

# OBSAH

ÚVODEM .....	8
1 VÝZNAM PŘÍPRAVY A OPERATIVNÍHO ŘÍZENÍ VÝROBY JAKO HLAVNÍ REALIZAČNÍ FÁZE CYKLU VÝZKUM - VÝVOJ - VÝROBA - UŽITÍ ..	9
2 ZÁKLADNÍ STRATEGICKÉ SMĚRY ROZVOJE PŘÍPRAVY A ŘÍZENÍ VÝROBY .....	13
3 PŘÍPRAVA VÝROBY JAKO SOUČÁST VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ ..	32
3.1 Obsah a hlavní činnosti v přípravě výroby .....	32
3.2 Specifika přípravy výroby v různých průmyslových výrobcích .....	44
4 ZDOKONALOVÁNÍ PŘÍPRAVY VÝROBY .....	47
4.1 Rozvoj informačních systémů v přípravě výroby .....	48
4.1.1 Optimalizace informačních toků .....	48
4.1.2 Informační výstupy z přípravy výroby - základní zdroj informací pro společnou datovou základnu .....	51
4.2 Automatizace přípravy výroby .....	57
4.2.1 Problémy hodnocení efektivnosti automatizace přípravy výroby .....	61
4.3 Organizace přípravy výroby a její perspektivní směry ...	68
4.4 Plánování přípravy výroby .....	74
4.4.1 Úkoly a postup plánování přípravy výroby .....	74
4.4.2 Metody plánování přípravy výroby .....	82
4.4.3 Metodický postup aplikace exaktní metody řízení přípravy výroby .....	85
4.5 Kontrola v přípravě výroby .....	93
5 EKONOMICKÉ ASPEKTY V PŘÍPRAVĚ VÝROBY .....	96
5.1 Důležitost ekonomického přístupu k systému přípravy výroby .....	96
5.2 Rozbory úrovně navrhovaných výrobků z hlediska odběratele .....	98
5.2.1 Rozbory užitečnosti výrobku .....	98
5.2.2 Rozbory hospodárnosti z hlediska uživatele (místa užití) .....	101
5.3 Rozbory úrovně navrhovaných výrobků z hlediska výrobce .....	105
5.3.1 Rozbory hospodárnosti z hlediska výrobce .....	105

5.3.2	Rozbory technologičnosti konstrukce a nákladů na výrobu strojírenského dílce .....	112
5.4	Rozbory efektivnosti technologického řešení .....	117
5.4.1	Rozbory volby technologického řešení .....	117
5.4.2	Rozbory volby výrobní techniky .....	121
5.5	Ekonomické aspekty rozvoje přípravy výroby jako systému .....	130
6	METODY POUŽITELNÉ PRO ZDOKONALOVÁNÍ PŘÍPRAVY VÝROBY A PŘÍKLADY JEJICH VYUŽITÍ .....	140
6.1	Tvůrčí metody .....	140
6.1.1	Metody systematického strukturování .....	144
6.1.2	Metody tvůrčího orientování .....	149
6.1.3	Brainstorming a jeho obměny .....	150
6.1.4	Metody tvůrčí konfrontace .....	152
6.1.5	Hodnotová analýza a hodnotové inženýrství .....	154
6.2	Metody hodnocení užitných vlastností výrobků .....	159
6.2.1	Maticové metody prvotního porovnávání variant .....	161
6.2.2	Jednoduché empirické metody stanovení užitečnosti .....	161
6.2.3	Metody bazické varianty .....	165
6.2.4	Metody pracující na bázi vícerozměrné statistické analýzy .....	170
6.2.5	Metody založené na párovém srovnávání variant .....	173
6.2.6	Využitelnost jednotlivých metod .....	174
6.3	Rozhodovací metody .....	178
7	OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ VÝROBY JAKO SOUČÁST VNITROPODNIKOVÉHO ŘÍZENÍ .....	182
7.1	Vymezení oblastí operativního řízení výroby .....	184
7.1.1	Operativní plánování výroby .....	185
7.1.2	Kontrola zajištěnosti úkolů operativních plánů výroby .....	189
7.1.3	Informace zpětné vazby .....	191
7.1.4	Řízení výrobních procesů .....	192
7.2	Obsah a organizace operativního řízení výroby .....	195
7.2.1	Obsah operativního řízení výroby .....	195
7.2.2	Organizace útvarů operativního řízení výroby a náplň jejich činností .....	200
7.3	Specifika operativního řízení výroby v různých průmyslových výrobcích .....	205
7.3.1	Příklad operativního řízení strojírenské výroby .....	207
7.3.2	Příklad operativního řízení textilní výroby .....	217
7.3.3	Příklad operativního řízení tiskařské výroby .....	227
8	ZDOKONALOVÁNÍ SYSTÉMU OPERATIVNÍHO ŘÍZENÍ VÝROBY .....	235
8.1	Současné tendence racionalizace operativního řízení výroby .....	237
8.2	Hlavní směry racionalizačních opatření v operativním řízení výroby .....	240
8.2.1	Racionalizace podmínek průběhu výroby .....	242

8.2.2	Racionalizace přípravy dat pro operativní plánování výroby .....	243
8.2.3	Racionalizace informačních toků .....	245
8.2.4	Optimalizace plánovacích činností .....	246
8.3	Racionalizace řízení výrobních procesů .....	252
8.3.1	Racionalizace soustav řízení výrobních procesů na vyšší úrovni řízení .....	254
8.3.2	Racionalizace soustav řízení výrobních procesů na nižší úrovni řízení .....	257
8.3.3	Programové zajištění funkce soustav řízení průběhu výroby .....	259
9	EKONOMICKE ASPEKTY RACIONALIZACE OPERATIVNÍHO ŘÍZENÍ VÝROBY .....	261
	LITERATURA .....	263