

## OBSAH:

### I. Základní pojmy.

1. Nauka o podniku a její obsah . . . . .	15
2. Hospodářství podnikové a hospodářský řád . . . . .	16
3. Organická výstavba hospodářství . . . . .	17
4. Podnikatel, prostředky podnikatelské činnosti a hospodářský účel podniku . . . . .	18
5. Národohospodářský význam a úkol podnikatelství . . . . .	19
6. Druhy podniků . . . . .	20
7. Risiko a konjunktura podniku . . . . .	21

### II. Založení podniku.

1. Základní předpoklady pro založení podniku . . . . .	23
2. Velikost (rozsah) podniku . . . . .	23
3. Způsoby zřizování podniků . . . . .	24
4. Plán založení podniku . . . . .	24
5. Stanoviště (místo) a sídlo podniku . . . . .	25
6. Volba právního útvaru podniku . . . . .	26
7. Výhody a nevýhody jednotlivých právních útvarů podnikatelských . . . . .	27

### III. Organizace podniku.

1. Pojem organizace podniku . . . . .	30
2. Úkol organizace podniku . . . . .	30
3. Formy organizace podniku . . . . .	30
4. Nauky o vědeckém řízení podniku . . . . .	31
5. Zásady organizace podniku . . . . .	32
6. Organizační jednotky v podniku . . . . .	32
7. Pomocné prostředky podnikové organizace . . . . .	34
1. Technické pomůcky . . . . .	34
a) Kancelářské budovy a místnosti . . . . .	34
b) Kancelářské zařízení . . . . .	34
c) Kancelářské stroje, přístroje a drobné pomůcky . . . . .	35
d) Vnitropodniková doprava . . . . .	38
2. Organizační pomůcky . . . . .	38
a) Organizační přehledy . . . . .	38
b) Formuláře . . . . .	40
c) Lístkovnice (kartotéka) . . . . .	40
d) Symboly . . . . .	43
e) Skupinové číslování . . . . .	43
f) Propisovací způsob . . . . .	43
g) Řadičí pořádek . . . . .	44
h) Řadičí pravidla . . . . .	44
i) Děrování . . . . .	44

8. Organizační praxe . . . . .	45
1. Organizace účetnictví a účtárny . . . . .	45
2. Organizace pokladní služby . . . . .	47
3. Organizace podnikové korespondence . . . . .	48
4. Doplňkové kancelářské organizační pomůcky . . . . .	50

#### IV. Práce v podniku.

1. Pracovní organizace . . . . .	53
2. Zaměstnanci podniků . . . . .	55
3. Přijímání pracovních sil . . . . .	56
4. Pracovní smlouva . . . . .	58
5. Mzdová politika . . . . .	58
6. Platové vyhlášky pro zaměstnance ve vyšších službách . . . . .	58
7. Přihlášení zaměstnanců k nemocenskému, úrazovému a pensijnímu pojištění . . . . .	59
8. Honorování zaměstnanců (mzda a služné) . . . . .	59
9. Druhy, výpočet, výplata a zúčtování mzdy . . . . .	60
10. Sociální péče o zaměstnance . . . . .	75
11. Ochrana zaměstnaneckých zájmů . . . . .	77

#### V. Kapitál v podniku.

1. Obecná část . . . . .	79
2. Kapitálové formy . . . . .	79
3. Kapitálové prameny . . . . .	79
4. Likvidita a mobilita podniku . . . . .	80
5. Velikost podnikového kapitálu . . . . .	81
6. Poměr mezi vlastním a cizím kapitálem . . . . .	82
7. Opatření podnikového kapitálu (financování) . . . . .	85

#### VI. Vedení a správa podniku.

1. Vedení podniku . . . . .	89
2. Správa podniku . . . . .	91

#### VII. Provozování podniku.

1. Úvod . . . . .	94
2. Nákup . . . . .	95
a) Potřeba surovin, zboží atd. . . . .	95
b) Zjišťování nákupních pramenů . . . . .	95
c) Dotaz u dodavatelů . . . . .	95
d) Zkoumání a srovnávání nabídek . . . . .	96
e) Objednávka . . . . .	96
f) Dodávka . . . . .	96
3. Výroba . . . . .	98
a) Pojem a druhy výroby . . . . .	98
b) Průmyslová výroba . . . . .	102
c) Organizace výroby . . . . .	105
1. Základní podmínky . . . . .	105
2. Výrobní střediska . . . . .	105
A. Technické oddělení . . . . .	105
B. Dílny . . . . .	107

