

---

## OBSAH

---

### VÝVOZNÍ OBCHODNÍ PŘÍPAD

---

I.	ÚVOD	10
1.	Všeobecné vyhodnocení potřeby	10
2.	Postavení OZO a VHJ, které získaly oprávnění k provádění zahraničního obchodu	11
II.	PŘÍPRAVA VÝVOZU	16
1.	Přípravné práce související s vývozní obchodní operací	16
2.	Teritoriální průzkum v zahraničí	18
3.	Komoditní a technický průzkum v zahraničí	22
4.	Cenový průzkum	31
5.	Výzkum konjunktury	35
6.	Přímé vztahy mezi čs. socialistickými organizacemi a organizacemi zemí RVHP a výr. kooperace	38
7.	Závěry průzkumů prováděných pro vývozní a dovozní operace	45
8.	Vývozní koncepce	46
9.	Propagace	47
III.	PLÁN, EKONOMICKÉ NÁSTROJE, VZTAHY	50
1.	Plán vývozu - hlavní druhy plánů	50
2.	Dohoda o kupních cenách, cenové limity	59
3.	Plán akvizice	60
4.	Spolupráce s čs. obchodními odděleními a majetkovými účastmi	61
5.	Zastupitelský vztah a jeho formy	64
6.	Odchylky v přípravě vývozu do socialistických zemí	76
7.	Akvizice	76
8.	Posuzování efektivnosti vývozu	79
9.	Dodavatelsko-odběratelské vztahy - protokoly o dodavatelsko-odběratelských vztazích	81
IV.	SJEDNÁNÍ VÝVOZU	84
1.	Příjem poptávky ze zahraničí	84
2.	Posouzení poptávky	85

3.	Technické vyjasnění poptávky s tuzemským dodavatelem . . . . .	85
4.	Evidence poptávek . . . . .	86
5.	Zhodnocení možnosti výroby . . . . .	87
6.	Smlouvy o vázaných a výměnných obchodech . . . . .	88
7.	Zásady tvorby cen u vývozních operací . . . . .	96
8.	Kalkulace ceny vývozu . . . . .	100
9.	Teritoriální výhodnost vývozu a dovozu . . . . .	105
10.	Zahraniční přímé obchodní náklady a jejich hodnocení . . . . .	108
11.	Schvalovací řízení . . . . .	109
12.	Návrh kupní smlouvy . . . . .	110
13.	Nabídka a její projednání se zahraničním odběratelem . . . . .	120
14.	Vyhodnocení případného neúspěchu v nabídkovém řízení . . . . .	122
15.	Veřejná soutěž (tendrové řízení) . . . . .	123
16.	Kupní smlouva a její části . . . . .	128
17.	Podpis kupní smlouvy (kontraktu) . . . . .	163
18.	Hlášení o kontraktaci a informovanost výrobní organizace . . . . .	164
19.	Zakázkové krytí . . . . .	165
20.	Plnění obchodních dohod se socialistickými zeměmi a obchodních dohod s nesocialistickými zeměmi . . . . .	166
<b>V.</b>	<b>VÝVOZ ZBOŽÍ . . . . .</b>	<b>168</b>
1.	Přejímka, kontrola u dodavatele, příp. vzorky kupujícímu . . . . .	168
2.	Kontrola zboží - postavení Inspekty . . . . .	168
3.	Vytvoření závazkového vztahu v tuzemsku . . . . .	170
4.	Celní řízení - vývoz . . . . .	173
5.	Dopravní dispozice od odběratele . . . . .	174
6.	Dopravní příkaz . . . . .	175
7.	Expedice zboží ze závodu . . . . .	186
8.	Odesílací návěští (AVIZO) . . . . .	186
9.	Shromáždění dokladů pro fakturaci . . . . .	187
10.	Prozatímní fakturace na odběratele . . . . .	187
11.	Fakturace na odběratele v zahraničí . . . . .	188
12.	Vznik pohledávky v zahraničí . . . . .	188
13.	Inkaso . . . . .	189
14.	Realizace vývozu . . . . .	192
15.	Fakturace tuzemským dodavatelem . . . . .	193
16.	Účetnictví . . . . .	193

