

Úvodem	7
1 Podstata vnitropodnikového řízení	9
1.1 Řízení podniku jako celku a řízení vnitropodnikové	9
1.2 Specifické rysy vnitropodnikového řízení	11
1.3 Strukturalizace vnitropodnikového řízení	12
1.4 Transformace ve vnitropodnikovém řízení	14
2 Vnitropodnikové organizační struktury	17
2.1 Základní typy organizačních struktur	17
2.2 Charakteristika organizačních stupňů	21
2.3 Hospodářská střediska	23
2.4 Organizační normy	25
3 Soustava nástrojů a metod vnitropodnikového řízení	31
3.1 Klasifikace nástrojů vnitropodnikového řízení	31
3.2 Základní souvislosti mezi nástroji vnitropodnikového řízení	33
3.3 Základní metody vnitropodnikového řízení	35
4 Technickohospodářské normy (THN)	37
4.1 Základní pojmy a třídění THN	37
4.2 Zásady tvorby THN	41
4.3 Základní funkce THN ve vnitropodnikovém řízení	44
4.4 Prověřování a změny THN	46
5 Kalkulace	48
5.1 Podstata a význam kalkulace pro vnitropodnikové řízení	48
5.2 Soustava kalkulací	51
5.3 Tvorba a zpřesňování kalkulací	52
5.4 Kalkulace a rozhodování o výrobcích	54
6 Vnitropodnikové ceny	56
6.1 Podstata a funkce vnitropodnikových cen	56
6.2 Typy vnitropodnikových cen	57
7 Vnitropodnikové plánování	60
7.1 Hospodářský plán	61
7.2 Transformace kritériálních ukazatelů do vnitropodnikového řízení	64
7.3 Operativní plánování	70
8 Rozpočetnictví a zásady vnitropodnikového chozrasčotu	74
8.1 Funkce vnitropodnikových rozpočtů	74
8.2 Zásady pro vytváření účinné soustavy rozpočtů hospodářských středisek	76
8.3 Zásady vnitropodnikového chozrasčotu	80
9 Účetnictví vnitropodnikových útvarů	83
9.1 Funkce účetnictví ve vnitropodnikovém řízení	83
9.2 Soustava účetnictví vnitropodnikových útvarů a vnitropodnikových výkonů	84
10 Operativní evidence ve vnitropodnikovém řízení	86

11	Vnitropodniková statistika	90
12	Rozbory ve vnitropodnikovém řízení	93
12.1	Zvláštnosti rozboru ve vnitropodnikovém řízení	94
12.2	Metody rozborové práce	95
13	Kontrola ve vnitropodnikovém řízení	102
13.1	Kontrola dodržování prováděcích směrnic (metodických směrnic, organizačních norem, směrnic pro ochranu majetku)	102
13.2	Kontrola plnění věcné (obsahové) stránky úkolů	103
14	Hmotná a morální zainteresovanost ve vnitropodnikovém řízení	104
14.1	Zásady regulace a plánování mezd ve vnitropodnikových útvarech	104
14.2	Zvyšování účinnosti mezd	107
14.3	Kolektivní smlouva a morální stimuly	108
14.4	Brigádní formy organizace práce a odměňování	109
15	Metody a způsob práce vedoucích pracovníků vnitropodnikových útvarů	113
16	Účast pracujících na vnitropodnikovém řízení	117
17	Diferenciace soustav vnitropodnikového řízení	120
17.1	Vnitropodnikové řízení a dělba práce uvnitř podniku	120
17.2	Diferenciace působnosti, pravomoci a odpovědnosti po řídicí vertikále	127
18	Zásady racionalizace soustav vnitropodnikového řízení	130
19	Vývoj vnitropodnikového řízení	133
19.1	Vnitropodnikové řízení v ČSR	133
19.2	Vnitropodnikové řízení po roce 1945	135
19.3	Vnitropodnikové řízení a zdokonalování soustavy řízení národního hospodářství po roce 1980	137
20	Závěr	140
	Literatura	142