

Obsah

Předmluva autorů	9
Úvod	11
Regionální a strukturální politika EU	15
1.1. Vývoj regionální a strukturální politiky EU	15
1.2. Cíle regionální politiky (územní cíle)	16
1.2.1. Cíl Konvergence	16
1.2.2. Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	17
1.2.3. Cíl Evropská územní spolupráce	17
1.3. Strukturální fondy	17
1.3.1. Evropský fond regionálního rozvoje (ERDF)	18
1.3.2. Evropský sociální fond (ESF)	18
1.4. Principy regionální a strukturální politiky	18
1.4.1. Princip adicinality	18
1.4.2. Princip programování	19
1.4.3. Princip koncentrace	19
1.4.4. Princip partnerství	19
1.4.5. Princip subsidiarity	20
1.4.6. Princip solidarity	20
1.4.7. Princip monitorování a evaluace	20
1.5. Operační programy pro období 2007 – 2013 v ČR	20
1.5.1. Sektorové operační programy – Cíl Konvergence	21
1.5.2. Regionální operační programy (ROP) – Cíl Konvergence	21
1.5.3. Operační programy Praha – Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	21
1.5.4. Operační programy – Cíl „Evropská územní spolupráce“	22
1.6. Implementační struktura	22
1.6.1. Řídící orgán	22
1.6.2. Zprostředkující subjekt	23
1.6.3. Příjemce	23
1.6.4. Platební a certifikační orgán	23
1.6.5. Platební jednotka	24
1.6.6. Monitorovací výbor	24
1.6.7. Technická asistence	24
1.6.8. Auditní orgán	24
1.7. Alokace zdrojů pro Českou republiku na období 2007 – 2013	24
Cesta k získání prostředků z EU	27
2.1. Základní předpoklady	27

2.1.1. Kdo může o podporu EU žádat	27
2.1.2. Na jaké aktivity je možno podporu získat	27
2.1.3. Kdo může mít prospěch ze získané podpory	27
2.1.4. Jakým způsobem se žádá o podporu	28
2.2. Otázky a odpovědi	28
2.3. Projektový záměr	29
2.4. Projektová žádost	30
2.4.1. Hlavní znaky projektové žádosti	30
2.5. Typy projektů	32
2.5.1. Investiční (tvrdé) projekty	32
2.5.2. Neinvestiční (měkké) projekty	32
2.5.3. Příklady investičních a neinvestičních projektů	33
2.6. Druhy výdajů	34
2.6.1. Příklady výdajů neinvestičního projektu (vzdělávání...)	34
2.6.2. Příklady přímých nákladů v neinvestičním projektu	35
2.6.3. Příklady nepřímých nákladů v neinvestičním projektu	36
2.6.4. Příklady výdajů investičního projektu	38
2.6.5. Příklady hlavních výdajů investičního projektu	38
2.6.6. Příklady vedlejších výdajů investičního projektu	38
2.7. Vybrané metodické nástroje pro přípravu projektu	39
2.7.1. SWOT analýza	39
2.7.2. Brainstorming	42
2.7.3. Logický rámec	42
2.7.4. Sedm základních vazeb aktivity projektu.	44
2.7.5. Rizikový management	44
2.7.6. Harmonogram projektu	44
2.7.7. Rozklad projektu na základní fáze	45
2.7.8. Studie příležitosti (investiční projekty)	46
2.7.9. Studie proveditelnosti (investiční projekty)	46
2.7.10. Analýza nákladů a přínosů – CBA	53
Pravidla pro tvorbu projektu	59
3.1. Veřejná podpora	59
3.1.1. Čtyři znaky zakázané veřejné podpory	60
3.1.2. Zjednodušené znaky zakázané veřejné podpory	60
3.1.3. Definice podniku	60
3.1.4. Příklady poskytnutí veřejné podpory	61
3.1.5. Projekty zakládající veřejnou podporu	61
3.1.6. Výjimky ze zákazu veřejné podpory	61
3.1.7. Projekty nezakládající veřejnou podporu	64
3.1.8. Projekty vytvářející příjmy	65
3.2. Pravidla způsobilých výdajů (ZV)	69
3.2.1. Základní principy ZV	69
3.2.2. Křížové financování	71
3.2.3. Nákup pozemků	71

