

## OBSAH

|   |    |
|---|----|
| 01 – Seznam tabulek . . . . .   | 9  |
| 02 – Seznam obrázků . . . . .   | 11 |
| 03 – Spolupráce a použité prameny . . . . .   | 13 |
| 04 – Účel příručky . . . . .  | 15 |
| 05 – Vymezení pojmu nářadí a jeho základní třídění  |    |
| 05.1 – Vymezení pojmu nářadí . . . . .  | 17 |
| 05.2 – Třídění nářadí s hlediska technologického . . . . .  | 20 |
| 05.3 – Třídění nářadí s hlediska použitelnosti . . . . .  | 20 |
| 05.4 – Třídění nářadí s hlediska uplatnění ve výrobě . . . . .  | 21 |
| 05.5 – Třídění nářadí podle pořadí jeho potřeby . . . . .   | 22 |
| 05.6 – Vymezení pojmu nářadí s hlediska ekonomického plánování a účetní evidence . . . . .                    | 23 |
| 06 – Základní prvky při organisaci hospodaření s nářadím  |    |
| 06.1 – Rozvržení úkolů hospodaření s nářadím mezi jednotlivé útvary podniku . . . . .                         | 24 |
| 06.2 – Vzorová organizační schemata . . . . .   | 28 |
| 06.3 – Vzorový organizační řád . . . . .  | 32 |
| 07 – Plánování konstrukce a výroby speciálního nářadí pro nové výrobky  |    |
| 07.1 – Methoda plánování technické přípravy výroby, zejména konstrukce a výroby speciálního nářadí . . . . .  | 33 |
| 07.2 – Normativy konstrukční pracnosti speciálního nářadí a jejich tvorba . . . . .                           | 34 |
| 07.3 – Normativy výrobní pracnosti speciálního nářadí a jejich tvorba . . . . .                               | 40 |
| 07.4 – Některé příklady normativů konstrukce a výroby speciálního nářadí . . . . .                            | 43 |
| 07.5 – Tvorba souhrnných normativů konstrukce a výroby speciálního nářadí . . . . .                           | 50 |
| 07.6 – Použití normativů při vlastním plánování konstrukce a výroby speciálního nářadí . . . . .              | 51 |
| 07.7 – Plánování konstrukce a výroby speciálního nářadí v rámci plánování technické přípravy výroby . . . . . | 53 |
| 08 – Ekonomické hodnocení plánovaného vybavení výroby speciálním nářadím . . . . .                            | 55 |
| 09 – Určování potřebných druhů nářadí   |    |
| 09.1 – Činnost oddělení technologických postupů základní výroby v seriové a hromadné výrobě . . . . .         | 62 |
| 09.2 – Činnost oddělení technologických postupů základní výroby v kusové výrobě . . . . .                     | 63 |

