

OBSAH:

Kapitola 1. Úvod do problematiky zpracování podnikatelských projektů	5
Kapitola 2. Podnik, podnikání, základní cíle podniku	13
2.1 Vymezení základních cílů podniku	14
2.2 Tržní hodnota podniku a její měření	19
Kapitola 3. Výrobní faktory	29
3.1 Podnikové výrobní faktory	30
3.2 Funkce dispozitivního faktoru	39
3.3 Optimální kombinace výrobních faktorů	40
3.4 Projektování výrobních procesů	43
Kapitola 4. Podniková organizace	55
4.1 Klasické pojetí pojmu a úkolů organizace	59
4.2 Formální a neformální organizační struktury	62
4.3 Procesní organizace	74
4.4 Infrastruktura podniku	77
4.5 Variantní metodické využití SWOT analýzy	84
Kapitola 5. Tvorba podnikatelského zaměru a podnikatelského projektu	90
5.1 Podnikatelské projekty jako nástroj pro řízení rozvoje podniku	90
5.2 Rámcovy postupy – etapy tvorby podnikatelských projektů	94
5.3 Operační programy pro rozvoj podnikání	110
5.4 Podnikatelský projekt jako dokument pro schvalovací proceduru	122
Kapitola 6. Aplikace metod analýzy vnitřní situace podniku	126
6.1 Vstupní informace – hodnocení vývoje hospodaření podniku	126
6.2 Hodnocení zdrojů podniku	129
6.3 Hodnocení výrobního zaměření podniku	131
6.4 Metody analýza ekonomického postavení výrobků, skupin výrobků či služeb	150
6.5 Analýza přidané hodnoty	157
6.6 manažerské účetnictví a jeho orientace na podporu rozhodování	159
Kapitola 7. Metody finanční analýzy	167
7.1 Potřeby a cíle využívání metod finanční analýzy	167
7.2 Metodické postupy finanční analýzy	179
7.3 Analýza pomocí složených (globálních) finančních ukazatelů	205
Kapitola 8. Manažerské rozhodování o investicích	213
8.1 Financování růstu podniku	213
8.2 Investiční činnost	214
8.3 Investiční plánování	217
8.4 Manažerské přístupy v rozhodování o investicích	219
8.5 Příklady aplikace statických metod v investičních propočtech	227
8.6 Dynamické metody investičních propočtů	237
Seznam doporučené literatury	247

nejvýznamnějšími autory, kterou vytvořila Asociace českých vysokých škol.

především v oblasti podnikání a výroby. Významné aktivity mimo jiné

¹ Kubík, M.: Poradenství pro podnikatele. České vydání I. CAPA, Poradenská agentura a.s., Praha, 1999.