

ÚVOD . . . . .	3
I. HLAVNÍ PRINCIPY NOVÉ SOUSTAVY . . . . .	5
Soustava plánovitého řízení národního hospo- dářství . . . . .	6
Řízení hospodářské, plánovitě . . . . .	6
Centrální sféra řízení . . . . .	7
Cyklus řídicího procesu . . . . .	8
Chozrasčotní sféra řízení . . . . .	9
Studium řídicích pracovníků . . . . .	10
Výroba společenská . . . . .	10
Ekonomické kategorie . . . . .	11
Ekonomické podněty (stimuly) . . . . .	12
Zákon hodnoty . . . . .	12
Zboží . . . . .	13
Zbožní vztahy socialistické . . . . .	14
Trh socialistický . . . . .	14
Tržní mechanismus . . . . .	15
II. NÁRODOHOSPODÁŘSKÉ PLÁNOVÁNÍ . . . . .	17
Plán národohospodářský . . . . .	17
Členění plánu rozvoje národního hospodářství . . . . .	19
Plány dlouhodobé . . . . .	19
Plán pětiletý . . . . .	20
Ekonomické nástroje a pravidla . . . . .	21
Národní důchod . . . . .	22
Podíl sektorů na tvorbě národního důchodu . . . . .	23
Státní rozpočet . . . . .	24
Rozbor efektivnosti . . . . .	24
Rozbor efektivnosti struktury výroby . . . . .	25
Rozbor růstu produktivity práce . . . . .	26
Nosné výrobní programy . . . . .	27
Nástroje plánu . . . . .	27
Plánovací ukazatele (úkoly) . . . . .	28
Direktivní ukazatele . . . . .	29
Orientační ukazatele . . . . .	29
Funkce plánu . . . . .	30
Metody tvorby plánu . . . . .	31
Sestavování plánu . . . . .	32
Ekonometrika a operační analýza . . . . .	32
Metody operační analýzy . . . . .	33
Optimalizační výpočty . . . . .	34
Lineární dynamické modely . . . . .	34
Lineární statické modely . . . . .	35
Plán prováděcí . . . . .	36

Plán průmyslové výroby . . . . .	36
Odběratelsko-dodavatelské vztahy . . . . .	37
Oblastní plánování . . . . .	38
<b>III. VĚDA A TECHNIKA . . . . .</b>	<b>39</b>
Výzkumná a vývojová základna . . . . .	39
Badatelský výzkum . . . . .	40
Aplikovaný výzkum . . . . .	40
Vědeckotechnické studie . . . . .	41
Technickoekonomické studie . . . . .	42
Zlepšovací návrhy . . . . .	42
Financování technického rozvoje . . . . .	43
Fond vědy a techniky . . . . .	44
Fond technického rozvoje . . . . .	45
<b>IV. INVESTIČNÍ VÝSTAVBA . . . . .</b>	<b>47</b>
Kategorie investic . . . . .	48
Společenské investice . . . . .	48
Jmenovité (rozvojové) výrobní investice . . . . .	49
Oborové investice . . . . .	50
Podnikové investice . . . . .	50
Dokumentace investiční výstavby . . . . .	51
Rozbor efektivnosti investiční výstavby a základních fondů . . . . .	52
Reprodukce základních fondů . . . . .	53
Financování investic . . . . .	54
Úvěrování oborových investic . . . . .	54
<b>V. CENY . . . . .</b>	<b>56</b>
Cena . . . . .	56
Cenová politika . . . . .	56
Cenová soustava . . . . .	57
Struktura velkoobchodní a maloobchodní ceny . . . . .	58
Kategorizace cen . . . . .	59
Ceny pevné . . . . .	60
Ceny limitní . . . . .	60
Ceny volné . . . . .	61
Kalkulace . . . . .	62
Cena vnitropodniková . . . . .	63
Tvorba vnitropodnikové ceny . . . . .	64
Světová cena . . . . .	65
Cenová kontrola . . . . .	65
Cenová statistika . . . . .	66
<b>VI. FINANCE A MZDY . . . . .</b>	<b>68</b>
Finanční soustava . . . . .	68
Úvěrová soustava . . . . .	68
Státní banka Československá . . . . .	69
Úvěr a úrok . . . . .	70
Úvěrové smlouvy . . . . .	70
Úroková sazba . . . . .	71
Struktura provozních a investičních úvěrů státní banky čs. v roce 1966 . . . . .	72
Druhy provozních úvěrů . . . . .	73
Financování škod . . . . .	73
Hmotná zainteresovanost . . . . .	74
Hrubý důchod . . . . .	75

Konstrukce hrubého důchodu . . . . .	76
Obvody z hrubého důchodu . . . . .	76
Fondy podniků . . . . .	77
Fond pracujících . . . . .	78
Fondy oborové . . . . .	79
Rezervní fond . . . . .	79
Fond rizikový . . . . .	80
Mzdová politika . . . . .	81
Mzdová relace . . . . .	81
Struktura mzdy . . . . .	82
Tarifní smlouva mzdová . . . . .	83
Společenská záruka mezd . . . . .	83
Zaručená mzda . . . . .	84
Mzdové formy . . . . .	85
Proporce mezi jednotlivými složkami mzdy . . . . .	85
Podíly na hospodářských výsledcích . . . . .	86
Osobní účty . . . . .	87

