
Obsah	
Seznam obrázků	5
Seznam příkladů	5
Seznam tabulek	6
Autoři cvičebnice	7
Jednoduché grafické elementy	7
Call for books	7
Úvod	8
Partie k zopakování	9
Výpočetní prostředí	9
I. Rozhodování v riziku a nejistotě	10
1. Základní pojmy manažerského rozhodování	10
1.1. Základní prvky rozhodovacích úloh	10
1.2. Klasifikace rozhodovacích situací	12
1.3. Matematický model rozhodovací situace	15
2. Rozhodování v riziku	17
2.1. Pojetí rizika	17
2.2. Kritérium maximální očekávané (střední) hodnoty výnosů	18
2.3. Kritérium očekávané hodnoty a rozptylu	18
3. Rozhodování v riziku – cena výběrové informace	22
3.1. Dokonalá informace a její cena	22
3.2. Výběrová informace a její cena	23
3.3. Riziko a užitková funkce	26
4. Rozhodování při nejistotě – kritéria rozhodování	27
4.1. Laplaceovo kritérium	27
4.2. Waldovo kritérium „maximin“, resp. „minimax“	27
4.3. Kritérium „maximax“, resp. „minimin“	27
4.4. Hurwiczovo α -kritérium	27
4.5. Savageovo kritérium minimaxu ztráty příležitosti	28
5. Pravděpodobnostní a rozhodovací stromy	30
6. Sada příkladů na procvičení	34
6.1. Zadání příkladů	34
6.2. Základní řešení	39
6.3. Rozšířené řešení	41
7. Zápočtové písemky z minulých let	47

Témata k semestrálním pracem a přednesům	50
Kontrolní otázky k první části cvičebnice	50
II. Maticové hry	51
8. Teorie maticových her	51
9. Metody řešení maticových her	55
9.1. Maticové hry typu 2×2	55
9.2. Maticové hry typu $2 \times n$ – řešení grafickou metodou	55
9.3. Maticové hry typu $m \times 2$ – řešení grafickou metodou	56
9.4. Maticové hry typu $m \times n$ – řešení metodami lineárního programování ..	57
10. Sada příkladů k procvičení	59
10.1. Zadání příkladů	59
10.2. Základní řešení	62
10.3. Rozšířené řešení	63
11. Maticová hra s omezeními	82
12. Příklady na procvičení lineárního programování	86
12.1. Zadání příkladů	86
12.2. Řešení příkladů	92
13. Koalice a jádro hry	95
14. Otestujte své vyhledávací schopnosti	102
14.1. Doporučené otázky	102
14.2. Tipy a řešení: doporučené zdroje a webové odkazy	103
15. Zápočtové písemky z minulých let	105
Témata k semestrálním pracem a přednesům	108
Kontrolní otázky k druhé části cvičebnice	108
III. Záležitosti navíc	109
Otázky a literatura ke státní závěrečné zkoušce	109
Partie k dalším studiím	110
Optimization (přebráno a ponecháno v angličtině)	111
What is Optimization?	111
Future: Stochastic Programming?	113
Z tajů přípravy cvičebnice	118
Věcný rejstřík	120
Literatura	123
