

Stručný obsah

Kapitola 1

Podstata a funkce manažerského účetnictví

Systémový přístup k podniku z hlediska pojednávané problematiky. Rozdíly mezi finančním a manažerským účetnictvím. Role nákladového účetnictví ve vztahu k finančnímu účetnictví, zejména pokud jde o sledování nákladů na výroby, výrobní procesy evidované ve vnitropodnikových útvech.

Kapitola 2

Náklady a výnosy

Náklady a výnosy jako ekonomická kategorie. Podstata nákladů a výnosů. Klasifikace nákladů ve finančním a manažerském účetnictví. Význam sledování nákladů v podniku a jejich pojetí v manažerském účetnictví v komparaci s výdaji (příjmy).

Kapitola 3

Pojem a metoda kalkulaace

Kalkulace jako informační subsystém. Metody kalkulaace. Alokace nákladů. Kalkulační vzorce. Rozvrhování nepřímých nákladů.

Kapitola 4

Způsoby zobrazení účetních dat

Metody zobrazení nákladů a výnosů v subsystému nákladového účetnictví. Soustavy zobrazení. Komparace dvouokruhové a jednookruhové soustavy (jejich výhod a nevýhod).

Kapitola 5

Výkonové účetnictví

Základní metody evidence a kalkulaace. Úhrnné metody zjišťování nákladů podle výkonů (prostá, fázová a stupňová procesní metoda, zakázková metoda a metoda sdružených výkonů).

Kapitola 6

Odpovědnostní účetnictví

Zobrazení vnitropodnikových procesů na úrovni vnitropodnikových útvarů a výkonů. Vnitropodnikové ceny. Vztah hospodářských středisek k výkonům, vztahy mezi středisky, vykazování vnitropodnikového výsledku hospodaření středisek.

Kapitola 7

Rozpočetnictví

Rozpočetnictví jako subsystém předběžné informace. Druhy rozpočtů. Zásady sestavování rozpočtů. Odchytky jako nástroj řízení.

Kapitola 8

Komplexní příklad

Propojení finančního a manažerského účetnictví se subsystémy kalkulací, nákladového účetnictví a rozpočetnictví v komplexním příkladu.

Úplný obsah

1. Podstata a funkce manažerského účetnictví	13
1.1 Úvod do manažerského účetnictví	14
1.2 Podstata a funkce manažerského účetnictví	18
1.3 Základní rozdíly mezi finančním a manažerským účetnictvím	20
1.4 Vztah finančního a nákladového účetnictví	24
Informace poskytované FÚ	24
Náklady a výnosy	27
Výrobní náklady a výnosy	27
Informace pro útvary řízení	27
Informace pro řízení a rozhodování	27
2. Náklady a výnosy	31
2.1 Podstata nákladů a výnosů	32
Náklady	33
Výnosy	34
2.2 Hospodárnost a efektivnost	35
Hospodárnost podniku	35
Efektivnost podniku	35
2.3 Členění nákladů	36
Druhové členění nákladů	36
Členění nákladů podle místa vzniku a odpovědnosti	37
Účelové členění nákladů	39
Kalkulační členění nákladů	39
Členění nákladů podle zapojení do koloběhu	40
Členění nákladů z hlediska zavádění změn ve výrobním procesu	41
Členění nákladů podle závislosti na objemu prováděných výkonů	41
Manažerské členění nákladů	45
3. Pojem a metoda kalkulační	51
3.1 Pojem a metoda kalkulační	52
Kalkulační metody	53
Rozvrhová základna	56
3.2 Kalkulační vzorce	57
3.3 Metody rozvrhování nepřímých nákladů	60
Prostá kalkulační dělením	60
Kalkulační dělením s poměrovými čísly	61
Přirážková kalkulační	62
Metoda ABC (Activity Based Costing)	62
Odečítací (zůstatková) metoda	63
Rozčítací metoda	64
3.4 Kalkulační systém	64
Propočtová kalkulační	66
Plánová kalkulační	66
Operativní kalkulační	67

Výsledná kalkulační	67
Kalkulační ceny	68
4. Způsoby zobrazení účetních dat	79
4.1 Způsoby zobrazování nákladů a výnosů v manažerském účetnictví	80
4.2 Dvouokruhová soustava	81
4.3 Jednookruhová soustava	87
4.4 Kombinace jednookruhové a dvouokruhové účetní soustavy	89
5. Výkonové účetnictví	95
5.1 Základní metody evidence a kalkulační	96
5.2 Úhrmné metody zjišťování nákladů podle výkonů	97
Prostá procesní metoda	99
Fázová procesní metoda	100
Stupňová procesní metoda	101
Zakázková metoda	101
Metoda sdružených výkonů	104
5.3 Rozdílové metody zjišťování nákladů	104
6. Odpovědnostní účetnictví	117
6.1 Vymezení odpovědnostního účetnictví	118
6.2 Předmět evidence	119
6.3 Soustava vnitropodnikových útvarů	120
6.4 Metoda zjišťování nákladů a výnosů	120
Vztah středisek k výkonům	120
Vztahy mezi středisky	120
Výkazování vnitropodnikového výsledku	121
6.5 Organizace odpovědnostního účetnictví	121
7. Rozpočetnictví	133
7.1 Úvod do rozpočetnictví	134
7.2 Druhy rozpočtů	135
7.3 Zásady sestavování rozpočtů	137
7.4 Finanční rozpočty	138
Rozpočet investic	138
Rozpočtová výsledovka	138
Rozpočtová rozvaha	138
Rozpočet změn ve finanční pozici	138
Rozpočet peněžních toků	139
7.5 Metody sestavování rozpočtu	144
7.6 Forma rozpočtu	145
Využití prvků rozdílových metod	145
8. Komplexní příklad	157
8.1 Komplexní příklad - zadání	158
8.2 Úkoly	162
8.3 Řešení	162