

OBSAH

1.	ÚVOD	7
2.	BUDOUCNOST ČESKÝCH PODNIKŮ	9
2.1.	Výhled do 21. století	9
2.2.	Základní změny v naší ekonomice	13
2.3.	Budoucí podnik	17
3.	STRATEGICKÉ MYŠLENÍ	20
3.1.	Princip strategického myšlení	20
3.2.	Vůle zvítězit	23
4.	METODIKA PODNIKOVÉ STRATEGIE	24
4.1.	Obsah a struktura podnikové strategie	24
4.2.	Postup při zpracování strategie	52
4.3.	Forma strategie	52
4.4.	Podmínky úspěšného zpracování a realizace strategie	53
5.	SYSTÉM STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ	58
5.1.	Zpracování strategie	59
5.2.	Hodnocení strategických operací a činností	60
5.3.	Signalizační a varovný systém, systém rychlé reakce	64
5.4.	Zajišťování poptávky, dlouhodobé a střednědobé zakázkové náplně a tržeb	66
5.5.	Zpracování ekonomických plánů	72
5.6.	Hodnocení plnění ekonomických plánů	78
5.7.	Závažná personální rozhodnutí	82
5.8.	Změna organizační struktury	82
6.	MANAGEMENT V SYSTÉMU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ	84
6.1.	Management po roce 2000	84
6.2.	Transkontinentální strategie	87
6.3.	Kvalita českého managementu	91
6.4.	Struktura a role vrcholového managementu	99

7.	VYBRANÉ POSTUPY PRO ŘÍZENÍ VÝVOJE EFEKTIVNOSTI	102
7.1.	Sledování a řízení likvidity	102
7.1.1.	Likvidita jako podmínka přežití	102
7.1.2.	Sledování a plánování likvidity	103
7.1.3.	Nástroje odhalování budoucího ohrožení likvidity	104
7.1.4.	Ukazatele hodnocení likvidity	105
7.1.5.	Jednoduché ukazatele budoucího ohrožení likvidity	106
7.1.6.	Diagnostika krizového vývoje	107
7.1.7.	Řešení nedostatku finančních prostředků	108
7.2.	Zlepšení struktury aktiv	110
7.2.1.	Pravidla financování	110
7.2.2.	Struktura stálých aktiv	111
7.2.3.	Doporučení pro sestavování dlouhodobé investiční strategie	112
7.3.	Struktura oběžných aktiv	113
7.3.1.	Struktura zásob	114
7.3.2.	Struktura pohledávek	116
7.3.3.	Struktura finančních aktiv	117
7.3.4.	Poměr mezi stálými a oběžnými aktivy	118
7.4.	Zlepšení struktury pasiv	119
7.4.1.	Struktura vlastních zdrojů	121
7.4.2.	Struktura cizích zdrojů	122
7.4.3.	Poměr mezi vlastními a cizími zdroji	123
7.4.4.	Platební podmínky mezi obchodními partnery	123
8.	ZÁVĚR	124
9.	PŘÍLOHA – TABULKY A DIAGRAMY	125
9.1.	Seznam tabulek	125
9.2.	Seznam diagramů	159
10.	SEZNAM LITERATURY	180