3.2.4. Nákup staveb	72
3.2.5. Finanční leasing	72
3.2.6. Operativní leasing	72
3.2.7. Odpisy	73
3.2.8. Režijní náklady	73
3.2.9. Věcné příspěvky	74
3.2.10. Osobní náklady	74
3.2.11. Finanční výdaje, služby a poplatky	74
3.2.12. Daň z přidané hodnoty – DPH	75
3.3. Zadávání veřejných zakázek	76
3.3.1. Dodávky	76
3.3.2. Stavební práce	76
3.3.3. Služby	77
3.3.4. Stanovení předmětu zakázky	77
3.3.5. Určení hodnoty veřejné zakázky	78
3.3.6. VZMR – Veřejné zakázky malého rozsahu	78
3.3.7. VZVH – Veřejné zakázky větší hodnoty	79
3.3.8. Finanční kategorie – znaky pro změnu pravidel	79
3.3.9. Postup pro zadávání zakázek malého rozsahu 1. kategorie	79
3.3.10. Postup pro zadávání zakázek malého rozsahu 2. kategorie	80
3.3.11. Postup pro zadávání zakázek malého rozsahu 3. kategorie	80
3.3.12. Postup pro zadávání zakázek s vyšší hodnotou 1. kategorie	81
3.3.13. Postup pro zadávání zakázek s vyšší hodnotou 2. kategorie	81
3.4. Pravidla pro publicitu	82
3.4.1. Příklad – Desatero pro vzdělávací projekty v OP LZZ	84
3.5. Horizontální témata	86
3.6. Rovné příležitosti	86
3.7. Udržitelný rozvoj	89
3.8. Udržitelnost projektu	89
Vytváříme projekt krok za krokem	91
4.1. Výzva k předkládání žádosti	92
4.2. Typy výzev a projektů	92
4.2.1. Obsah výzvy	93
4.3. Příručka pro žadatele a Příručka pro příjemce	96
4.4. Postup přípravy projektu – 7 základních kroků	96
4.4.1. Vzdělávací projekt	96
4.4.2. Investiční projekt	97
4.5. Zásady pro přípravu projektové žádosti	98
4.6. Vybrané okruhy projektové žádosti	99
4.6.1. Vnitřní řízení projektu	99
4.6.2. Přímé a nepřímé náklady – upozornění	102
4.6.3. Publicita	102
4.6.4. Rozpočet	102
4.6.5. Indikátory	104

4.6.6. Horizontální témata	105
4.6.7. Partnerství	106
4.6.8. Multiplikační efekty a přidaná hodnota – inovativnost projektu	108
Formuláře projektové žádosti	109
5.1. BENEFIT 7	109
5.2. E-ACCOUNT	110
5.3. BENE-FILL	111
Systém hodnocení projektů	113
6.1. Příjem žádosti	113
6.2. Hodnocení přijatelnosti	113
6.3. Formální hodnocení žádosti	114
6.4. Věcné hodnocení	114
6.5. Výběrová komise	115
Postup při realizaci projektu	117
7.1. Uzavření smlouvy o poskytnutí podpory	117
7.2. Doba realizace projektu	118
7.2.1. Datum zahájení projektu	118
7.2.2. Datum ukončení projektu	118
7.2.3. Změny v projektu	119
7.3. Řízení projektu	120
7.4. Monitorování projektu	122
7.5. Kontrola projektu	124
7.5.1. Kontrola ex – ante	124
7.5.2. Kontrola interim	125
7.5.3. Kontrola ex post	125
7.6. Audit	126
7.7. Doporučení a upozornění pro realizaci projektu	126
7.7.1. Informace	126
7.7.2. Výběrová řízení	127
7.7.3. Publicita	128
7.7.4. Spolupráce s externí firmou	128
7.7.5. Řízení projektu	129
7.7.6. Časté chyby v projektech	129
Kontakty, odkazy	131
8.1. Kontakty na řídicí orgány	131
8.2. Kontakty na další řídicí orgány	135
Internetové informační zdroje	137
9.1. Evropská unie – organizace a instituce	137
9.2. ČR – státní správa, informace o strukturálních fondech a EU	137
9.3. Implementační agentury	139
9.4. Další odkazy	139
Použitá a doporučená literatura	141
10.1. Literatura	141

10.2. Metodiky	142
Tematické operační programy	143
Cíl regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	145
Cíl evropská územní spolupráce	146
10.3. Periodika	147
Seznam zkratk	149
Rejstřík	151