

Obsah

O autorovi	7
Předmluva	9
1. kapitola	
Špičkové výkony díky rozvoji týmů	11
1.1 Skupina ještě není týmem	13
1.2 Co vede ke špičkovým výkonům v týmu	15
1.3 Ve třech krocích ke špičkovému týmu	16
<i>Od skupin k týmům</i>	16
2. kapitola	
Sestavení týmu	19
2.1 Jak se vytváří tým	21
2.2 Jak se vybírá správný vedoucí týmu	21
<i>Co musí vedoucí týmu zvládat</i>	22
2.3 Jaký profil má mít vedoucí týmu	28
<i>Proveďte si svou kompetenci</i>	29
2.4 Existuje ideální velikost týmu?	32
<i>Co dělat, když není velikost skupiny/týmu v pořádku?</i>	33
2.5 Záleží na správném složení týmu	34
<i>Proveďte odbornou kvalifikaci</i>	34
<i>Proveďte si osobnostní profily</i>	36
<i>Otestujte schopnost pracovat v týmu</i>	39
3. kapitola	
Organizace a cíle týmu	45
3.1 Co je důležité v orientační fázi budování týmu	47
3.2 Jak se tým organizuje	48
<i>Kdo přejímá odpovědnost za tým?</i>	48
<i>Jak bude tým začleněn do stávající organizace?</i>	50
<i>Jaký prostor pro své jednání tým potřebuje?</i>	52
<i>Jak se organizuje každodenní práce?</i>	53
3.3 Jak se sjednávají cíle týmu	54
<i>Které cíle se dají definovat</i>	57

4. kapitola

Pracujeme s týmem	61
4.1 Aktivujte učební potenciály	63
<i>Jak zjistíte potřebu dalšího učení</i>	63
<i>Zjišťování stylů učení</i>	66
4.2 Produktivní využití konfliktních potenciálů	69
<i>Trénink týmu</i>	69
<i>Slunce, nebo bouře? Zjišťování týmového klimatu</i>	70
<i>Hřbitov, nebo jatka? Ujasňovat si formy vzájemného jednání</i>	72
<i>Subjekt, nebo objekt? Pozorovat týmový proces</i>	73
<i>Plus, nebo minus? Přezkoušejte si vlastní chování</i>	75
<i>Analýza, nebo vize? Navzájem se doplňovat</i>	77
<i>Válečník, nebo medicínman? Přebírat jiné role</i>	82
<i>Červená, nebo modrá? Podporovat kreativitu</i>	83
<i>Důvěra, nebo nedůvěra? Odstraňování léček a úkladů</i>	85
<i>Dramatický trojúhelník, nebo silová síť? Aktivně se vyhýbat psychohrátkám</i>	85
<i>Štváči, nebo konkurenti? Realistické zhodnocení týmové arény</i>	88
<i>Množství, nebo kvalita? Ustanovit identitu týmu</i>	91
4.3 Jak udržíte pohromadě spolupracující tým	94
<i>Zpětná vazba uvnitř týmu</i>	95
<i>Cíle je dosaženo</i>	95
<i>Je týmový výkon v pořádku?</i>	96
<i>Týmový koučink</i>	97
<i>Když bude nejhůře – rychlá krizová diagnóza</i>	100

Doporučená literatura	105
------------------------------------	-----

Knihy z edice Poradce pro praxi	107
--	-----