

# Obsah

1	ROZBORY A JEJICH FUNKCE V PODNIKU . . . . .	9
1.1	Rozbor v procesu řízení . . . . .	9
1.2	Rozbor jako spojovací článek podnikové evidence s plánováním na základě automatizovaného zpracování informací . . . . .	11
1.3	Další rozvoj ekonomické analýzy v podniku . . . . .	11
1.3.1	Časový aspekt . . . . .	11
1.3.2	Prostorový aspekt . . . . .	12
1.3.3	Příčinný aspekt . . . . .	13
2	PRACOVNÍ FÁZE A ZÁKLADNÍ METODY ROZBORU HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI PODNIKU . . . . .	14
2.1	Pracovní fáze ekonomického rozboru . . . . .	14
2.2	Porovnání jako základní metoda rozboru a problémy srovnatelnosti . . . . .	16
2.3	Rozklad a koncentrace jako další metody ekonomického rozboru . . . . .	17
3	POUŽITÍ MATEMATICKOSTATISTICKÝCH METOD V PODNIKOVÝCH ROZBORECH . . . . .	19
3.1	Předpoklady pro použití matematickostatistických metod . . . . .	19
3.2	Ekonomická kritéria pro výběr metod . . . . .	20
3.3	Statistická metodika podle speciálních poznávacích cílů v podnikovém rozboru a její obsahové vazby . . . . .	21
4	POUŽITÍ METOD STATISTICKÉ ANALÝZY PŘI PŘÍPRAVĚ ROZHODNUTÍ (PROBLÉMY KRÁTKODOBÉ ANALÝZY) . . . . .	28
4.1	Základy krátkodobého rozboru výroby a odbytu . . . . .	28
4.1.1	Hlavní ukazatele rozboru výroby . . . . .	28
4.1.1.1	Vztahy mezi ukazateli výroby . . . . .	28
4.1.1.2	Indexy produkce . . . . .	31
4.1.1.3	Ukazatele pro rozbor stavu zásob hotových výrobků . . . . .	32
4.1.2	Základy rozboru sortimentu . . . . .	33
4.1.2.1	Sortimentní plnění plánu výroby . . . . .	33
4.1.2.2	Rozbor smluvních závazků a jejich plnění . . . . .	34
4.1.2.3	Vnitropodniková kontrola plnění sortimentu produkce . . . . .	35
4.1.3	Základy rozboru jakosti . . . . .	36
4.1.3.1	Stupně jakosti a koeficient jakosti . . . . .	36
4.1.3.2	Ukazatele vývoje jakosti výrobků . . . . .	38
4.1.3.3	Cenový index jako index jakosti . . . . .	38
4.1.3.4	Rozbor podílu zmetků a opravné práce . . . . .	39
4.1.3.5	Příklad rozboru zmetkovitosti ve zpracovatelské oblasti . . . . .	41
4.1.3.6	Podrobný rozbor vícenákladů podle skupin výrobků jako součást rozboru nákladů . . . . .	42
4.1.3.7	Problémy rozboru při statistické kontrole jakosti . . . . .	43
4.1.4	Statistické základy rozboru rovnoměrnosti (rytmičnosti) . . . . .	45
4.1.4.1	Obecná charakteristika rytmičnosti výroby . . . . .	45
4.1.4.2	Grafická analýza produkce . . . . .	47
4.1.4.3	Zvláštní ukazatele plynulého plnění plánu . . . . .	48
4.2	Komplexní analýza sezónnosti pro krátkodobé předpovědi a plánování výroby, stavu zásob a odbytu . . . . .	50

4.2.1	Ekonomický význam rozboru sezónnosti . . . . .	51
4.2.2	Rozborové modely pro krátkodobé prognózy . . . . .	52
4.2.3	Fáze sezónnosti rozboru a výpočet sezónních indexů . . . . .	54
4.2.4	Sezónní eliminace pro krátkodobé časové srovnání . . . . .	57
4.2.5	Další vývoj analýzy sezónnosti pomocí regrese a korelace . . . . .	60
4.2.6	Problémy krátkodobých prognóz . . . . .	61
4.2.7	Použití modelu krátkodobé statistické predikce (KSP) k rozpisu plánu	65
4.2.8	Analýza reziduální složky jako odchylky od krátkodobé statistické predikce. . . . .	67
