

Obsah

0 ÚVOD	7
01 Vztah kybernetiky k organizaci hospodářských jednotek	7
02 Kybernetický přístup k organizačním problémům	10
03 Jak tato práce vznikla	12
1 ZÁKLADNÍ POJMY	15
11 Soustava a její vztahy k prostředí	15
12 Transformace — modely dějů	22
13 Chování a funkce soustavy	27
14 Funkční typy soustav	33
15 Struktura soustavy a vazby v soustavách	41
16 Průběh dějů v soustavách	55
17 Informace a rozhodování	61
18 Organizace soustavy	67
2 ZÁKLADNÍ PROCESY V SOUSTAVĚ S CÍLOVÝM CHOVÁNÍM	72
21 Proces účelného působení	72
22 Proces organizování	80
23 Proces řízení	84
24 Proces regulace	91
25 Vztahy mezi organizací, řízením a regulací	99
3 KONSTRUKCE ORGANIZAČNÍCH MODELŮ	102
31 Podstata modelování, modely analytické a syntetické	102
32 Pravidla pro kreslení organizačních modelů	106
33 Zobrazování procesů blokovými schématy	113

4 ORGANIZAČNÍ MODELY PRACOVIŠŤ	117
41 Charakteristika pracoviště	117
42 Výchozí předpoklady o organizaci pracoviště	122
43 Podmínky začlenění pomocných složek do modelu pracoviště	126
44 Využití organizačních modelů pracovišť	130
5 VÝROBNÍ JEDNOTKA JAKO PŘEDMĚT ORGANIZAČNÍHO MODELOVÁNÍ	132
51 Charakteristika výrobní jednotky jako soustavy	132
52 Výkonné složky a procesy ve výrobní jednotce	139
53 Regulační složky a procesy ve výrobní jednotce	142
54 Řídící složky a procesy ve výrobní jednotce	145
55 Některé poznámky k řízení, organizování a vedení ve výrobní jednotce	147
56 Útvary a organizační stupně	151
57 Stupně řízení ve výrobní jednotce	158
6 MODELOVÁNÍ INFORMAČNÍCH SOUSTAV VE VÝROBNÍCH JEDNOTKÁCH	166
61 Struktura informací ve výrobní jednotce	166
62 Hodnocení potřeby (nutnosti) informací	169
63 Analýza nutných informací z hlediska vykonavatele	174
64 Vztah mezi informační soustavou a organizační strukturou výrobní jednotky	179
7 ZÁVĚR	181
71 Možnosti využití organizačních modelů	181
72 Co lze očekávat od používání organizačních modelů	183
8 PŘÍKLADY A DOPLŇKY	186
81 Příklad 1 — Určení kritické vazby ve složité soustavě	186
81.1 Určení kritické vazby přímo v organizačním modelu	187
81.2 Určení kritické vazby pomocí tabulky — matice vazeb	190
81.3 Určení kritické vazby pomocí úsečkového (Ganttova) diagramu	194
82 Doplněk 1 — Přehled symbolů pro modely pracovišť	197

83	Příklad 2 — Organizační model výrob. pracoviště	199
83.1	Charakteristika činnosti pracoviště	199
83.2	Charakteristika soustavy	199
83.3	Význam vazeb	201
83.4	Charakteristika procesu v soustavě	203
83.5	Časový průběh procesu v soustavě	207
83.6	Repertoáry a kalendáře v soustavě	209
83.7	Poznámka k uvedenému příkladu	211
84	Příklad 3 — Organizační model nevýrobního pracoviště	213
84.1	Charakteristika činnosti pracoviště	213
84.2	Charakteristika soustavy	213
84.3	Význam vazeb	214
84.4	Charakteristika procesu	214
84.5	Časový průběh procesu a kalendáře v soustavě	216
85	Příklad 4 — Analýza nutných informací na pracovišti	217
85.1	Charakteristika pracoviště a jeho funkce	217
85.2	Určení nutných informací	218
86	Příklad 5 — Organizační model informační soustavy pro řízení výroby v závodě	220
86.1	Charakteristika závodu, průběhu výroby a funkcí útvarů	220
86.2	Určení nutných informací pro řízení výroby v závodě	222
87	Doplňek 2 — Abecední přehled některých základních pojmů	229
9	HLAVNÍ LITERATURA K TÉMATU	239
91	Knihy	239
92	Články	240
	SEZNAM VYOBRAZENÍ	243
	REJSTŘÍK	247
	РЕЗЮМЕ	257
	SUMMARY	260
	ZUSAMMENFASSUNG	262