

1 ÚVOD	5
2 ZÁKLADNÍ POJMY Z OBLASTI KALKULACE	6
2.1 Pojem kalkulace	6
2.2 Vztah kalkulace k manažerským informačním systémům	6
2.3 Klasifikace nákladů	7
2.3.1 Náklady druhové	7
2.3.2 Náklady kalkulační	9
2.3.3 Náklady ve vztahu k využití provozní kapacity	10
2.3.4 Další klasifikační hlediska nákladů	14
2.4 Kalkulační postupy	16
2.5 Pojetí kalkulace v českých podnicích a podnicích v ekonomicky vyspělých zemích	18
3 BĚŽNĚ POUŽÍVANÉ KALKULAČNÍ TECHNIKY	21
3.1 Kalkulace dělením	21
3.2 Transformace nákladů	22
3.3 Přirážková kalkulace	24
3.4 Kalkulace využívající podobnosti výrobků	26
3.5 Kalkulace pomocí režijních paušálů	29
3.6 Kalkulace s využitím funkční analýzy	33
4 METODY ABSORPČNÍ KALKULACE	37
4.1 Prostá metoda kalkulace	39
4.2 Zakázková metoda kalkulace	40
4.3 Nedokončená výroba z hlediska kalkulace	44
4.4 Metoda sdružených výkonů	48
4.5 Fázová metoda kalkulace	51
4.6 Postupná metoda kalkulace	56
4.7 Rozdílové metody kalkulace	60
4.7.1 Normová metoda kalkulace	60
4.7.2 Metoda standardních nákladů	71
5 PROBLÉMOVOST KALKULACE NÁKLADŮ	77
5.1 Kalkulační základna a funkční analýza nákladů	77

5.2 Alokační problematika kalkulace	79
5.3 Kalkulace z hlediska informační a výpočetní problematiky	80
6 ZPŘESNĚNÍ OBVYKLÝCH KALKULAČNÍCH PROPOČTŮ	81
6.1 Kalkulační základny pro rozvrh nepřímých nákladů	81
6.1.1 Rozšíření přímých nákladů o další složky	81
6.1.2 Diferenciace rozvrhových základen a režijních přírážek	84
6.1.3 Nepeněžní rozvrhové základny	86
6.2 Použitelnost přírážkové kalkulace	87
6.3 Dynamická kalkulace	90
7 NEABSORPČNÍ KALKULACE	101
7.1 Analýza ABC	101
7.2 Metoda variabilních nákladů	104
7.2.1 Jednostupňová metoda variabilních nákladů	104
7.2.2 Vícestupňová metoda variabilních nákladů	110
7.3 Analýza bodu zvratu	111
7.3.1 Podstata metody	111
7.3.2 Způsoby zobrazení bodu zvratu	112
7.3.3 Diagram bodu zvratu na bázi fixních nákladů	112
7.3.4 Diagram bodu zvratu na bázi variabilních nákladů	113
7.3.5 Diagram bodu zvratu s podrobnějším členěním variabilních a fixních nákladů	114
7.3.6 Diagram bodu zvratu v úpravě PUO	115
7.3.7 Matematická analýza bodu zvratu	118
7.3.7.1 Stanovení kritického množství výrobků	119
7.3.7.2 Stanovení obratu pro bod zvratu	119
7.3.7.3 Výpočet kritického stupně využití kapacity	120
7.3.7.4 Zkoumání různých vlivů na bod zvratu	120
7.3.7.5 Změny sortimentu výroby a prodejních cen	121
7.3.7.6 Bezpečnostní podnikatelská rezerva a bezpečnostní koeficient	122
8 ZÁVĚR	124
Literatura	125