17. Statistické zpracování údajů o provádění zahraničně obchodní činnosti . . . . .	194
18. Likvidace pohledávky . . . . .	195
19. Reklamacie zahraničního odběratele a reklamační řízení . . . . .	196
<b>VI. UZAVŘENÍ VÝVOZNÍHO OBCHODNÍHO PŘÍPADU . . . . .</b>	<b>200</b>
1. Výsledná kalkulace . . . . .	200
2. Evidence reklamací, reklamační deník . . . . .	200
3. Rozbor reklamací . . . . .	201
4. Řešení sporů . . . . .	202
5. Archivace obchodního případu - vývoz . . . . .	205

---

## DOVOZNÍ OBCHODNÍ PŘÍPAD

---

<b>I. ÚVOD . . . . .</b>	<b>209</b>
<b>II. PŘÍPRAVA DOVOZU . . . . .</b>	<b>210</b>
1. Zahájení přípravných prací na dovozu . . . . .	210
2. Výběr a shromáždění podkladů . . . . .	210
3. Teritoriální průzkum . . . . .	210
4. Komoditní průzkum . . . . .	211
5. Průzkum cenový . . . . .	212
6. Výzkum konjunktury . . . . .	212
7. Vyhodnocení průzkumu jako podklad pro plány a koncepce . . . . .	213
<b>III. PLÁN DOVOZU, PŘÍDĚLY PROSTŘEDKŮ NA DOVOZ . . . . .</b>	<b>215</b>
1. Plán dovozu . . . . .	215
2. Roční prováděcí plán dovozu a operativní plány . . . . .	215
3. Sjednání kupních cen nebo obchodních cen . . . . .	217
4. Devizový plán . . . . .	218
5. Zajištění dovozů mimo státní plán (DNŮ, vázané obchody) . . . . .	221
6. Zajištění zboží jinou cestou (Leasing, kooperace atd.) . . . . .	222
7. Poptávka od tuzemského odběratele, její posouzení v OZO . . . . .	223
8. Kalkulace cen . . . . .	224
<b>IV. SJEDNÁNÍ DOVOZU . . . . .</b>	<b>226</b>
1. Poptávka do zahraničí . . . . .	226

2.	Nabídky zahraničních dodavatelů a jejich posouzení . . . . .	226
3.	Návrh na dovoz a hospodářská smlouva . . . . .	227
4.	Schvalovací řízení . . . . .	229
5.	Sjednání kupní smlouvy (kontraktu) s dodavatelem . . . . .	230
6.	Informace tuzemského odběratele o sjednané smlouvě se zahraničím . . . . .	231
7.	Zakázkové krytí . . . . .	231
8.	Zvláštnosti při zajišťování dovozů ze socialistických zemí . . . . .	232
9.	Plnění obchodně politických závazků . . . . .	232
10.	Protiodběrní závazky . . . . .	233
11.	Zajištění platby do zahraničí . . . . .	234
<hr/>		
<b>V.</b>	<b>DOVOZ ZBOŽÍ . . . . .</b>	<b>239</b>
1.	Kontrola zboží u výrobce, vzorky, přejímka . . . . .	239
2.	Dopravní dispozice . . . . .	240
3.	Odeslání zboží . . . . .	240
4.	Avizo . . . . .	241
5.	Faktura od zahraničního dodavatele . . . . .	241
6.	Doklad o realizaci dovozu . . . . .	242
7.	Návrh na celní řízení – dovoz . . . . .	242
8.	Fakturace zboží tuzemskému odběrateli . . . . .	246
9.	Realizace dovozu . . . . .	246
10.	Účetní zpracování dovozu . . . . .	247
11.	Statistické zpracování . . . . .	248
12.	Platba od tuzemského odběratele . . . . .	248
<b>VI.</b>	<b>UZAVŘENÍ DOVOZNÍHO PŘÍPADU . . . . .</b>	<b>250</b>
1.	Výsledná kalkulace . . . . .	250
2.	Reklamacie tuzemského odběratele . . . . .	251
3.	Reklamacie do zahraničí . . . . .	252
4.	Likvidace reklamacie . . . . .	252
5.	Uzavření obchodního případu, archivace . . . . .	254
	Použité zkratky . . . . .	255
	Literatura . . . . .	256
	Autoři . . . . .	258