3. Příprava výroby . . . . .	108
a) Druhy a rozpis zakázek . . . . .	108
b) Konstruční vývoj zakázek . . . . .	109
c) Stanovení výrobního rozvrhu a pracovního postupu . . . . .	111
d) Ukolování a časové studie . . . . .	112
e) Příprava materiálu, strojů, náradí a pracovních sil . . . . .	114
4. Výroba v dílnách . . . . .	120
5. Kontrola výroby . . . . .	122
6. Zdroje závad a chyb ve výrobních podnicích . . . . .	124
4. Sklad . . . . .	125
a) Skladní služba . . . . .	125
b) Druhy skladu . . . . .	126
c) Zařízení skladu . . . . .	127
d) Umístění skladu . . . . .	127
e) Kontrola skladu . . . . .	128
1. Pracovníci ve skladu . . . . .	128
2. Skladová účtárna . . . . .	129
3. Materiálové dispoziční listy . . . . .	132

### VIII. Obrat a odbyt.

1. Obrat . . . . .	134
2. Odbyt . . . . .	138
1. Odbyt přímý a nepřímý . . . . .	138
2. Zkoumání trhu . . . . .	141
3. Hospodářský nábor . . . . .	144
4. Volná soutěž . . . . .	152
5. Právní úprava soutěže a náboru . . . . .	153
6. Organizace prodeje ve výrobních podnicích . . . . .	153
7. Organizace prodeje v obchodních podnicích . . . . .	155

### IX. Sdružování podniků.

1. Obecná část . . . . .	157
2. Konsorcía . . . . .	158
3. Kartely . . . . .	159
4. Zájmová sdružení (syndikáty) . . . . .	161
5. Koncerny . . . . .	161
6. Trusty . . . . .	163
7. Koncentrace kapitálová . . . . .	164

### X. Podnikové účetnictví.

1. Účetnictví a závěrka . . . . .	165
2. Nákladové počty . . . . .	170
1. Úkoly a cíle nákladových počtů . . . . .	170
2. Účel mezi podnikového a vnitropodnikového srovnávání . . . . .	170
3. Náklady . . . . .	171
4. Formy nákladových počtů . . . . .	173
a) Provozní odpočet . . . . .	173
b) Kalkulace . . . . .	178

3. Podniková statistika . . . . .	182
1. Diagramy . . . . .	183
2. Harmonografy . . . . .	194
3. Statistické stroje . . . . .	194
4. Zpracování statistického materiálu . . . . .	194
4. Rozpočet . . . . .	196
1. Význam rozpočtu pro podnik . . . . .	197
2. Zásady pro sestavování rozpočtu . . . . .	198
3. Srovnání účetnictví s rozpočtem . . . . .	198
4. Druhy rozpočtů . . . . .	198
5. Zakladatelský rozpočet . . . . .	199
6. Nákladový rozpočet . . . . .	201
7. Odbytový rozpočet . . . . .	202
8. Výrobní rozpočet . . . . .	203
9. Nákupní rozpočet . . . . .	204
10. Investiční rozpočet . . . . .	204
11. Náborový rozpočet . . . . .	205
12. Finanční rozpočet . . . . .	205
13. Rozpočtová kontrola . . . . .	208
5. Kontrola podniku . . . . .	209

#### **XI. Výsledky podnikatelské činnosti.**

1. Zjišťování výsledku hospodaření . . . . .	210
2. Rozbor výsledku hospodaření . . . . .	214
3. Hodnota, její druhy a význam v podnikovém hospodářství . . . . .	217
4. Cena . . . . .	218

#### **XII. Sanace, fuse a likvidace podniku.**

1. Sanace podniku . . . . .	220
2. Způsoby, jak podnik zaniká . . . . .	221
3. Přeměna podniku v jiný právní útvar . . . . .	222
4. Splynutí (fuse) podniků . . . . .	222
5. Likvidace podniku . . . . .	223

<b>Rejstřík . . . . .</b>	<b>225</b>
---------------------------	------------