu . . . . .	165
Mzdový fond podniku a cechu . . . . .	165

	Výpočet mzdového fondu dělníků . . . . .	165
	Plánování mzdového fondu ostatních pracovníků . . . . .	172
316	Plánování průměrných mezd a produktivity práce . . . . .	173
	Plánování průměrných mezd . . . . .	173
	Plánování produktivity práce . . . . .	173
317	Souhrnný plán práce a mezd cechu . . . . .	179
32	Kontrola ukazatelů práce a mezd . . . . .	180
321	Význam a obsah kontroly ukazatelů práce a mezd . . . . .	180
322	Zjištění skutečné úrovně ukazatelů . . . . .	181
	Počty pracovníků a fond pracovního času . . . . .	181
	Mzdový fond . . . . .	184
323	Srovnání skutečnosti s plánem . . . . .	185
	Počty pracovníků . . . . .	185
	Produktivita práce . . . . .	186
	Produktivita práce v absolutních hodnotách . . . . .	186
	Index produktivity práce . . . . .	187
	Průměrná míra změn produktivity práce . . . . .	190
	Plnění výkonových norem . . . . .	191
	Mzdové fondy . . . . .	192
324	Rozbor ukazatelů práce a mezd . . . . .	196
	Rozbor ukazatelů práce a mezd v cechu . . . . .	197
	Rozbor poměru mezi tempem růstu produktivity práce a průměrných mezd . . . . .	199
	Rozbor ukazatelů práce a mezd uvnitř cechu . . . . .	203
325	Cesty zvyšování produktivity práce . . . . .	205
4	Stanovení a kontrola ukazatelů vlastních nákladů . . . . .	209
41	Stanovení ukazatelů vlastních nákladů . . . . .	209
411	Plán vlastních nákladů podniku . . . . .	209
412	Rozpis plánu vlastních nákladů na cechy . . . . .	210
413	Plán vlastních nákladů v ceších . . . . .	211
	Všeobecná část . . . . .	211
	Rozsah vlastních nákladů cechu . . . . .	214
	Způsob sestavování plánu vlastních nákladů v ceších . . . . .	217
	Plánové kalkulace . . . . .	217
	Stanovení plánovaných vlastních nákladů cechu na objem dokončené nebo hrubé výroby cechu . . . . .	222
	Rozpočet dílenské režie (režie cechu) . . . . .	230
	Způsob rozpočtování některých závažných položek dí- lenské režie . . . . .	234
42	Kontrola ukazatelů vlastních nákladů . . . . .	244
421	Postup při kontrole ukazatelů vlastních nákladů . . . . .	244
422	Zjišťování skutečných vlastních nákladů . . . . .	246
	Využití účetní evidence při kontrole ukazatelů vlastních nákladů cechů . . . . .	246

Zjišťování nákladů podle druhů . . . . .	248
Zjišťování nákladů v kalkulačním členění . . . . .	248
Započítávání nákladů na vrub útvarů podle místa vzniku a podle odpovědnosti. Normová metoda evidence . . . . .	253
Zjišťování skutečných vlastních nákladů na dokončenou výrobu . . . . .	256
Závěr o využití účetní evidence pro vnitropodnikový chozrasčet . . . . .	258
Některé zvláštnosti při zjišťování skutečných nákladů v kalkulačních a režijních položkách . . . . .	259
Spotřeba materiálu a polotovarů . . . . .	259
Opotřebenění náradí . . . . .	262
Dilenská režie (režie cechu) . . . . .	264
Vzájemné nároky cechů . . . . .	264
423 Kontrola ukazatelů vlastních nákladů za různých pod- nínek výroby . . . . .	265
424 Rozbor plnění ukazatelů vlastních nákladů . . . . .	280
425 Cesty snižování vlastních nákladů při vnitropodnikovém chozrasčotu . . . . .	281
5 Stanovení a kontrola ukazatelů nedokončené výroby . . . . .	288
51 Stanovení ukazatelů nedokončené výroby . . . . .	288
511 Všeobecně o stanovení ukazatelů nedokončené výroby . . . . .	288
512 Metodika výpočtu normativů nedokončené výroby . . . . .	289
513 Normativy nedokončené výroby ve výrobě kusové, ma- laseriové a středně seriové . . . . .	293
Stanovení normativu za celý podnik . . . . .	293
Globální metoda . . . . .	293
Zakázková metoda . . . . .	295
Stanovení normativů ve vnitropodnikových útvarech . . . . .	298
514 Normativy nedokončené výroby ve velkoseriové výrobě . . . . .	300
52 Kontrola ukazatelů nedokončené výroby . . . . .	302
521 Kontrola normativů nedokončené výroby stanovených globální metodou . . . . .	303
522 Kontrola normativů nedokončené výroby stanovených zakázkovou metodou . . . . .	305
Zjištění odchylek v nedokončené výrobě . . . . .	305
Zjištění příčin odchylek . . . . .	308
523 Zrychlení obratu nedokončené výroby . . . . .	313
6 Vztah technicko-organizačních opatření k chozrasčotu cechu . . . . .	315
61 Všeobecně o TOO ve vnitropodnikovém chozrasčotu . . . . .	315
62 Stanovení chozrasčotního úkolu a TOO . . . . .	317
621 Náměty na TOO zajišťující chozrasčotní úkol . . . . .	317
622 Organisaace plánování TOO — nástroj k zajištění choz- rasčotního úkolu . . . . .	318
623 Prověрка zajištění chozrasčotních úkolů . . . . .	322

