

1.	Úvod.....	3
2.	Projekty se stochastickou strukturou - GERT.....	4
2.1	Definice problému.....	5
2.2	Pravděpodobnostní výpočty.....	6
2.3	Časová analýza.....	8
2.4	Příklad.....	9
3.	Fuzzy přístupy v projektech.....	12
3.1	Fuzzy model.....	13
3.1.1	<i>Konstrukce modelu.....</i>	<i>13</i>
3.1.2	<i>Analýza fuzzy modelu.....</i>	<i>14</i>
3.1.3	<i>Fuzzyfikace a defuzzyfikace.....</i>	<i>14</i>
3.2	Fuzzy síťový graf a metod Fuzzy CPM.....	14
3.3	Příklad realizace metody Fuzzy CPM.....	16
3.3.1	<i>Zadání.....</i>	<i>16</i>
3.3.2	<i>Fuzzy délky cest.....</i>	<i>17</i>
3.3.3	<i>Fuzzy uspořádání mezi délkami cest a fuzzy rezervy.....</i>	<i>18</i>
3.3.4	<i>Fuzzy kritická cesta.....</i>	<i>18</i>
3.3.5	<i>Výsledek.....</i>	<i>19</i>
4.	Nákladový problém.....	20
4.1	Definice problému.....	20
4.2	Možnosti optimalizace nákladů.....	22
4.2.1	<i>Optimální plán bez rezerv.....</i>	<i>22</i>
4.2.2	<i>Optimální plán při existenci rezerv.....</i>	<i>23</i>
4.3	Ukázky řešení jednotlivých problémů.....	24
5.	Teorie omezení a Metoda Critical Chain.....	30
5.1	Principy teorie omezení.....	31
5.1.1	<i>Princip Sokratovské metody.....</i>	<i>32</i>
5.1.2	<i>Princip pěti kroků teorie omezení.....</i>	<i>32</i>
5.2	Východiska metody Critical Chain.....	34
5.2.1	<i>Proměnlivost reálné doby trvání činností.....</i>	<i>34</i>
5.2.2	<i>Rezervy v časových odhadech.....</i>	<i>36</i>
5.2.3	<i>Mechanismy zpracování rezerv do každé fáze práce na projektu.....</i>	<i>37</i>
5.2.4	<i>Studentův syndrom.....</i>	<i>38</i>
5.2.5	<i>Zákon profesora Parkinsona.....</i>	<i>39</i>
5.2.6	<i>Důsledek Studentova syndromu a Parkinsonova zákona.....</i>	<i>40</i>
5.2.7	<i>Multitasking.....</i>	<i>41</i>
5.2.8	<i>Velikost a umístění časových rezerv v projektu.....</i>	<i>42</i>
5.3	Postup Metody kritického řetězu (Critical Chain Method).....	44
5.3.1	<i>Sestavení výchozí projektové sítě.....</i>	<i>45</i>
5.3.2	<i>Určení kritických zdrojů.....</i>	<i>46</i>
5.3.3	<i>Určení kritické cesty.....</i>	<i>46</i>
5.3.4	<i>Nárazníky (buffery) a jejich vkládání do sítě.....</i>	<i>46</i>
5.3.5	<i>Sledování průběhu projektu.....</i>	<i>48</i>

6.	Turnaround Project Management a Metoda kritického množství (Critical Mass) .....	50
7.	Příklady a cvičení .....	52
7.1	Otázky a příklady ke kapitole 2 .....	52
7.2	Otázky a příklady ke kapitole 4 .....	54
7.3	Otázky a příklady ke kapitole 5 .....	57
8.	Doporučená literatura .....	59