## VII. ORGANIZACE A ŘÍZENÍ . . . . . 88

Výrobní obor . . . . .	88
Formy organizace společenské výroby . . . . .	88
Výrobní hospodářská jednotka . . . . .	89
Organizace výrobních hospodářských jednotek . . . . .	90
Statuty výrobních hospodářských jednotek . . . . .	91
Organizační řád . . . . .	91
Společenské funkce podniku . . . . .	92
Oborový podnik . . . . .	93
Trust podniků . . . . .	94
Oborové ředitelství . . . . .	95
Organizace oborového ředitelství . . . . .	96
Příklad možného uspořádání oborového ředitelství . . . . .	97
Řízení vnitropodnikové . . . . .	98
Zásady vnitropodnikového řízení . . . . .	99
Soustava vnitropodnikového řízení . . . . .	100
Projekt organizace a řízení uvnitř VHJ . . . . .	100
Řídící vztahy uvnitř VHJ . . . . .	101
Druhy řídicí práce . . . . .	102
Plánování vnitropodnikové . . . . .	103
Hodnotové vztahy ve vnitropodnikovém řízení . . . . .	103
Hospodářské středisko . . . . .	104
Řízení hospodářského střediska . . . . .	105
Pravomoc vedoucího hospodářského střediska . . . . .	107
Náklady hospodářského střediska . . . . .	107
Výnosy hospodářského střediska . . . . .	108
Hospodářský výsledek vnitropodnikový . . . . .	109
Pevné zúčtovací sazby, sankce . . . . .	110
Racionalizace práce . . . . .	111
Normy spotřeby práce . . . . .	112

## VIII. VNITŘNÍ OBCHOD . . . . . 113

Plánování obchodní činnosti . . . . .	114
Hrubý důchod v obchodě . . . . .	114
Kategorie cen v maloobchodním obratu . . . . .	115
Maloobchodní obrat . . . . .	116
Obchodní rozpětí . . . . .	117
Obchodní smlouvy . . . . .	118

IX. ZAHRAŇIČNÍ OBCHOD . . . . .	120
Monopol zahraničního obchodu . . . . .	120
Plánování zahraničního obchodu . . . . .	121
Plán vývozu a dovozu . . . . .	121
Teritoriální skladba zahraničního obchodu . . . . .	122
Marketing . . . . .	123
Zainteresanost na zahraničním obchodu . . . . .	124
Obchodní banka . . . . .	124
Devizový plán . . . . .	125
Devizové podíly . . . . .	126
Rozdílový ukazatel . . . . .	127
Vztahy mezi obchodem vnitřním a zahraničním	128
X. STATISTIKA, KONTROLA, ÚČETNICTVÍ . . . . .	129
Soustava ekonomických informací . . . . .	129
Řízení soustavy ekonomických informací . . . . .	130
Jednotná síť výpočetních středisek . . . . .	130
Národní bohatství . . . . .	131
Národohospodářská evidence . . . . .	132
Jednotná klasifikace oborů a výrobků . . . . .	133
Statistika . . . . .	134
Účetnictví . . . . .	134
Revize hospodaření . . . . .	135
Kontrolní činnost . . . . .	136
Kontrolní orgány ústřední, nadresortní . . . . .	137
Kontrolní orgány resortní, oborové . . . . .	138
Kontrolní orgány podnikové, závodní . . . . .	138
XI. HOSPODÁŘSKÉ PRÁVO . . . . .	140
Pracovní právo, zákoník práce . . . . .	141
Zájmové a účelové smlouvy . . . . .	141
Národní majetek . . . . .	142
Národní majetek hmotný (druhy) . . . . .	143
Národní majetek přebytečný a neupotřebitelný	143
Národní majetek — převody jeho správy . . . . .	144
XII. STRANICKÉ ŘÍZENÍ . . . . .	146
Kádrová politika . . . . .	147
Zásady výběru řídicích kádrů . . . . .	147
Jmenování hospodářských vedoucích . . . . .	148
Plánovitost kádrové práce . . . . .	149
Kádrové rezervy . . . . .	150
Zásady výchovy řídicích kádrů . . . . .	150
Koordinační porady VHJ . . . . .	151
XIII. PŮSOBENÍ ODBORŮ . . . . .	153
Účast pracujících na řízení . . . . .	153
Výrobní výbory . . . . .	155
Kolektivní smlouvy . . . . .	155
Kolektivní smlouvy v oblasti odměňování . . . . .	156
Fond kulturních a sociálních potřeb . . . . .	157
Hodnocení práce, výkonů a pracovníků . . . . .	158
XIV. NÁRODNÍ VÝBORY . . . . .	159
Orgány národních výborů . . . . .	160
Kontrolní orgány národních výborů . . . . .	160
Řízení národních výborů . . . . .	161

Hospodaření národních výborů . . . . .	162
Příjmová základna národních výborů . . . . .	163
Fond rezerv a rozvoje hospodářství národních výborů . . . . .	163
<b>XV. ORGÁNY A ORGANIZACE . . . . .</b>	<b>165</b>
Státní plánovací komise . . . . .	165
Státní komise pro techniku . . . . .	165
Státní komise pro řízení a organizaci . . . . .	166
Státní komise pro finance, ceny a mzdy . . . . .	167
Státní komise pro hospodářskou a vědeckotech- nickou spolupráci . . . . .	167
Ministerstva (odvětvové ústřední orgány) . . . . .	168
CIOS-Mezinárodní komitét pro vědecké řízení . . . . .	169
Čs. komitét pro vědecké řízení . . . . .	170
Institut řízení . . . . .	170
<b>ADRESÁŘ . . . . .</b>	<b>172</b>
<b>PŘEHLED PŘEDPISŮ . . . . .</b>	<b>175</b>
<b>LITERATURA . . . . .</b>	<b>178</b>
<b>OBSAH . . . . .</b>	<b>179</b>