63	Kontrola plnění chozrasčotních úkolů a TOO . . . . .	328
631	Běžná (krátkodobá) kontrola plnění chozrasčotních úkolů a TOO . . . . .	329
632	Měsíční kontrola plnění chozrasčotních úkolů a TOO . . . . .	330
<i>VI. Chozrasčot pomocných a obsluhujících cechů . . . . .</i>		332
1	Všeobecně . . . . .	332
2	Opravářské cechy . . . . .	334
3	Nářaďovna . . . . .	337
4	Energetické cechy . . . . .	342
5	Dopravní cechy . . . . .	346
51	Automobilová doprava . . . . .	346
52	Přeprava elektrickými vozíky . . . . .	350
53	Železniční doprava (vlečka) . . . . .	350
<i>VII. Chozrasčot dílny . . . . .</i>		352
<i>VIII. Chozrasčot pracoviště . . . . .</i>		360
1	Všeobecně o chozrasčotu pracoviště . . . . .	360
2	Plánování a evidence práce chozrasčotních pracovišť . . . . .	369
21	Ukazatelé výroby . . . . .	372
22	Ukazatelé spotřeby materiálů . . . . .	375
23	Ukazatelé spotřeby nářadí . . . . .	379
24	Ukazatel zmetků . . . . .	380
25	Úspora fixních režijních nákladů cechu . . . . .	380
26	Hnutí za snižování vlastních nákladů každé výrobní operace . . . . .	381
3	Ukázky osobních účtů úspor . . . . .	386
<i>IX. Chozrasčot správních útvarů a skladů . . . . .</i>		387
<i>X. Vnitropodnikové ceníky — důležitý nástroj vymezení odpovědnosti a měření výsledků při vnitropodnikovém chozrasčotu . . . . .</i>		393
1	Význam a použití vnitropodnikových ceníků . . . . .	393
2	Vnitropodnikové ceny nakupovaných materiálových zásob (ceníky materiálů) . . . . .	399
3	Ceny vnitropodnikových výkonů . . . . .	405
31	Ceny vnitropodnikových výkonů založené na plánovaných vlastních nákladech . . . . .	405
32	Ceny vnitropodnikových výkonů odvozené z velkoobchodních cen . . . . .	410
<i>XI. Hmotná nobídka při chozrasčotu . . . . .</i>		412
1	Všeobecně o hmotné pobídce při chozrasčotu . . . . .	412
2	Premiování vedoucích, inženýrsko-technických pracovníků a úředníků za splnění a překročení plánu . . . . .	413
3	Premiování za nadplánové úspory . . . . .	418
31	Všeobecně o premiování za nadplánové úspory . . . . .	418
32	Metodika rozdělování prémie za nadplánové úspory . . . . .	421

321	Přímé rozdělování prémie za nadplánové úspory přímo jednotlivým pracovníkům . . . . .	422
322	Přidělování chozrasčotních prémieových fondů vedoucím jednotlivých útvarů . . . . .	422
	Chozrasčotní fond vedoucího cechu . . . . .	424
	Prémiování za nadplánové úspory ve správních útvarech podniku — chozrasčotní fondy vedoucích správních útvarů . . . . .	427
	Hmotná odpovědnost a prémiování za nadplánové úspory . . . . .	427
33	Některé zvláštní druhy hospodárnostních prémie . . . . .	430
331	Prémiování za úspory paliva . . . . .	430
332	Prémiování za úspory elektrické a tepelné energie . . . . .	432
34	Některé zvláštní otázky prémiování podle osobních účtů úspor (prémiování při chozrasčotu pracoviště) . . . . .	432
4	Prémiování za osvojení výroby nových výrobků . . . . .	434
41	Výše prémie . . . . .	435
42	Lhůtový rozvrh prací . . . . .	435
43	Výplata prémie . . . . .	438
44	Prémiování ostatních pracovníků zúčastněných na nové výrobě . . . . .	439
5	Fond mistra . . . . .	439
6	Zvláštní formy hmotné chozrasčotní pobídky . . . . .	441
61	Ředitelský fond . . . . .	441
62	Ceny Všesvazové socialistické soutěže . . . . .	442
63	Fond spotřebního zboží vyrobeného z odpadu . . . . .	442

*Přílohy:*

	Chozrasčotní řád cechu . . . . .	444
	Chozrasčotní řád dílny . . . . .	448
	Chozrasčotní řád pracoviště (pracovních čet a jednotlivců) . . . . .	450
	Plán zavádění vnitropodnikového chozrasčotu . . . . .	451
	Jednací řád chozrasčotní komise . . . . .	457
	Pracovní náplň ekonoma cechu . . . . .	458
	Literatura . . . . .	461