

Obsah

Předmluva	5
1. Úvod do řízení projektů	7
1.1. Historie řízení projektů	7
1.2. Základní pojmy a rysy řízení projektů	9
1.3. Zájmové subjekty	15
1.4. Organizační struktury	16
1.5. Fáze životního cyklu projektu	19
1.6. Týmová analýza a řešení problémů	26
2. Modely a metody teorie grafů	35
2.1. Základní pojmy teorie grafů	35
2.1.1. Neorientované grafy	36
2.1.2. Orientované grafy	40
2.1.3. Úlohy a algoritmy	42
2.2. Analýza neohodnocených grafů	44
2.2.1. Matice sousednosti	44
2.2.2. Incidenční matice	48
2.3. Optimální spojení	51
2.4. Optimální cesty	55
2.4.1. Nejkratší cesta mezi dvojicí uzlů	55
2.4.2. Nejkratší cesty mezi všemi dvojicemi uzlů	59
2.4.3. Optimální cesty mezi všemi dvojicemi uzlů	61
2.5. Optimální toky	66
2.5.1. Maximální tok	66
2.5.2. Minimální tok	71
2.5.3. Nákladově oceněné toky	73
2.6. Optimální cykly	78
2.6.1. Eulerův cyklus	78
2.6.2. Úloha čínské listonoše	79
2.6.3. Hamiltonův cyklus	81
2.6.4. Úloha obchodního cestujícího	82
3. Modely a metody řízení projektů	85
3.1. Úvod do síťové analýzy	85
3.1.1. Hranově definované síťové grafy	86
3.1.2. Uzlově definované síťové grafy	89
3.2. Metoda CPM	90
3.2.1. Základní vzorce	90
3.2.2. Způsoby výpočtu	92
3.2.3. Časové rezervy	96
3.3. Metoda PERT	98
3.4. Metoda CPM/COST	101
3.4.1. Nákladové křivky činností	101
3.4.2. Přímé náklady na projekt	102
3.4.3. Celkové náklady na projekt	104
3.5. Analýza zdrojů	106
3.6. Analýza rizika	111

3.7. Metoda GERT	113
3.7.1. Zobecněný síťový graf.....	114
3.7.2. Pravděpodobnostní analýza	115
3.7.3 Časová analýza.....	117
3.7.4. Nákladová analýza.....	118
4. Sítě projektů.....	125
4.1. Analýzy sítě projektů	125
4.2. Hodnocení a výběr podmnožiny projektů	128
5. Základy systému Microsoft Project.....	135
5.1. Úvod	135
5.2. Plánování projektu.....	141
5.2.1. Vytvoření projektu	141
5.2.2. Zadávání a organizace úkolů	145
5.2.3. Zahájení a dokončení úkolů	148
5.2.4. Přiřazování zdrojů.....	150
5.2.5. Zadávání nákladů	153
5.2.6. Zobrazení plánu a podrobností plánu.....	155
5.2.7. Úpravy plánu.....	158
5.2.8. Průběžné ukládání plánu	160
5.3. Sledování a řízení projektu.....	161
5.3.1. Sledování plánu.....	161
5.3.2. Sledování práce	164
5.3.3. Sledování nákladů.....	166
5.3.4. Vyvážení pracovního vytížení zdrojů	168
5.4. Informace o projektu	169
5.4.1. Formátování plánu	170
5.4.2. Tisk informací o projektu.....	171
5.4.3. Distribuce informací o projektu on-line.....	172
5.5. Aplikace	174
5.5.1. Šablony	174
Literatura	185