

Obsah

Úvod	13
------------	----

ČÁST 1 - ŘÍZENÍ A PLÁNOVÁNÍ ZAMĚŘENÉ NA ZISK

1. Přehled činností úspěšného řídicího pracovníka	19
1.1 V jaké oblasti podnikáme? Naše poslání	19
1.2 Plánování a kontrola při řízení	20
1.3 Kam směřujeme? Proces plánování	21
1.4 Provozní rozpočet - váš hlavní plán	27
1.5 Základní principy plánování zisku	28
1.6 Přeměna plánu ve skutečnost	32
1.7 Měření výsledků	32
1.8 Použití výsledků	33
1.9 Je třeba sledovat i jiné věci, nejen zisk	34
2. Základy plánování zisku a rozpočtování	37
2.1 Marketingový plán a rozpočtování	37
2.2 Chování nákladů a plánování zisku	46
2.3 Jednotkové náklady - "vykrmené prase"	49
3. Analýza rovnováhy nákladů a výnosů	63
3.1 Jak při plánování zisku použít chování nákladů	63
4. Proces plánování zisku a rozpočtování	85
4.1 Obecné úvahy	85
4.2 Nepřímé náklady v ziskových a nákladových střediscích	97
5. Nástroje strategického plánování	111
5.1 Nad rámec analýzy rovnováhy nákladů a výnosů - cílový zisk	111
5.2 Analýza rovnováhy nákladů a výnosů pro více než jeden výrobek	116

5.3	Jak daně z příjmu ovlivňují analýzu rovnováhy nákladů a výnosů	120
5.4	Jak vysoké (nebo nízké) fixní náklady ovlivňují zisk	121
5.5	Diferenční analýza pro alternativní rozhodování	125
5.6	Užívání transferových cen - alternativa k rozložení nákladů na jednotlivá střediska	129

ČÁST 2 - PŘEMĚNA PLÁNU VE SKUTEČNOST

6. Kontrola a dozor - pořádek takřka vojenský		137
6.1	Vnitřní kontrola chrání vaše peníze	137
6.2	Zpětná kontrola	142
6.3	Tvořivé přístupy ke snižování nákladů	143
7. Sledování průběhu činnosti - "Jak si vedeme?"		157
7.1	Řízení metodou MBO a spojené úsilí	157
7.2	Rozdíly a kontrola ze strany vedení podniku	158
7.3	Analýza rozdílů oproti rozpočtu	169
7.4	Analýza ukazatelů a tendencí	181
7.5	Měření účinnosti a efektivnosti	182
7.6	Použití rentability vložených prostředků při hodnocení	185
8. Cesta ke správnému podnikatelskému rozhodnutí		195
8.1	Souvislosti mezi základními faktory, o nichž se rozhoduje při plánování	195
8.2	Skupiny podobných výrobků a další rozhodnutí o segmentech	197
8.3	Strategie stanovení cen	200
8.4	Rozhodování o distribučních kanálech	210
8.5	Rozhodování o propagaci	213
8.6	Rozhodování o podmínkách poskytnutí úvěru a úvěrové politice	214
8.7	Rozhodování o úrovni zásob	216
8.8	Rozhodování o výrobě a dalších provozních záležitostech	223
8.9	Uzavření závodu - závažné a komplexní rozhodnutí	235

8.10	Finanční rozhodnutí	238
8.11	Proč vykázání zisku není totéž jako vydělání peněz ...	243
9.	Držíme krok s dobou - počítač to zvládne všechno	247
9.1	Odpovědi, které získáte pouhým zmáčknutím tlačítka na kalkulačce	248
9.2	Jak si tykat s počítačem	251
9.3	Jak <i>nepostupovat</i> při shánění vašeho prvního počítače	258
9.4	Jak rozumně postupovat při výběru počítače	261
	Příloha - některé zdroje informací o výpočetní technice	271
	Vzorce	279
	Rejstřík	291