

OBSAH

Úvodem: Vymezení corporate governance a jeho nástrojů	7
I. Governance a jeho selhání v kontextu institucionální ekonomie	13
1. „Governance“: instituce ekonomické a podnikové správy	14
2. Institute corporate governance	16
2.1 Model „principal-agent“	17
3. Corporate governance a jednotlivé typy podniků	18
II. The Role, Strengths, Limits and Legitimacy of Institutions of Corporate Governance	20
1. Institutions of interest alignment	22
2. The basic institutions of corporate governance	23
2.1 Markets	24
2.2 The board of directors	27
2.3 Information distribution	28
2.4 Coalitions of shareholders	28
2.5 Executive compensation	30
2.6 Intrinsic motivation of managers	31
2.7 Corporate lawsuits	31
2.8 Capital structure	32
2.9 Bankruptcy	33
3. Corporate Governance institutions: complements and substitutes	34
4. External corporate governance: issues of corporate social legitimacy	35
III. Case in corporate governance failure: privatization of large enterprises in Czech Republic	37
1. Privatization into an institutional void	37
2. Insider and outsider models of corporate governance	38
2.1 Corporate governance by investment privatization funds	40
2.2 Corporate governance by the financial markets	42

3. Privatization the Czech way from a decades perspective	43
4. Conclusions	47
IV. Případová studie: selhání corporate governance u společnosti ThyssenKrupp AG	51
1. Historie	52
2. Vznik nadace Krupp a její zaměření	55
3. Příčiny a důsledky selhání corporate governance	57
4. Opatření pro nápravu selhání corporate governance ...	60
5. Závěr	64
V. Případová studie: selhání corporate governance u společnosti Olympus	65
1. Příběh Michaela Woodforda	65
2. Příčiny a důsledky selhání corporate governance	68
3. Specifika japonského corporate governance	70
4. Komparace dvou modelů vnitřní struktury společnosti	73
5. Závěr	74
VI. Případová studie: selhání corporate governance u společnosti OP Prostějov	75
1. Historie	75
2. Hospodářské výsledky společnosti	77
3. Příčiny a důsledky selhání corporate governance	80
4. Závěr	86
VII. Případová studie: selhání corporate governance u společnosti Lehman Brother	89
1. Historie	89
2. Rizikové obchodování a nedostatečné řízení rizik	92
2.1 Repo obchody	95
3. Příčiny a důsledky selhání corporate governance	98
4. Hospodářské výsledky	99
5. Závěr	100

VIII. Případová studie: selhání corporate governance u společnosti Capital Partners	103
1. Historie	103
2. Příčiny a důsledky selhání corporate governance	106
3. Závěr	110
IX. Corporate Governance and Protection of Creditors: the Bell Canada Enterprise Case	113
1. Debate between contractorians and fiduciarians	114
2. Canadian Supreme Court decision BCE and the current state of law	121
2.1 The BCE decision	122
2.2 The Supreme Court of Canada decision	123
3. Implications of the BCE decision on the current debate	125
4. Conclusions	127
Literatura	129
Jmenný rejstřík	135
Summary	137