

ÚVOD	2
1 MANAGEMENT, KONCEPTY MANAŽERSKÉHO MYŠLENÍ.....	3
1.1 PODSTATY MANAGEMENTU	3
1.2 MANAŽER (ING. JAN MOLEK CSc.)	4
1.2.1 Koncepty manažerského myšlení a jednání	10
2 VNĚJŠÍ PROSTŘEDÍ PODNIKU	13
2.1 VNĚJŠÍ PROSTŘEDÍ EKONOMICKÉ	13
2.2 VNĚJŠÍ PROSTŘEDÍ TECHNOLOGICKÉ	14
2.3 VNĚJŠÍ PROSTŘEDÍ SOCIÁLNÍ	14
2.4 VNĚJŠÍ PROSTŘEDÍ POLITICKÉ A LEGISLATIVNÍ	15
2.5 PROSTŘEDÍ ETICKÉ	15
3 PŘÍSTUPY OPERAČNÍHO (FUNKČNÍHO) MANAGEMENTU	16
3.1 MANAŽERSKÉ DOVEDNOSTI	16
3.2 MANAŽERSKÉ FUNKCE	17
3.2.1 Plánování	17
3.2.2 Organizování	24
3.2.3 Personalistika	34
3.2.4 Vedení, vůdcovství (Ing. Jan Molek CSc.)	36
3.2.5 Kontrolování	41
3.2.6 Komunikace (Ing. Jan Molek CSc.)	44
4 PROCESNÍ MANAGEMENT	48
4.1 ZMĚNY PROSTŘEDÍ PODNIKŮ	48
4.2 ROZDÍL MEZI FUNKČNÍM A PROCESNÍM PŘÍSTUPEM K ŘÍZENÍ	49
4.3 CHARAKTERISTIKA PROCESNĚ ŘÍZENÉ ORGANIZACE	50
4.4 PRINCIPY PROCESNÍHO MANAGEMENTU	53
4.5 TÝM A JEHO VEDENÍ (ING. JAN MOLEK CSc.)	53
4.6 ŘÍZENÍ ZMĚN (ING. LADISLAV ROLÍNEK, PH.D.)	57
4.7 SPECIFICKÉ PŘÍSTUPY PROCESNÍHO MANAGEMENTU	66
5 MĚKKÉ FAKTORY PROSPERITY	68
5.1 PODNIKOVÁ KULTURA	68
6 MANAGEMENT ZEMĚDĚLSTVÍ (ING. JOSEF ZILVAR CSc.)	71
6.1 SPECIFIKA MANAGEMENTU ZEMĚDĚLSTVÍ	71
6.2 MANAŽERSKÉ SEKVENCE	73
6.2.1 Plánování v zemědělských podnicích	73
6.2.2 Organizování	74
6.3 ORGANIZACE A ŘÍZENÍ VÝROBY	76
6.3.1 Rostlinná výroba	76
6.3.2 Živočišná výroba	77
6.4 INSTITUCIONÁLNÍ PROSTŘEDÍ	77
PŘEHLED POUŽITÉ LITERATURY	79