|      |  |     |
|------|--|-----|
| 10   | — Hospodárnost jednotlivých druhů (souborů) nářadí   |     |
| 10.1 | — Hospodárnost požadovaného nářadí . . . . .   | 66  |
| 10.2 | — Rozbor hospodárnosti nově požadovaného druhu nářadí . . . . .                                | 69  |
| 10.3 | — Rozbor hospodárnosti různých variant technologického postupu . . . . .                       | 70  |
| 10.4 | — Rozbor hospodárnosti zvětšeného vybavení výroby speciálním nářadím . . . . .                 | 74  |
| 10.5 | — Rozbor hospodárnosti požadovaných změn ve vybavení výroby speciálním nářadím . . . . .       | 75  |
| 10.6 | — Pomůcky pro rozbor hospodárnosti speciálního nářadí . . . . .                                | 78  |
| 11   | — Konstrukce nářadí  |     |
| 11.1 | — Činnost oddělení konstrukce nářadí . . . . .   | 79  |
| 11.2 | — Jednotné číslování a označování nářadí . . . . .   | 87  |
| 11.3 | — Uspořádání výkresů nářadí, jejich evidence a archivování . . . . .                           | 93  |
| 11.4 | — Účast konstruktérů nářadí na zkouškách nářadí . . . . .                                      | 99  |
| 11.5 | — Účast konstruktérů nářadí při objednávání udržovacího nářadí . . . . .                       | 101 |
| 11.6 | — Normalisace a typisace při hospodaření s nářadím . . . . .                                   | 101 |
| 11.7 | — Universální stavebnicové přípravky . . . . .   | 103 |
| 12   | — Normy spotřeby nářadí a jejich tvorba  |     |
| 12.1 | — Některé základní pojmy . . . . .   | 107 |
| 12.2 | — Účel norem spotřeby nářadí a podmínky pro jejich používání . . . . .                         | 107 |
| 12.3 | — Určování trvanlivosti a životnosti nářadí . . . . .  | 109 |
| 12.4 | — Tvorba norem spotřeby nářadí na součást a operaci . . . . .                                  | 110 |
| 12.5 | — Tvorba norem spotřeby nářadí na výrobek . . . . .  | 115 |
| 12.6 | — Tvorba norem spotřeby nářadí na odpracovanou hodinu výrobního dělníka . . . . .              | 116 |
| 12.7 | — Tvorba norem spotřeby nářadí na jednotku hrubé výroby . . . . .                              | 117 |
| 12.8 | — Tvorba norem spotřeby nářadí na jednotku času práce výrobního stroje nebo zařízení . . . . . | 118 |
| 13   | — Normy zásob nářadí a jejich tvorba   |     |
| 13.1 | — Účel a druhy norem zásob nářadí . . . . .  | 121 |
| 13.2 | — Časový normativ zásob nářadí . . . . .   | 122 |
| 13.3 | — Hmotná norma zásob nářadí — soustava maxima a minima . . . . .                               | 123 |
| 13.4 | — Hmotná norma zásob nářadí — technicky zdůvodněný propoččet . . . . .                         | 126 |
| 13.5 | — Hmotná norma zásob nářadí — statisticky zdůvodněný propoččet . . . . .                       | 129 |
| 13.6 | — Finanční normativ zásob nářadí . . . . .   | 130 |
| 14   | — Zajišťování potřebného nářadí  |     |
| 14.1 | — Potřeba nářadí a její propoččet . . . . .  | 132 |
| 14.2 | — Objednávání normálního nářadí u distribučního střediska . . . . .                            | 136 |
| 14.3 | — Plán kooperace nářadí . . . . .  | 136 |
| 14.4 | — Plán výroby ve vlastní nářadovně . . . . .   | 137 |
| 14.5 | — Zadávání úkolů vlastní nářadovně a kontrola jejich plnění . . . . .                          | 139 |
| 15   | — Vykazování a sledování spotřeby a zásob nářadí   |     |
| 15.1 | — Jednotný třídnic znehodnoceného nářadí . . . . .   | 146 |
| 15.2 | — Ceny nářadí a prvotní doklady o spotřebě nářadí . . . . .                                    | 146 |
| 15.3 | — Sledování spotřeby (znehodnocení) nářadí u jednotlivých dělníků . . . . .                    | 149 |
| 15.4 | — Sledování spotřeby (znehodnocení) nářadí v dílnách . . . . .                                 | 155 |
| 15.5 | — Sledování spotřeby (znehodnocení) nářadí v ceších . . . . .                                  | 155 |
| 15.6 | — Sledování spotřeby (znehodnocení) nářadí v podniku . . . . .                                 | 159 |
| 15.7 | — Sledování zásob nářadí . . . . .   | 159 |



## 16 – Organizace a způsob práce ústředního skladu nářadí

|   |     |
|---|-----|
| 16.1 – Umístění a uspořádání ústředního skladu nářadí . . . . . | 160 |
| 16.2 – Přejímka nářadí . . . . .                                | 162 |
| 16.3 – Působnost jednotlivých částí ÚSN . . . . .               | 163 |
| 16.4 – Evidence v ÚSN . . . . .                                 | 165 |
| 16.5 – Ústřední listkovnice nářadí . . . . .                    | 167 |
| 16.6 – Zásobování výdejem nářadí . . . . .                      | 169 |
| 16.7 – Limitování odběru nářadí z ÚSN . . . . .                 | 171 |
| 16.8 – Inventura v ÚSN . . . . .                                | 175 |
| 16.9 – Ústřední sklad nářadí v malých podnicích . . . . .       | 176 |

## 17 – Organizace a způsob práce výdejen nářadí

|   |     |
|---|-----|
| 17.1 – Umístění a uspořádání výdejen nářadí . . . . .           | 177 |
| 17.2 – Uložení nářadí ve výdejních . . . . .                    | 184 |
| 17.3 – Zásoby nářadí ve výdejních . . . . .                     | 207 |
| 17.4 – Limitování odběru nářadí z výdejny . . . . .             | 209 |
| 17.5 – Výdej nářadí na pracoviště . . . . .                     | 209 |
| 17.6 – Evidence o vydaném nářadí ve výdejné . . . . .           | 211 |
| 17.7 – Výměna znehodnoceného nářadí (zlomkové řízení) . . . . . | 228 |
| 17.8 – Návrat nářadí z pracoviště do výdejny . . . . .          | 230 |
| 17.9 – Inventura ve výdejních nářadí . . . . .                  | 231 |

