

	ÚVODEM	7
1	OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ VÝROBY V PRŮMYSLOVÉM PODNIKU	9
1.1	Charakteristika operativního řízení	9
1.2	Operativní řízení a vnitropodnikové řízení	11
1.3	Operativní řízení výroby	14
2	NORMATIVNÍ ZÁKLADNA OPERATIVNÍHO ŘÍZENÍ VÝROBY	20
2.1	Normativní základna prvků, činností, jejich kombinací a vazeb ve výrobě	20
2.1.1	Obsah a struktura normativní základny řízení výroby	20
2.1.2	Technickohospodářské normy spotřeby materiálu, nářadí a nástrojů	22
2.1.3	Technickohospodářské normy spotřeby času	24
2.1.4	Kapacitní normy	25
2.1.5	Normy zásob	25
2.2	Standardní normativy operativního řízení výroby	27
2.2.1	Velikost výrobní dávky	28
2.2.2	Výrobní takt a rytmus	32
2.2.3	Průběžná doba výroby	33
2.2.4	Výrobní předstih	40
2.2.5	Zásoby rozpracované výroby	41
2.2.6	Standardní plán práce linky	46
2.2.7	Podíl jakostních tříd výrobků	47
3	OPERATIVNÍ PLÁNOVÁNÍ	52
3.1	Výchozí stanovení úkolů směrem k operativnímu plánování	57
3.2	Operativní plánování odbytu	59
3.3	Operativní plánování výroby	68
3.3.1	Základní činitele ovlivňující metodiku operativního plánování výroby a typové metody	70
3.3.2	Krátkodobé lhůtové plánování	75
3.3.3	Metody využitelné v krátkodobém plánování výroby	75
3.3.4	Některé metody rozvrhování výroby v čase a prostoru	77
3.4	Operativní plánování zásobování	87
3.4.1	Měsíční plán zásobování	94
3.4.2	Optimalizační přístup	96
3.4.3	Komplexní systémy řízení zásob	104
3.4.4	Metoda ABC	105
4	OPERATIVNÍ EVIDENCE VÝROBY	106
4.1	Rozpis výrobních dokladů	106
4.2	Systémy operativní evidence výroby	112
5	REGULACE, KOORDINACE A KONTROLA PRŮBĚHU VÝROBY	116
5.1	Metody bezprostředního řízení výroby	121

5.2	Dispečerské řízení výroby	121
5.3	Přímé řízení výroby	122
5.4	Automatická regulace výrobního procesu	127
6	ZMĚNOVÉ A ODCHYLKOVÉ ŘÍZENÍ	130
6.1	Podstata, obsah a způsob klasifikace změn	131
6.2	Organizace a provádění změnové služby v průmyslovém podniku	132
6.3	Průběh změn s připomínkovým řízením	133
6.4	Průběh změn bez připomínkového řízení	135
6.5	Průběh odchylkového řízení	137
6.6	Evidence změnového řízení	137
6.7	Zajištění změnové služby v automatizovaném systému řízení podniku	140
6.8	Ekonomické vyhodnocování změn	141
6.9	Změnové řízení z hlediska plánovací činnosti	143
7	ORGANIZACE OPERATIVNÍHO ŘÍZENÍ VÝROBY V PODNIKU	144
7.1	Orgány a stupně řízení výroby	148
7.2	Vytváření pružných výrobních soustav	150
8	VYUŽITÍ VÝPOČETNÍ TECHNIKY	155
8.1	Využití počítačů v oblasti řízení výrobních procesů	157
8.2	Hlavní tendence další racionalizace ve využívání výpočetní techniky v oblasti řízení	158
8.3	Použití počítačů pro zpracování úloh z oblasti operativního řízení výroby	173
8.4	Počítačové integrované systémy řízení výroby	183
	LITERATURA	194