4.3	Rozbor pracovních sil a pracovního času . . . . .	68
4.3.1	Problémy průměrného počtu pro rozbor pracovních sil . . . . .	68
4.3.1.1	Dvě varianty racionálního výpočtu průměrného evidenčního počtu pracovníků (PEP) . . . . .	69
4.3.2	Problémy rozboru struktury pracovních sil . . . . .	70
4.3.2.1	Rozbor struktury pracovních sil . . . . .	70
4.3.2.2	Rozbor věkové a kvalifikační struktury . . . . .	72
4.3.2.3	Rozbor struktury mzdových skupin. . . . .	74
4.3.3	Metodické problémy rozboru pohybu pracovních sil . . . . .	74
4.3.4	Rozbor pracovních a životních podmínek . . . . .	75
4.3.5	Problémy využití pracovního času . . . . .	77
4.3.5.1	Rozbor využití nominální pracovní doby . . . . .	77
4.3.5.2	Rozbor spotřeby pracovního času na výrobu . . . . .	79
4.3.6	Problémy rozboru plnění výkonových norem . . . . .	80
4.3.6.1	Problémy výpočtu průměrného plnění norem (typový příklad) . . . . .	80
4.3.6.2	Problémy výpočtu plnění norem . . . . .	84
4.3.6.2.1	Význam měnlivosti pro rozbor . . . . .	84
4.3.6.2.2	Typový příklad výpočtu měnlivosti. . . . .	85
4.3.6.3	Časové výkyvy plnění norem z hlediska sezónnosti . . . . .	86
4.4	Problémy krátkodobého rozboru mezd . . . . .	87
4.4.1	Rozbor průměrných mezd jako hlavní článek . . . . .	88
4.4.2	Použití indexních metod pro mzdový rozbor . . . . .	89
4.4.2.1	Rozbor plnění plánu a vývoje úhrnu hrubých mezd a průměrné mzdy při jednoduché struktuře . . . . .	89
4.4.2.2	Indexní analýza při dvojrozměrné mzdové struktuře . . . . .	91
4.4.2.3	Indexní analýza průměrné hodinové mzdy — příklad pro třífaktorový index . . . . .	92
4.4.2.4	Srovnání indexu průměrné mzdy a zobrazování jejich souvislosti. . . . .	93
4.4.2.5	Typový příklad k indexní analýze mzdového vývoje . . . . .	94
4.4.3	Rozbor krátkodobého statistického normování mezd pro potřeby predikce a plánování . . . . .	98
4.4.3.1	Regresní analýza zkoumání závislosti měsíčních mzdových nákladů na výrobní práci . . . . .	98
4.4.3.2	Typový příklad krátkodobého rozboru mezd pomocí regrese . . . . .	101
4.4.3.3	Eliminace sezónních vlivů při rozboru mezd . . . . .	104
4.4.3.4	Zkouška spolehlivosti korelace mezd . . . . .	106
4.4.3.5	Pokračování regresní analýzy mezd při použití sezónní opravy za pomoci hromadného zpracování dat . . . . .	107
4.4.3.6	Použití regresního modelu pro predikci a plánování měsíčních mzdových nákladů na výrobu . . . . .	109
4.5	Problémy krátkodobého rozboru produktivity práce . . . . .	110
4.5.1	Problémy měření úrovně produktivity práce . . . . .	110
4.5.1.1	Měření veličiny $Q$ jako ukazatele výroby . . . . .	111
4.5.1.2	Měření veličiny $TI$ jako ukazatele spotřeby pracovní doby . . . . .	112
4.5.2	Typy indexů vyjadřujících růst produktivity práce . . . . .	112
4.5.2.1	Index produktivity práce měřený vlastními výkony . . . . .	112
4.5.2.2	Index produktivity práce v časových jednotkách . . . . .	113
4.5.3	Vztahy mezi indexem produktivity práce s měnlivou veličinou $TI$ . . . . .	114

4.5.4	Rozklad indexu produktivity práce na faktory . . . . .	116
4.5.5	Typové příklady výpočtu růstu produktivity práce . . . . .	116
