

# OBSAH

I.	Úvod .....	5
II.	Cíl a metodika práce .....	7
III.	Přehled současného stavu a kontext vývoje řešené problematiky .....	9
1.	Proměny vzdělávání v evropském kontextu .....	9
1.1	Globalizace a vzdělávání .....	9
1.2	Uznávání diplomů a kvalifikace .....	10
1.3	Dokumenty určující a vymezující rozvoj vzdělávání v zemích EU .....	11
1.4	Memorandum o celoživotním učení .....	13
1.5	Demografický vývoj .....	15
1.6	Změny v globální oblasti vzdělávání .....	16
1.7	Změny v přenosu a získávání informací .....	17
1.8	Distanční vzdělávání a informační technologie .....	18
1.9	Kulturní a organizační změny .....	19
2.	Vzdělávání a celoživotní učení .....	22
2.1	Celoživotní učení .....	24
•	Kontinuita procesu učení .....	25
•	Základní kategorie záměrné učební činnosti .....	25
2.2	Situace v ČR .....	26
3.	Vývojové aspekty managementu a řízení školy .....	28
3.1	Proměny managementu .....	28
3.2	Řízení školy jako učící se organizace .....	31
3.3	Řídící pracovníci současnosti .....	37
IV.	Řešení a výsledky úkolu .....	49
4.	Výzkumné šetření .....	49
4.1	Profesní kompetence řídících pracovníků ve školství – – výzkumné šetření .....	49
4.1.2	Charakteristika výzkumného šetření .....	50
4.1.3	Hodnocení významu a důležitosti vykonávaných činností .....	54
4.1.4	Výsledky výzkumu .....	59
4.2	Výzkum požadavků a potřeb přípravy řídících pracovníků ve školství .....	59
4.2.1	Charakteristika výzkumného šetření .....	65
•	Metody výzkumu .....	65
•	Respondenti .....	66
•	Výsledky výzkumu .....	70

Shrnutí .....	83
5. Koncepce systémové přípravy řídících pracovníků ve školství .....	84
5.1 Řídící pracovníci ve školství .....	86
5.1.1 Řídící pracovníky ve školství charakterizuje: .....	86
5.2 Empirický cyklus učení .....	88
5.2.1 Typy stylů učení .....	89
5.2.2 Řešení problémů .....	91
5.3 Návrh koncepce systémového vzdělávání řídících pracovníků ve školství. ....	93
5.3.1 Obsah a rozsah systémové přípravy pro řídící pracovníky ve školství .....	94
5.4 Struktura systémové přípravy pro řídící pracovníky ve školství – vize systému .....	101
5.4.1 Obsah a rozsah koncepce .....	103
6. Distanční vzdělávání v přípravě řídících pracovníků ve školství .....	115
6.1 Distanční forma studia .....	119
6.1.1 Distanční vysokoškolské vzdělávání v ČR .....	119
6.2 Distanční vzdělávání pro řídící pracovníky ve školství .....	124
6.2.1 Zajištění logistiky distančního studia .....	125
6.2.2 Zajištění kvalitní sítě tutorů .....	126
6.2.3 Zpracování diagramu studia .....	133
6.2.4 Vytvoření balíčku studijních opor .....	137
6.2.5 Vytvoření virtuální manažerské konference .....	140
V. Závěry a využití výsledků .....	143
Přílohy .....	145
Příloha č.1 .....	146
Příloha č.2 - Funkční studium řídících pracovníků I .....	148
Příloha č.3 - Funkční studium řídících pracovníků II .....	149
Příloha č.4 - Kombinované tříleté bakalářské studium .....	150
Seznam literatury .....	151