

---

# Obsah

|      |   |    |
|------|---|----|
| I.   | Aktuálnost hospodářské a podnikové etiky . . . . .  | 9  |
| II.  | Etika a morálka . . . . .   | 12 |
| III. | Problém etiky v hospodářské praxi: tři příklady . . . . .                                     | 17 |
| 1.   | První zaměstnání . . . . .  | 17 |
| 2.   | BART: Tři bezpečnostní inženýři na podzemní dráze . . . . .                                   | 18 |
| 3.   | Challenger: „Put on your management hat!“ . . . . .   | 20 |
| IV.  | Důvody neetického jednání v podnikání:<br>všeobecná zjištění . . . . .                        | 23 |
| 1.   | Systémové tlaky . . . . .   | 23 |
| 2.   | Organizačně podmíněné restrikce . . . . .   | 24 |
| a)   | Bariéry organizační struktury . . . . .   | 24 |
| b)   | Bariéry organizační kultury . . . . .   | 29 |
| 3.   | K morálce manažerů . . . . .  | 32 |
| a)   | Rozšíření základních oportunistických orientací . . . . .                                     | 32 |
| b)   | Typické postoje manažerů, pokud jde o uvědomění si<br>podnikové etiky . . . . .               | 35 |
| c)   | Typické způsoby jednání manažerů . . . . .  | 38 |
| V.   | Metodické nasměrování: kritický potenciál etiky . . . . .                                     | 40 |
| 1.   | Identifikace problému zdůvodnění . . . . .  | 40 |
| 2.   | Ospravedlnění jako základ norem . . . . .   | 44 |
| 3.   | Zásady etiky dialogu . . . . .  | 47 |
| a)   | Etika dialogu jako etika smíru . . . . .  | 47 |
| b)   | Charakteristiky etiky dialogu: shrnutí . . . . .  | 50 |
| 4.   | Praktická omezení ideálního dialogu . . . . .   | 52 |
| VI.  | Podniková etika jako aplikovaná etika:<br>systémový nárys a vysvětlení pojmu . . . . .        | 56 |
| 1.   | Význam podnikové etiky v souvislostech hospodářského<br>jednání: návrh rekonstrukce . . . . . | 56 |
| 2.   | Podniková etika – pokus o precizování pojmu . . . . .   | 63 |
| 3.   | Koncepční diskuse o podnikové etice . . . . .   | 70 |
| a)   | „Republikánský“ přístup v ekonomické a etické<br>orientaci jednání podniku . . . . .          | 70 |
| b)   | K „fundamentálně kritické“ pozici P. Ulricha . . . . .  | 70 |
| c)   | K „ekonomické“ pozici K. Homanna . . . . .  | 75 |

|       |  |     |
|-------|--|-----|
| VII.  | Etická citlivost podnikového vedení . . . . .  | 81  |
| 1.    | Východiska podnikové etické orientace . . . . .                                      | 81  |
| 2.    | Organizace jako předmět etické citlivosti . . . . .                                  | 82  |
| a)    | Organizační struktury . . . . .  | 82  |
| b)    | Podpora dialogu organizační kulturou . . . . .                                       | 87  |
| 3.    | K etickému rozvoji pracovníků . . . . .  | 90  |
| a)    | Občan organizace jako vůdčí obraz personálního rozvoje . . . . .                     | 90  |
| b)    | Opatření k rozvoji morálního úsudku . . . . .  | 94  |
| (1)   | (1) Přístupy ke vzdělání . . . . .   | 94  |
| (2)   | (2) Přístupy k dalšímu vzdělávání . . . . .  | 97  |
| c)    | Individuálně psychologické předpoklady argumentační ochoty (G. Blíckle) . . . . .    | 99  |
| d)    | Sociálně psychologické předpoklady . . . . .   | 101 |
| (1)   | (1) Význam podnikového klimatu (G. Blíckle) . . . . .                                | 101 |
| (2)   | (2) Podnikové socializační podmínky . . . . .  | 103 |
| e)    | Formy reakce vůči neetickým požadavkům . . . . .                                     | 104 |
| 4.    | Etická orientace jednání vedení: etika vedení (závěrečná část: G. Blíckle) . . . . . | 107 |
| VIII. | Podniková etika v zrcadle souvisejících disciplín:<br>otevřené problémy . . . . .    | 112 |
| 1.    | Podniková etika a ekonomika podniku . . . . .  | 112 |
| 2.    | Podniková etika a národnohospodářská teorie konkurence . . . . .                     | 115 |
| 3.    | Podniková etika a sociologie . . . . .   | 120 |
| 4.    | Ke konjunktuře systémové teorie v právní vědě . . . . .                              | 123 |
| 5.    | Ekologie a podniková etika . . . . .   | 124 |
| IX.   | Závěrečná úvaha: obsahové versus formální aspekty podnikové etiky . . . . .          | 127 |
|       | Doslov . . . . .   | 131 |