

OBSAH

1. ÚVOD	5
1.1 Rozhodovací proces.....	5
1.2 Objekt rozhodování a cíl rozhodování.....	6
1.3 Subjekt rozhodování a rozhodovací kritérium	6
1.4 Alternativy a stavy okolností	6
1.5 Výplatní tabulka	6
1.6 Jistota, nejistota a riziko.....	7
1.7 Možnosti řešení rozhodovacích modelů	9
1.8 Příklad - Prodej pozemků.....	9
2. DOMINANCE ALTERNATIV	12
2.1 Dominance podle výplat	12
2.2 Dominance podle stavů okolností	13
2.3 Dominance podle pravděpodobností	13
2.4 Příklad – Prodej pozemků	14
3. NEJVÝHODNĚJŠÍ ALTERNATIVA PŘI ROZHODOVÁNÍ ZA JISTOTY	18
3.1 Příklad – Prodej pozemků	18
4. NEJVÝHODNĚJŠÍ ALTERNATIVA PŘI ROZHODOVÁNÍ ZA ÚPLNĚ NEJISTOTY	20
4.1 Maximaxový přístup	20
4.2 Maximinový přístup (Waldovo kritérium).....	20
4.3 Princip minimaxové ztráty (Savageovo kritérium)	20
4.4 Princip nedostatečné evidence (Bernoulli-Laplaceův princip)	21
4.5 Hurwiczovo kritérium.....	21
4.6 Příklad – Prodej pozemků	22
5. NEJVÝHODNĚJŠÍ ALTERNATIVA PŘI ROZHODOVÁNÍ ZA RIZIKA	25
5.1 Očekávaná hodnota výplaty	25
5.2 Očekávaná možná ztráta	25
5.3 Pravděpodobnost dosažení aspirační úrovně	26
5.4 Příklad – Prodej pozemků	26
5.5 Dodatečné informace	28
5.6 Stabilita rozhodnutí	30

6. ROZHODOVACÍ STROMY	33
6.1 Příklad – Prodej pozemků.....	34
7. PRAVDĚPODOBNOSTNÍ STROMY	36
7.1 Příklad – Zavedení nového typu pneumatik do výroby.....	37
8. POSTUP VÝPOČTU V TABULKOVÉM PROCESORU	40
9. SHRNUTÍ	46
10. KLÍČOVÁ SLOVA	46
11. LITERATURA	48
12. OTÁZKY KE STUDIU	49
13. PŘÍKLADY K ŘEŠENÍ	50
13.1 Řešení příkladů.....	52