## 18 – Nářadí na pracovištích

|   |     |
|---|-----|
| 18.1 – Uložení nářadí . . . . .                             | 232 |
| 18.2 – Vybavení pracoviště nářadím . . . . .                | 232 |
| 18.3 – Předávání nářadí mezi dělníky různých směn . . . . . | 239 |
| 18.4 – Předávání nářadí mezi seřizovači a dělníky . . . . . | 240 |

## 19 – Ostření a opravy nářadí

|  |     |
|--|-----|
| 19.1 – Uspořádání ostření nářadí . . . . .                                       | 241 |
| 19.2 – Organizace ostření při ústřední ostřárně nářadí . . . . .                 | 241 |
| 19.3 – Organizace ostření při decentralisovaných ostřárnách . . . . .            | 243 |
| 19.4 – Organizace ostření nářadí, zadávaného dělníky přímo do ostřírny . . . . . | 243 |
| 19.5 – Organizace oprav nářadí . . . . .   | 244 |
| 19.6 – Ceníky oprav a ostření nářadí . . . . .                                   | 244 |
| 19.7 – Limitování nákladů na opravy a ostření . . . . .                          | 244 |
| 19.8 – Sledování životnosti ostřeného nářadí . . . . .                           | 245 |

## 20 – Obnova nářadí

|   |     |
|---|-----|
| 20.1 – Zásady obnovy nářadí . . . . .                                   | 246 |
| 20.2 – Odvádění a třídění znehodnoceného nářadí . . . . .               | 247 |
| 20.3 – Uplatnění nářadí uloženého ve skladu vyřazeného nářadí . . . . . | 248 |
| 20.4 – Skladování, výdej a evidence obnoveného nářadí . . . . .         | 249 |
| 20.5 – Technické podklady pro obnovu nářadí . . . . .                   | 249 |

## 21 – Činnost technického dozoru útvaru nářadí

|  |     |
|--|-----|
| 21.1 – Význam a poslání technického dozoru . . . . .                 | 251 |
| 21.2 – Kontrola činnosti ÚSN a výdejen nářadí . . . . .              | 251 |
| 21.3 – Kontrola správného používání nářadí na pracovištích . . . . . | 252 |
| 21.4 – Regulace spotřeby a zásob nářadí . . . . .                    | 252 |

|   |     |
|---|-----|
| 22 — Technická kontrola nářadí  |     |
| 22.1 — Začlenění technické kontroly nářadí . . . . .                        | 253 |
| 22.2 — Vstupní kontrola nářadí . . . . .                                    | 253 |
| 22.3 — Výrobní kontrola v nářadovně . . . . .                               | 253 |
| 22.4 — Funkční kontrola speciálního nářadí . . . . .                        | 253 |
| 22.5 — Kontrola nářadí v používání — při návratu z pracoviště . . . . .     | 255 |
| 22.6 — Kontrola nářadí v používání — periodická kontrola . . . . .          | 256 |
| 23 — Některé organizační prvky v nářadovně                                  |     |
| 23.1 — Zásobování nářadovny materiálem . . . . .                            | 263 |
| 23.2 — Prémiování pracovníků nářadovny . . . . .                            | 266 |
| 23.3 — Typové technologické postupy pro výrobu nářadí . . . . .             | 271 |
| 23.4 — Sledování rozpracovanosti nářadí, vyráběného po součástech . . . . . | 271 |
| 24 — Vnitropodnikový chozrasčet při hospodaření s nářadím                   |     |
| 24.1 — Význam a podstata chozrasčotu . . . . .                              | 274 |
| 24.2 — Chozrasčet při výrobě nářadí . . . . .                               | 274 |
| 24.3 — Chozrasčet funkčních útvarů hospodaření s nářadím . . . . .          | 278 |
| 24.4 — Spotřeba nářadí v chozrasčotu výrobních útvarů podniku . . . . .     | 278 |
| 24.5 — Kontrola plnění chozrasčetních úkolů . . . . .                       | 278 |
| 24.6 — Hmotná a morální zainteresovanost . . . . .                          | 278 |
| 24.7 — Předpoklady pro zavádění chozrasčotu při hospodaření s nářadím       | 279 |