

Obsah

0	Úvod	5
00	Slovo k uživatelům	5
01	Funkce rukověti z hlediska řízení VTR	6
02	Jak rukověť používat	6
03	Vedoucí pracovník a dotváření rukověti v konkrétních podmínkách	7
1	Vědecké řízení v zemědělství a lesním hospodářství	8
10	Funkce vědeckého řízení	8
11	Systémový přístup k řízení	10
12	Charakteristika procesu řízení	14
13	Vědeckotechnický rozvoj v procesu řízení	18
2	Organizace a racionalizace řízení	25
20	Komplexní socialistická racionalizace	25
21	Racionalizační analýzy	26
22	Systémový přístup k organizaci a racionalizaci	28
220	Podnik jako rozlehlý systém	28
221	Organizace řízení	37
222	Dělba subsystému vnitřní organizace	38
223	Dělba subsystému vnitropodnikové řízení	40
23	Organizace řízení a globální organizační proces	43
24	Vybrané otázky vnitřní organizace	48
240	Podnikové struktury	48
241	Kompetenční plán a kompetenční vztahy	78
242	Podnikové organizační normy	80
243	Spisová služba v podniku	96
244	Spojení v podniku	102
25	Vybrané otázky vnitropodnikového řízení	110
250	Plánování v podniku	110
251	Kontrola a revize v podniku	120
252	Poradní orgány vedoucího a organizace porad	125
253	Styl řízení a řídicí práce	129
254	Racionalizace práce řídicích pracovníků	135
3	Člověk a práce v zemědělství a lesnictví	141
30	Zásady kádrové a personální práce	141
31	Psychologická a socialistická hlediska práce s lidmi	143
310	Psychologická hlediska práce s lidmi	143
311	Sociologická hlediska práce s lidmi	150
32	Výběr, hodnocení a rozmísťování kádrů	153
320	Obecné zásady výběru, hodnocení a rozmísťování kádrů	153
321	Kritéria a formy výběru kádrů	155

33	Motivace pracovníků	167
330	Motivy a proces motivace	167
331	Faktory motivace	168
34	Funkce, tvorba a činnosti kádrových a personálních útvarů	177
35	Výchova pracovníků v zemědělství a lesním hospodářství	180
350	Výchovně vzdělávací soustava v odvětví zemědělství a lesního hospodářství	180
351	Výchova a vzdělávání pracovníků ve školské soustavě	181
352	Výchova a vzdělávání pracovníků v resortní soustavě	185
36	Socialistická iniciativa pracujících	187
360	Socialistické soutěžení	187
361	Brigády socialistické práce	188
362	Oceňování nejlepších podniků, kolektivů a pracovníků	190
37	Některá další významná hlediska práce a pracovní síly	190
38	Sociální plánování v podniku	192
380	Sociální plánování — nový plánovací přístup	193
381	Plán sociálního rozvoje kolektivu podniku	195
4	Ekonomická hlediska řízení	200
40	Zemědělský a lesní podnik a jeho ekonomické prostředí	200
41	Výrobní prostředky v zemědělství a lesnictví	208
42	Výsledky výroby	215
43	Náklady	223
44	Intenzita výroby	229
45	Produktivita práce	232
46	Substituce živé práce	234
47	Důchodovost, rentabilita a ekonomická efektivnost	235
470	Důchodovost a rentabilita	235
471	Hospodárnost	241
472	Ztráty v zemědělské výrobě	242
48	Speciální metody v ekonomice	243
480	Chozrasčot	243
481	Hodnotová analýza	244
49	Ekonomické principy posuzování odvětví	246
490	Zvláštnosti v zemědělství	246
491	Zvláštnosti v lesním hospodářství	250
5	Exaktizace a informace v řízení	252
50	Exaktizace rozhodování a řízení	252
500	Kybernetika a její základní formy	252
501	Způsoby usměrňování procesů v systémech	255
502	Sdělování, algoritmizace a automatizace procesů rozhodování a řízení	258
503	Operační výzkum a matematické modelování systémů	261
504	Využití matematických metod, výpočetní technika a budování ASŘ v zemědělství a lesním hospodářství	263
51	Exaktizační metody v organizaci podniku	267
510	Klasifikace metod	267
511	Početní metody jednoduché	267
512	Početní metody složité	275

