

OBSAH

Úvod	4
1 Podstata a úkoly controllingu	5
1.1 Podstata controllingu	5
1.2 Úkoly controllingu	8
1.3 Minimální požadavky na systém controllingu	10
1.4 Zvláštnosti moderního controllingu	14
1.5 Příklad popisu pracovního místa a požadovaný profil controllera	15
2 Operativní controlling	20
2.1 Plánování	20
2.2 Výkaznictví	32
2.3 Analýza a kontrola	37
2.4 Řízení k dodržování „kurzu“	46
3 Strategický controlling	63
3.1 Pokračování časového horizontu nápravných opatření pomocí strategického controllingu	63
3.2 Plánování	66
3.3 Informace: Zvyšování citlivosti pro strategické jednání	101
3.4 Analýza / Kontrola: Vazba operativa – strategie	103
3.5 Řízení: Operativní řízení zisku a stálé řízení potenciálu	105
3.6 Vývoj nástrojů strategického controllingu	106
4 Finanční controlling	110
4.1 Nástroje finančního controllingu	111
4.2 Vyhodnocení rozvahy a výpočet zisku / ztráty	113
4.3 Analýza rozvahy a finanční plánování	114
4.4 Finanční plánování	114
4.5 Srovnání skutečnosti s plánem	120
5 Controlling výzkumu a vývoje	122
5.1 Nutnost controllingu výzkumu a vývoje	122
5.2 Controlling nákladů na výzkum a vývoj	123
5.3 Projektový controlling výzkumu a vývoje	124
5.4 Integrovaný systém článků controllingu výzkumu a vývoje	126
5.5 Přehled úkolů controllingu výzkumu a vývoje	130
6 Bankovní controlling	132
6.1 Ověřovací banka jako specifický podnikatelský subjekt	132
6.2 Charakteristika bankovního controllingu	137
6.3 Operativní controlling	138
6.4 Bankovní náklady a výnosy	141
Závěr, literatura	152