

# Obsah

Předmluva .....	9
<b>1. Prostor pro působení neziskových organizací</b> .....	13
1.1 Členění národního hospodářství podle principu financování .....	13
1.2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa .....	14
<b>2. Základy teorie a typologie neziskových organizací</b> .....	23
2.1 Opodstatnění existence neziskových organizací .....	23
2.1.1 Opodstatnění svobody sdružování .....	24
2.1.2 Brzdy svobody sdružování .....	25
2.2 Charita a filantropie .....	25
2.3 Základy teorie neziskových organizací .....	27
2.4 Historie a současnost svobody sdružování v ČR .....	32
2.5 Vize, poslání, funkce a cíle .....	34
2.5.1 Vize .....	34
2.5.2 Poslání .....	35
2.5.3 Funkce .....	37
2.5.4 Cíle .....	37
2.6 Užítky a efektivnost .....	38
2.7 Základní charakteristiky neziskových organizací .....	39
2.8 Typologie neziskových organizací .....	42
2.9 Přehled základních informací ze zákonů o neziskových organizacích .....	48
2.10 Přehled navazujících právních předpisů .....	70
<b>3. Meritorní nástroje ekonomiky a řízení</b> .....	73
3.1 Plánování – klíčový faktor úspěchu .....	73
3.1.1 SWOT analýza .....	74
3.1.2 Vnější okolí neziskových organizací .....	76
3.1.3 Plánování jako výsledek podřízenosti vnějším systémům .....	77
3.1.4 Plánování jako nástroj ovlivňování okolí .....	79

3.2	Marketing .....	80
3.2.1	Vymezení pojmu .....	80
3.2.2	Subjekty vstupující na trh .....	82
3.2.3	Základní pojmy marketingu .....	83
3.2.4	Sedm kroků pro realizaci úspěšného marketingu .....	89
3.2.5	Podstata a význam marketingu .....	91
3.3	Fundraising – získávání finančních prostředků .....	93
3.3.1	Osoba fundraisera .....	94
3.3.2	Zdroje financování .....	95
3.3.3	Fundraising jako plánovaný proces .....	98
3.3.4	Způsoby fundraisingu .....	99
3.3.5	Měření úspěšnosti fundraisingu .....	101
3.4	Komunikace, organizace a řízení .....	102
3.4.1	Komunikace a pracovní skupiny .....	102
3.4.2	Role manažera .....	107
3.4.3	Organizační struktura .....	110
3.4.4	Organizační kultura a její vliv na chování neziskových organizací .....	113
3.5	Rozhodování, motivace, odměňování .....	121
3.5.1	Rozhodování .....	121
3.5.2	Motivace a odměňování .....	124
3.6	Investice .....	125
3.6.1	Investice obecně .....	125
3.6.2	Kritéria pro hodnocení investičních příležitostí .....	128
3.6.3	Zadávání veřejných zakázek, hodnocení projektů .....	131
3.6.4	Požizování investičního majetku .....	135
3.7	Inovace .....	136
3.7.1	Inovace obecně .....	136
3.7.2	Inovační faktory .....	137
3.7.3	Řády inovací .....	137
3.7.4	Vzájemné působení faktorů a řádů inovací .....	138
<b>4.</b>	<b>Účetnictví, kalkulace, daně .....</b>	<b>141</b>
4.1	Účetnictví, kalkulace .....	141
4.1.1	Předmět účetnictví a všeobecné účetní zásady .....	141
4.1.2	Účtová osnova, účtový rozvrh, archivace .....	143
4.1.3	Pojem a druhy kalkulací .....	148
4.1.4	Kalkulační vzorec a členění nákladů .....	149
4.2	Ceny .....	150
4.3	Výkony .....	152
4.4	Rozpočetnictví neziskových organizací .....	152

4.4.1	Typy rozpočtů .....	153
4.4.2	Programový rozpočet (příloha č. 5, tab. 1–5) .....	154
4.4.3	Zdrojový rozpočet (příloha č. 5, tab. 6) .....	157
4.4.4	Rozpočet peněžních toků – cash flow (příloha č. 5, tab. 7) ...	158
4.5	Zdanění neziskových organizací .....	158
4.5.1	Daň z příjmů .....	158
4.5.2	Daň z přidané hodnoty .....	165
4.5.3	Majetkové daně .....	168

<b>Literatura</b> .....	173
-------------------------	-----

## **Přílohy**

1.	Příklad osnov seminární práce: „Nezisková organizace“ .....	177
2.	Dynamický model národního hospodářství .....	178
3.	Pracovní činitelé, výkony, kvalita (užitek) neziskových organizací ...	180
4.	Matice vztahů řádů inovací a inovačního faktoru v rámci vnitřních jednotek organizace .....	182
5.	Příklady programového a zdrojového rozpočtu .....	183