4.5.6	Agregace indexů produktivity práce . . . . .	120
4.5.7	Rozklad ukazatelů produktivity práce substitucí při zahrnutí základních prostředků . . . . .	121
4.5.8	Rozbor vztahů produktivity práce — průměrná mzda — základní prostředky — náklady . . . . .	122
4.6	Problémy rozboru využití materiálů . . . . .	123
4.6.1	Rozbor spotřeby materiálu . . . . .	123
4.6.1.1	Statistickometodické aspekty rozboru spotřeby materiálu . . . . .	123
4.6.1.2	Regresní a korelační analýza dynamiky množstevní materiálové spotřeby v závislosti na výrobě . . . . .	124
4.6.1.2.1	Typový příklad rozboru spotřeby materiálu lineární regresi . . . . .	125
4.6.1.2.2	Typový příklad znázornění materiálové spotřeby pomocí hyperbolické funkce . . . . .	128
4.6.1.2.3	Některé speciální problémy rozboru spotřeby materiálu . . . . .	130
4.6.1.3	Rozbor vlivů na plnění plánu spotřeby materiálu . . . . .	133
4.6.2	Krátkodobé rozborů základních prostředků . . . . .	135
4.6.2.1	Výpočty důležitých ukazatelů základních prostředků . . . . .	135
4.6.2.2	Dílčí vliv vybavení základními prostředky a účinnost základních prostředků na produktivitu práce . . . . .	139
4.6.2.3	Krátkodobá indexní analýza využití kapacit . . . . .	139
4.6.2.4	Rozbor využití strojů na základě okamžikového pozorování . . . . .	140
4.7	Krátkodobý rozbor nákladů a výnosů jako indexní analýza . . . . .	142
4.7.1	Rozbor nákladů a výnosů vztahovaný na skupinu výrobků . . . . .	142
4.7.1.1	Krátkodobý rozbor nákladů u skupin výrobků . . . . .	143
4.7.1.1.1	Obecné sestavení indexního modelu . . . . .	143
4.7.1.1.2	Rozklad indexu při rozboru nákladů podle skupin výrobků — typový příklad . . . . .	144
4.7.1.2	Krátkodobý rozbor výnosů vztahovaný na skupiny výrobků . . . . .	147
4.7.1.2.1	Etapy krátkodobého rozboru výnosů skupin výrobků . . . . .	147
4.7.1.3	Spojení výsledků rozboru nákladů a výnosů jako indexní analýzy skupiny výrobků . . . . .	150
4.7.2	Některé aspekty komplexního rozboru výnosů (rozbor rentability) . . . . .	151
4.7.3	Krátkodobý rozbor hospodářského výsledku vývozu podle skupin výrobků . . . . .	154
4.7.3.1	Obecné zásady indexních modelů . . . . .	154
4.7.3.2	Typový příklad indexní analýzy hospodářského výsledku zahraničního obchodu (vývozu), tržby z vývozu a rentability vývozu . . . . .	157
4.8	Krátkodobý rozbor efektivnosti . . . . .	161
4.8.1	Rozbor efektivnosti jako těžiště komplexního rozboru průmyslového podniku . . . . .	161
4.8.2	Problémy spojení ukazatelů produktivity s ukazateli rentability v rámci komplexního rozboru efektivnosti . . . . .	162
4.8.3	Typická vazba ukazatelů efektivnosti v rovnicích . . . . .	164
5	<b>POUŽITÍ METOD STATISTICKÉ ANALÝZY PŘI PŘÍPRAVĚ DLOUHODOBÝCH CÍLOVÝCH ROZHODNUTÍ . . . . .</b>	<b>167</b>
5.1	Obsahové a statistickometodické problémy dlouhodobého rozboru podniku . . . . .	167
5.1.1	Zvláštnosti dlouhodobého rozboru podniku . . . . .	167
5.1.2	Soustava ukazatelů — základ dlouhodobých rozborů . . . . .	168
5.1.3	Vyhodnocování časových řad . . . . .	169
5.1.4	Regresní a korelační analýza dlouhodobých časových řad . . . . .	169
5.1.5	Vztah trendové a regresní analýzy při výpočtu prognóz . . . . .	171
