

# Obsah

<b>Poděkování</b>	8
<b>Úvod</b>	9
<b>1 Jednou se to „e“ z názvů vytratí...</b>	11
1.1 Ti mladí a ti zkušení	12
1.2 INPUT + PUT-PUT + OUTPUT	13
1.3 O těch, s nimiž se potkávám	17
1.4 Informační firemní systém ( <i>ERP</i> ) a e-biz	20
1.5 Tři armády	21
1.6 Jak jednoduše dostat e-aukce do firmy	23
<b>2 E-aukce a stojaté vody nákupu</b>	29
2.1 Nezapomenutelný zážitek	30
2.2 Pozitivní výsledek otevřel dveře	31
2.3 Dodavatelé žádají e-aukce	33
2.4 Zajímavé e-aukce roku 2002	34
2.5 Rok 2003 – e-aukce se stala rutinním nástrojem	36
<b>3 On-line výběrovým řízením se nevyhnete</b>	39
3.1 Mělo by to být především „time is money“	40
3.2 Kolik za e-aukci zaplatit?	41
3.3 Úspěch – buděte na něj připraveni!	43
3.4 Ze šuplíku námitek...	45
<b>4 Silná zbraň a skvělý nástroj</b>	49
4.1 Co e-aukce je	50
4.2 Co e-aukce není	51
4.3 Na co je potřeba dát si pozor	51
4.4 Vize	53
4.5 Ideál e-nákupu	54
<b>5 Jak jsme vybírali aukční systém</b>	55
5.1 Rozhodnutí bylo nutné	56
5.2 Výběrové řízení na výběrová řízení	56
<b>6 Pinzety, roušky, injekce, gumové rukavice</b>	59
6.1 Rok uběhl jako voda	60
6.2 Co zdravotníci nakupují?	60
6.3 Zdravotnictví má jiný tep a problémy...	62
6.4 Konzultujte s právníky, kteří mají rádi otevřenosť!	63

6.5	Veřejná prezentace aneb kdo nepřišel, neviděl . . . . .	63
6.6	Veřejná správa – zatím nezájem? . . . . .	64
<b>7</b>	<b>Nákup jako proces . . . . .</b>	<b>67</b>
7.1	Nákup – tak trochu podceněný . . . . .	68
7.2	Co požadujeme od dodavatelů . . . . .	69
7.3	Výběrová řízení a jiné radovánky . . . . .	71
7.4	LIST of SUPPLIERS . . . . .	72
<b>8</b>	<b>Nákup a e-aukce . . . . .</b>	<b>75</b>
8.1	Narodil se e-nákup . . . . .	76
8.2	Výchozí pozice . . . . .	78
8.3	Základní předpoklady pro implementaci e-aukcí . . . . .	81
8.4	Pozice e-aukcí v procesu přípravy nákupních rozhodnutí . . . . .	85
8.5	On-line internetové nákupní B2B vyjednávání – „E-aukce“ . . . . .	88
8.6	Proces přípravy a provedení e-aukce . . . . .	91
8.7	Expertní e-aukce . . . . .	94
8.8	Taktické pokyny, návod jak řídit e-aukci . . . . .	96
8.9	Ingredience e-aukcí . . . . .	98
8.10	Za co e-aukce nemohou?! . . . . .	99
8.11	Trendy – kam to půjde? . . . . .	103
<b>9</b>	<b>Nebojte se jí, není to nic složitého . . . . .</b>	<b>105</b>
9.1	Trochu odborného technického popisu . . . . .	106
9.2	Jak se připojit k Internetu? . . . . .	107
9.3	O data v aukčním systému se nemusíte obávat . . . . .	108
9.4	Nebojte se práce s e-aukčním softwarem! . . . . .	109
9.5	Jak se řeší výpadky? . . . . .	110
9.6	Přístupy účastníků mají svá pravidla . . . . .	111
<b>10</b>	<b>Všechno důležité je v přípravě . . . . .</b>	<b>115</b>
10.1	O čem vlastně e-aukce je? . . . . .	116
10.2	Co se bude „dražit“ . . . . .	117
10.3	Převod zadání do softwaru . . . . .	120
10.4	Softwarové výstupy . . . . .	122
<b>11</b>	<b>Bezpečnost e-aukcí a obavy z nich . . . . .</b>	<b>131</b>
11.1	Chráníme firemní data . . . . .	132
11.2	Kam se bude problém bezpečné výměny dat posouvat? . . . . .	135
11.3	Vize, kam elektronické aukce (výběrová řízení) směřují . . . . .	137
<b>12</b>	<b>Ostatní názory, postřehy, poznámky . . . . .</b>	<b>139</b>
12.1	E-aukce? Nepopiratelné úspory v čase i cenách . . . . .	140
12.2	A proč by neměla být nemocnice pro e-aukce vhodná? . . . . .	141
12.3	Negativa jsem prostě neobjevil . . . . .	141
12.4	Student ukázal firmě cestu k on-line aukcím . . . . .	142

12.5 Dosáhli snížení cen, o kterém by se nám při klasickém jednání mohlo jen zdát . . . . .	143
12.6 Bylo to „ono“ . . . . .	144
12.7 Líbila se nám jednoduchost systému . . . . .	145
12.8 On-line výběrová řízení a Polsko . . . . .	145
12.9 Administruji polské e-aukce . . . . .	146
<b>Slovo závěrem</b> . . . . .	149
<b>Slovník pojmu</b> . . . . .	151
<b>Příloha 1</b>	
Krok za krokem e-aukcí . . . . .	155
<b>Příloha 2</b>	
Společnosti, pro které byla realizována on-line výběrová řízení v systému PROe.biz . . . . .	157
Komodity, na které byla realizována on-line výběrová řízení v systému PROe.biz . . . . .	158