

# Obsah

<b>1</b>	<b>Vnitropodnikové účetnictví a vnitropodnikové řízení . . . . .</b>	<b>7</b>
1.1	Funkce vnitropodnikového účetnictví ve vnitropodnikovém řízení . . . .	7
1.2	Informace . . . . .	8
1.3	Činitelé ovlivňující kvalitu vnitropodnikového účetnictví . . . . .	10
<b>2</b>	<b>Některé obecné problémy vnitropodnikového řízení a způsob jejich řešení v praxi</b>	<b>13</b>
2.1	Ekonomické postavení vnitropodnikových útvarů a zásady tvorby hospodářských středisek . . . . .	13
2.2	Charakteristika podniku, jeho výroby a organizace, klasifikace hospodářských středisek . . . . .	19
2.3	Celková charakteristika vnitropodnikového řízení . . . . .	25
	<i>Jednota naturální a hodnotové stránky kontroly . . . . .</i>	<i>27</i>
	<i>Aplikace normové metody evidence výroby . . . . .</i>	<i>28</i>
	<i>Využití polotovarové metody pro řízení výrobního procesu . . . . .</i>	<i>29</i>
	<i>Hodnotové řízení hospodářských středisek . . . . .</i>	<i>31</i>
	<i>Vnitropodnikové účetnictví . . . . .</i>	<i>32</i>
<b>3</b>	<b>Ukládání úkolů vnitropodnikovým útvarům . . . . .</b>	<b>34</b>
3.1	Celopodnikové cíle — základna pro určení úkolů vnitropodnikových útvarů . . . . .	35
3.2	Normy nákladů, jejich tvorba a funkce . . . . .	40
3.3	Operativní plánování jako nástroj řízení výrobních útvarů . . . . .	48
	<i>Zajišťování nulných proporcí v operativním plánování . . . . .</i>	<i>50</i>
	<i>Zadávání výrobních úkolů výrobním útvarům hlavní výroby . . . . .</i>	<i>57</i>
3.4	Rozpočet středisek jako nástroj určování úkolů výrobním útvarům . . . .	62
	<i>Obsah rozpočtu střediska . . . . .</i>	<i>62</i>
	<i>Obsah režijních nákladů jednotlivých středisek . . . . .</i>	<i>71</i>
<b>4</b>	<b>Běžná kontrola — základ operativního řízení . . . . .</b>	<b>79</b>
4.1	Funkce běžné kontroly v řízení . . . . .	79
4.2	Běžná kontrola jednicových nákladů . . . . .	81
	<i>Informace vyplývající z běžné kontroly jednicových mezd . . . . .</i>	<i>82</i>
	<i>Informace vyplývající z běžné kontroly jednicového materiálu . . . . .</i>	<i>91</i>
	<i>Běžná kontrola průběhu výrobního procesu . . . . .</i>	<i>97</i>
	<i>Zhodnocení informací získávaných při běžné kontrole průběhu výrobního procesu . . . . .</i>	<i>101</i>
4.3	Funkce meziskladu při běžné kontrole průběhu výrobního procesu . . . .	112

<b>5</b>	<b>Obecné otázky vnitropodnikového účetnictví</b> . . . . .	116
5.1	Požadavky vnitropodnikového řízení na evidenci a kontrolu reprodukčního procesu uvnitř podniku . . . . .	117
5.2	Středisková evidence nákladů jako nástroj řízení vnitropodnikových útvarů pomocí nákladů . . . . .	118
5.3	Vztah nákladů k výkonům vnitropodnikových útvarů . . . . .	120
5.4	Normová metoda s převodem polotovarů — nástroj evidence a kontroly průběhu výrobního procesu . . . . .	122
5.5	Vnitropodnikové účetnictví jako nástroj hodnotové kontroly . . . . .	135
<b>6</b>	<b>Soustava vnitropodnikového účetnictví v praxi</b> . . . . .	139
6.1	Rozdílová metoda přímých nákladů a úplných nepřímých nákladů . . . . .	139
6.2	Některé zvláštnosti různých typů hospodářských středisek . . . . .	141
6.3	Hospodářský výsledek a kontrola plnění rozpočtu hospodářských středisek . . . . .	143
6.4	Vazba vnitropodnikového a základního účetnictví . . . . .	157
6.5	Využití mechanizace ve vnitropodnikovém účetnictví . . . . .	176
<b>7</b>	<b>Hmotná zainteresovanost a její uplatnění</b> . . . . .	186
	<b>Rejstřík</b> . . . . .	189