

OBSAH

1. POSTAVENÍ A ÚKOLY VEDOUcíHO PRACOVNíKA V PROCESU ŘÍZENÍ	5
1.1 Podstata řízení	5
1.2 Základní funkce řízení a vedoucího pracovníka	9
1.3 Faktory určující specifické rysy řízení	11
1.4 Organizace a technologie řídicí činnosti vedoucího pracovníka	16
1.5 Řídicí proces jako pracovní proces vedoucího pracovníka	29
1.6 Postavení a úkoly vedoucího pracovníka v rozvinuté socialistické společnosti	34
2. PRACOVNÍ KOLEKTIV JAKO OBJEKT ŘÍZENÍ VEDOUcíHO PRACOVNíKA	38
2.1 Pracovní kolektiv jako objekt řízení	38
2.2 Vytváření, rozvoj a řízení pracovního kolektivu	41
2.3 Problémy řízení specifických pracovních kolektivů	49
2.4 Brigádní forma organizace práce a odměňování	54
2.5 Analýza a hodnocení a hodnocení práce pracovního kolektivu	57
3. KVALIFIKACE, VÝCHOVA A HODNOCENÍ VEDOUcíCH PRACOVNíKŮ	66
3.1 Kvalifikace vedoucích pracovníků	66
3.2 Hodnocení vedoucích pracovníků	69
3.3 Výběr a výchova vedoucích pracovníků	76
4. NÁSTROJE A METODY VEDOUcíHO PRACOVNíKA PŘI PRÁCI S LIDMI	86
4.1 Řízení je především práce s lidmi	86
4.2 Kádrová a personální práce vedoucího pracovníka	89
4.3 Vědecká organizace práce jako součást práce s lidmi	97
4.4 Sociální práce vedoucího pracovníka	104
4.5 Metody vedení lidí	107
4.6. Plán personálního a sociálního rozvoje podniku a VHJ	112

5. ROZHODOVÁNÍ PŘI PRÁCI S LIDMI	118
5.1 Sociální aspekty rozhodování	118
5.2 Příprava a vydání rozhodnutí	120
5.3 Sociální důsledky rozhodnutí	126
6. STYL A EFEKTIVNOST ŘÍDÍCÍ PRÁCE	129
6.1 Vědecký styl řídicí práce	129
6.2 Zásady, metody a formy spolupráce vedoucího pracovníka v řídicím procesu	137
6.3 Vědecká organizace řídicí práce	147
6.4 Kultura řídicí práce	159
6.5 Efektivnost a racionalizace řídicí práce	160
6.6 Socialistický způsob života vedoucího pracovníka	170
7. ZÁVĚREČNÁ SHRNUÍ A VÝHLED DO BUDOUCNOSTI	172
PŘÍLOHY	
1. Dotazník ke zjišťování slabých míst	174
2. Konstrukce koeficientů metody měření úrovně organizace práce	177
3. Konstrukce a charakteristika dílčích koeficientů úrovně sociální péče	184
4. Hodnocení cílů brigády pomocí testovacích škál	193
5. Hodnocení vedoucího pracovníka	196
LITERATURA	201