

Obsah

Úvod	6
1. Politika hospodářské a sociální soudržnosti EU	8
1.1 Teoretické přístupy	8
1.2 Vznik a vývoj regionální politiky	10
1.3 Politika posilování soudržnosti regionů v EU	11
1.3.1 Předvstupní nástroje	11
1.3.2 Strukturální fondy v období 2000 až 2006	12
1.3.3 Iniciativy společenství	14
1.4 Dosavadní výsledky regionální politiky	14
1.5 Cíle regionální politiky pro období 2007 – 2013	14
1.6 Rozvojové politiky ČR	15
1.6.1 Rozvojové politiky v metodikách pro zpracování projektů	15
1.6.2 Rozvojové politiky v dokumentaci projektů	16
1.7 Strukturální fondy v období 2007 – 2013	16
1.8 Shrnutí	19
1.9 Otázky a cvičení	20
2. Financování regionální politiky EU	21
2.1 Rozpočet EU	21
2.2 Možné teoretické přístupy k problematice veřejné podpory	23
2.2.1 Veřejná podpora a vzdělávání	25
2.2.2 Zprostředkování veřejné podpory ze strukturálních fondů v ČR	26
2.3 Výsledky a zkušenosti z let 2004 – 2006	26
2.3.1 Evaluace	27
2.3.2 Finanční výsledky	27
2.4 Shrnutí a závěry	28
2.5 Otázky a cvičení	29
3. Řízení operačního programu a oprávnění žadatelé	29
3.1 Implementační struktura	30
3.2 Příprava žádosti o finanční podporu z operačního programu	31
3.2.1 Podporované aktivity	31
3.2.2 Cílová skupina	32
3.2.3 Oprávněnost žadatele – příjemce podpory	32
3.2.4 Přípravné analýzy a studie projektu	33
3.2.5 Partnerství nebo nákup služeb	35
3.2.6 Rozpočet	35
3.2.8 Horizontální témata a vnitřní konzistence projektu	37
3.3 Shrnutí a závěry	37
3.4 Otázky a cvičení	38
4. Metody projektování a řízení projektů	38
4.1 Základní charakteristiky projektů	38
4.2 Přístupy k řízení projektů	39
4.3 Rizika projektu	39
4.4 Vybrané metody řízení projektů	40
4.5 Doporučení managementu operačních programů žadatelům	42
4.6 Ukázka grafického zpracování harmonogramu v praxi	43
4.7 Shrnutí a závěry	44
4.8 Otázky a cvičení	44

5. Informační systém	44
5.1 Práce s informacemi v implementační struktuře ESF.....	45
5.1.1 Nadnárodní úroveň.....	45
5.1.2 Centrální úroveň.....	45
5.1.3 Úroveň zprostředkujícího subjektu.....	46
5.1.4 Úroveň žadatele.....	46
5.2 Informační systém Benefit v období 2004 – 2006.....	47
5.3 Benefit 7 pro období 2007 – 2013.....	48
5.4 Shrnutí a závěry.....	50
5.5 Otázky a cvičení.....	50
6. Kontrolní procesy	50
6.1 Zásady budování kontrolních procesů při využívání strukturálních fondů.....	51
6.2 Postupy doporučené a vyžadované řídicím orgánem.....	55
6.3 Kontroly, informace, subjekty a vazby systému.....	57
6.4 Shrnutí a závěry.....	59
6.5 Otázky a cvičení.....	59
7. Administrace projektu	60
7.1 Obecné a teoretické souvislosti.....	60
7.2 Předkládání projektových žádostí.....	61
7.3 Hodnocení projektových žádostí.....	62
7.4 Podpis grantové smlouvy a zahájení realizace.....	64
7.5 Realizace projektu.....	66
7.5.1 Mzdové výdaje.....	67
7.5.2 Zajištění publicity.....	68
7.5.3 Přímá podpora.....	69
7.6 Změny projektu a rozpočtu.....	69
7.6.1 Monitorování průběhu realizace projektu.....	70
7.6.2 Kontrola.....	70
7.7 Ukončení projektu a archivace.....	71
7.8 Shrnutí a závěry.....	71
7.9 Otázky a cvičení.....	72
8. Závěry a výzvy do budoucnosti	72
8.1 Shrnutí poznatků.....	72
8.2 Výzvy do budoucnosti.....	73
Literatura	74
Odpovědi na otázky a výsledky k cvičením	76
Otázky a cvičení k 1. kapitole.....	76
Otázky a cvičení k 2. kapitole.....	77
Otázky a cvičení k 3. kapitole.....	77
Otázky a cvičení k 4. kapitole.....	78
Otázky a cvičení k 5. kapitole.....	78
Otázky a cvičení k 6. kapitole.....	78
Otázky a cvičení k 7. kapitole.....	79