513	Použití ekonomicko-matematických metod v zemědělských a lesních podnicích	277
514	Výpočetní technika	281
52	Grafické metody v organizaci a řízení	305
520	Grafické metody jednoduché	305
521	Grafické metody složité	310
522	Početní metody kombinované	312
53	Vědeckotechnické informace v řízení	312
530	Zásady práce s vědeckotechnickými informacemi	312
531	Podniková knihovna	317
532	Podniková kronika	319
533	Trvalé propagační akce a možnosti účasti podniků	320
6	Metody organizace a racionalizace výroby a práce	322
60	Koncentrace, specializace a kooperace a integrace výroby	322
600	Retrospektiva procesu koncentrace a specializace výroby	322
601	Koncentrace a specializace výroby	323
602	Kooperace a integrace v zemědělství	325
61	Metody organizace a racionalizace rostlinné výroby	329
610	Principy organizace půdního fondu	329
62	Metody organizace a racionalizace živočišné výroby	351
620	Progresivní metody v plemenitbě hospodářských zvířat, v plemenářské a zootecnické práci	351
621	Koncentrace živočišné výroby a související problémy	366
622	Struktura, obrat a reprodukce stáda	371
623	Výživa a krmení hospodářských zvířat a drůbeže	373
624	Nejdůležitější ukazatele zemědělské a zejména živočišné výroby (zemědělství ČSR celkem, r. 1979)	377
63	Organizace zemědělské techniky	379
630	Využití strojních linek v zemědělské výrobě	379
631	Plánování potřeby mechanizačních prostředků v zemědělství	383
64	Zvláštnosti organizace výroby a práce v lesním hospodářství	393
65	Doprava v zemědělství a lesním hospodářství	398
66	Energetika v zemědělství a lesním hospodářství	401
67	Organizace pracovních procesů a normování	404
670	Obecná úloha organizace pracovních procesů	404
671	Úloha organizace pracovních procesů v komplexní socialistické racionalizaci	407
672	Základy normování práce	409
68	Principy zajištění rozsáhlých zemědělských investic	422
680	Metodický postup při vyvolávání a zavádění rozsáhlých investic do provozu	422
681	Výstavba a provoz meliorací	424
7	Právo a právní normy v řízení	430
70	Předpisy (normy) hospodářskoprávní	430
71	Předpisy (normy) občanskoprávní a pozemkověprávní	434
710	Přehled nejdůležitějších předpisů	434
711	Přehled základní občanskoprávní problematiky	435
712	Přehled základní pozemkověprávní problematiky	437

72	Zemědělskodružstevní právo	438
720	Předmět a obsah zemědělskodružstevního práva	438
722	Právní úprava kooperačních vztahů	439
73	Pracovněprávní předpisy	440
730	Předmět a obsah pracovního práva	440
731	Pracovní poměr	440
74	Sociální zabezpečení	441
740	Předmět sociálního zabezpečení	440
75	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci	442
750	Základní předpisy	442
751	Odpovědnost za pracovní úrazy a nemoci z povolání	444
8	Doplňkové údaje pro řídicí práci	446
80	Výživa a spotřeba potravin	446
800	Některé základní problémy výživy	446
801	Spotřeba potravin v ČSSR	448
81	Služební cesty vedoucích pracovníků	461
810	Náklady při služebních cestách	461
811	Zprávy ze služební cesty	468
812	Přehled ubytovacích zařízení	470
813	Pravidla pro styk se zahraničím	473
82	Stručný přehled výsledků rozvoje československého zemědělství	473
821	Přehled nejdůležitějších údajů o rozvoji zemědělství v ČSSR	475
83	ČSSR a RVHP v zemědělství	479
84	Přehled mezinárodních zemědělských organizací	480
85	Stručný přehled výsledků rozvoje čs. lesnictví	485
86	Půda ve světovém zemědělství	492
9	Orientace v rukověti	495
90	Rejstřík pojmů	495
91	Použitá a doporučená literatura	507
92	Seznam schémat	511
93	Seznam tabulek	515