

OBSAH

ÚVOD	6
✓ STANOVENÍ SPOTŘEBY MATERIÁLU	7
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	9
1) Použití různých metod stanovení norem spotřeby materiálu	9
2) Celková spotřeba hranolů pro zakázku kuchyňské linky.....	10
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....	12
3) Množství materiálu pro jednu výrobní dávku	12
4) Stanovení spotřeby syntetické nátěrové hmoty.....	12
5) Propočítání normy spotřeby materiálu pro chladicí zařízení	13
6) Spotřeba nevyužitého materiálu.....	13
7) Konstrukční a technologická analogie ocelového stojanu.....	14
OPTIMALIZACE SPOTŘEBY MATERIÁLU.....	15
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	15
8) Nástrihový plán, norma spotřeby.....	15
9) Optimalizace nástrihového plánu	16
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....	18
10) Optimalizace nástrihu svítků.....	18
11) Optimalizace prořezů tyčového materiálu	18
✓ VÝROBNÍ KAPACITA	19
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	20
12) Výpočet nominálního časového fondu.....	20
13) Výpočet využitelného časového fondu – výrobního zařízení	20
14) Výpočet využitelného časového fondu výrobních pracovníků	20
15) Výpočet normy pracovní a normy výkonu	20
16) Kapacita nápojové linky.....	21
17) Výpočet kapacity linky na plnění jogurtů.....	21
18) Stanovení počtu strojů.....	22
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....	22
19) Výpočet nominálního časového fondu aktuálního roku	22
20) Výpočet využitelného časového fondu.....	22
21) Stanovení počtu lisů pro výrobu dětských sněžných bobů.....	23
22) Stanovení potřebného počtu výrobních zařízení - soustruhů	23
23) Výpočet normy pracovní a normy výkonu pro tkaní látky.....	23
✓ NORMOVÁNÍ PRÁCE.....	24
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	25
24) Norma pracovní a pracovní směna	25
25) Strojné ruční operace.....	25
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....	27
26) Čas jednotkový, dávkový a směnový	27
27) Expresní zakázka.....	28
VÝROBNÍ REŽIE	29
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	30
28) Kalkulace prostým dělením	30
29) Kalkulace pomocí poměrových čísel.....	31
30) Kalkulace přírážková	32
31) Analýza struktury (dílcích aktivit) výrobní režie	32
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....	34
32) Kalkulace výrobní režie pro výrobu dětských kol	34
33) Optimalizace základního rozměru nakupovaného materiálu.....	34
✓ PRŮBĚŽNÁ DOBA VÝROBY A VÝROBNÍ DÁVKA.....	35
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY	36

34)	<i>Rozdíl mezi postupným a souběžným předáváním</i>	36
35)	<i>Příklad na více pracovišt'</i>	38
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ		40
36)	<i>Průběžná doba výroby při postupném způsobu předávání</i>	40
37)	<i>Průběžná doba výroby při souběžném způsobu předávání</i>	40
38)	<i>Využití předstihu</i>	40
39)	<i>Využití více strojů a současného opracování výrobků</i>	40
40)	<i>Minimální výrobní dávka pro tisk vizitek</i>	40
VÝBĚR TECHNOLOGICKÉ VARIANTY		42
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY		43
41)	<i>Volba mezi dvěma technologickými variantami</i>	43
42)	<i>Volba mezi třemi technologickými variantami</i>	45
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ		49
43)	<i>Určení kritického množství</i>	49
44)	<i>Skok ve fixních nákladech</i>	49
45)	<i>Výroba inovované součásti</i>	49
46)	<i>Nasazení technologie pro výrobu pneumatik</i>	49
SKLADOVÉ KAPACITY		51
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY		52
47)	<i>Kapacity skladu regálových buněk</i>	52
48)	<i>Omezení kapacity skladu regálových buněk</i>	52
49)	<i>Optimalizace skladu paletizovaného zboží</i>	53
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ		55
50)	<i>Optimalizace skladu palet s využitím mostového jeřábu</i>	55
51)	<i>Kapacity skladu kovových palet</i>	55
OPTIMALIZACE PROCESŮ - MODERNÍ METODY ŘÍZENÍ VÝROBY		56
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY		60
52)	<i>Organizace výroby a takt výrobní linky</i>	60
53)	<i>Omezení skladových položek</i>	61
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ		64
54)	<i>Nevyvážená zakázková náplň jízdních kol</i>	64
55)	<i>Výběr položek pro přímé zavážení výrobní linky</i>	64
TEORIE OBNOVY – PROVOZUSCHOPNOST STROJŮ A ZAŘÍZENÍ		66
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY		67
56)	<i>Ekonomické aspekty systému údržby</i>	67
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ		68
57)	<i>Volba systému údržby</i>	68
58)	<i>Prevence oprav vyšší kvalitou komponent</i>	69
OPTIMALIZACE MEZNÍHO STAVU STROJŮ A ZAŘÍZENÍ		70
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY		71
59)	<i>Ekonomické aspekty rozhodování o nákupu nového stroje</i>	71
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ		74
60)	<i>Volba mezi generální opravou stroje a novou investicí</i>	74
61)	<i>Výběr mezi třemi alternativami nového stroje</i>	75
SLEVOVÝ SYSTÉM		76
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY		76
62)	<i>Kalkulace ceníkové ceny</i>	76
63)	<i>Kalkulace dodatečné slevy</i>	77
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ		78
64)	<i>Stanovení ceníkové ceny</i>	78
65)	<i>Nabídková kalkulace dodatečné slevy</i>	78
PARETOVA ANALÝZA		79
ŘEŠENÉ PŘÍKLADY		80

66)	<i>Analýza reklamaci</i>	80
PŘÍKLADY K PROCVIČENÍ.....		83
67)	<i>Zacílení nápravných opatření</i>	83
68)	<i>Dodatečná analýza mechanického poškození zboží</i>	83
ŘEŠENÍ PŘÍKLADŮ K PROCVIČENÍ		85
POUŽITÁ LITERATURA		92