

Obsah

<i>Předmluva</i>	vii
<i>Poděkování</i>	ix
1 Úvod: hlavní problémy, s kterými se potýká rostoucí podnik	1
Nedostatek času	4
Nespořádaný růst	5
Nedostatek prostoru	7
Nízká pracovní morálka zaměstnanců	9
Nedostatky ve vedení účetní a platební evidence	10
Shrnutí	11
2 Jak zjistit hlavní příčiny těžkostí při růstu	13
Vytyčení dosažitelných cílů	14
Jak správně organizovat růst	17
Požadavky rostoucího trhu	21
Jak zvládat procesy růstu	24
Jak se vyrovnat s růstem podniku	27
Shrnutí	29
3 Najít si čas na plánování	31
Jak zjistit hlavní příčiny časových ztrát	32
Jak určit, co je nejdůležitější	34
Jak organizovat pracovní týden	36
Řízení toku informací	37
Shrnutí	40
4 Jak pro růst podniku vytvořit vhodný tým	41
Analýza potřeb podniku	42
Vytvoření organizační struktury	45
Jak vytvořit každému jasný popis prací v podniku	49
Najímat, nebo školit?	51
Nadřazení a podřazení	58
Udržení motivace	63
Shrnutí	69

5	Jak vytvořit růstu prostoru	71
	Jak zjistit, kolik potřebujete prostoru	72
	Jak účelně využít prostor	76
	Adaptovat, nebo přemístit?	78
	Najmout, nebo koupit?	80
	Shrnutí	82
6	Jak udržet pod kontrolou finance	83
	Neztratit finance z očí	84
	Jak využívat poznatky o finančních prostředcích	89
	Jak se vyhnout nebezpečí platební neschopnosti	90
	Jak financovat růst	95
	Shrnutí	101
7	Soustředit pozornost na to, co vyprodukoval růst	103
	Jak určit, kteří zákazníci budou kupovat produkty rostoucího podniku	104
	Jak provádět průzkum trhu a jeho trendů	107
	Jak naložit se špatně prodejnými výrobky	112
	Vývoj nových výrobků	116
	Shrnutí	121
8	Rozvíjení strategie budoucího růstu	122
	Jak si udržet náskok před konkurencí	123
	Vyčistit si stůl	128
	Když se zavádí informační technologie	134
	Vliv Společného trhu	137
	Jak rozvíjet „korporační kulturu“	140
	Shrnutí	146
9	Jak plánováním odstraňovat případné budoucí nejistoty	147
	Stanovení směrů, které je nutné upřednostňovat	148
	Zařízení pro budoucnost	149
	Jak posoudit potřebné organizační kroky	150
	Jak posoudit potřebnost školení	152
	Jak stanovit příští obchodní cíle	154
	Shrnutí	155
	Glosář	157
	Dodatek	161