5.1.6	Výběr faktorů pro vícenásobnou regresní analýzu . . . . .	173
5.1.7	Typ vícenásobné regresní funkce . . . . .	174

5.1.8	Toleranční problém regresního odhadu	175
5.2	Rozbor dlouhodobého vývoje výroby a její struktury	176
5.2.1	Rozbor průměrné vývojové úrovně výroby	176
5.2.2	Rozbor dlouhodobého vývoje výroby pomocí indexních řetězců a cenový problém	178
5.2.3	Rozbor hlavního směru vývoje výroby	180
5.2.4	Typový příklad výpočtu trendu výroby	183
5.2.5	Některé metodické problémy dlouhodobého rozboru potřeb, struktury výroby a výrobků	185
5.2.6	Rozbor průběhu osvojení výroby a snižování pracnosti	187
5.2.7	Metodický problém při rozboru výkonnosti	190
5.2.8	Dva problémy dlouhodobého rozboru jakosti	191
5.3	Rozbor dlouhodobé efektivnosti komplexních nákladů na živou a zvěčnou práci	192
5.3.1	Rozbor dlouhodobé souvislosti mezi ročními objemy investic a růstem vlastních výkonů — typový příklad regresní analýzy v časových řadách	192
5.3.2	Rozbor závislosti dlouhodobého vývoje vlastních výkonů na vývoji pracovních sil a základních prostředků	199
5.3.2.1	Vztah mezi ukazateli a mezi řadami jako metodický problém rozboru dlouhodobého vývoje vlastních výkonů	199
5.3.2.2	Výsledky regresní a korelační analýzy dlouhodobé závislosti vývoje vlastních výkonů	201
5.3.2.3	Možnost spojení regresní a indexní analýzy při rozboru vlastních výkonů	204
5.3.3	Rozbor závislosti mezi dlouhodobým růstem produktivity práce a růstem průměrné mzdy	204
5.3.4	Rozbor dlouhodobé závislosti mezi produktivitou práce, vybaveností základními prostředky a průměrnou mzdou provedený pomocí regresní analýzy	206
5.4	Rozbor závislosti mzdových nákladů na řízení, vedení a správu na objemech a kritériích výkonů	209
5.4.1	Základní problémy normování počtu pracovníků pro řízení, vedení a správu v podnicích kombinátu	209
5.4.2	Regresní analýza pro statistické normování mzdových nákladů na řízení, vedení a správu podniků kombinátu	211
5.4.3	Regresní analýza sloužící statistickému normování mzdových nákladů ostatních pracovníků ve vedení výroby	213
5.4.3.1	Kolektivní porada ke konkretizaci formulace úloh	213
5.4.3.2	Předběžné zkoumání pomocí jednoduché regresní a korelační analýzy	214
5.4.3.3	Výsledky zvolených variant regresního vztahu	214
5.4.3.4	Souhrnná analýza závislosti mezd ostatních pracovníků v oblasti produkce kombinátu jako celku	216
5.4.3.5	Specifický podnikové a nadpodnikové statistické normování	218
5.4.3.6	Problémy syntetického převedení výsledků do plánování mezd	219
5.4.4	Regresní analýza mzdových nákladů na řízení, vedení a správu v oblasti odbytové činnosti, výzkumu a vývoje	221
5.4.4.1	Výsledky rozboru v oblasti odbytové činnosti	221
5.4.4.2	Výsledky rozboru v oblasti výzkumu a vývoje	223
5.5	Rozbor závislosti technologických režijních nákladů pro dlouhodobé normování	223
5.5.1	Statistické normování mzdových nákladů pro pomocné dělníky	223
5.5.2	Další úkoly dlouhodobého statistického normování technologických režijních nákladů pomocí regresní analýzy	225
5.6	Metodické problémy dlouhodobého rozboru rentability	227