

OBSAH

Předmluva	3
Úvod	9
Kapitola 1 Rozhodování v manažerské práci	13
1.1 Typy manažerských činností	13
1.2 Rozhodování a funkce managementu	14
1.3 Analýza rozhodovacího procesu	14
1.4 Metody a postupy pro podporu rozhodování	16
Kapitola 2 Plánování a plánovací metody	18
2.1 Orientační čili globální plánování	18
2.2 Orientační propočty v plánování	19
2.3 Jednoduché plánování ve výrobním podniku	21
2.4 Složitější plánování ve výrobním podniku	25
Kapitola 3 Organizace a organizační metody	30
3.1 Hospodářské organizace a jejich kapitálové formy	30
3.2 Typy vnitřní organizační struktury	31
3.3 Liniově-štabní struktura	33
3.4 Divizionální organizační struktura	34
3.5 Projektová organizace	35
3.6 Maticová organizace	36
3.7 Delegování pravomoci	37
3.8 Činnosti, které je třeba při podnikání zajistit	38
3.9 Využití seznamu činností při organizační práci	40
Kapitola 4 Vedení lidí	44
4.1 Umění jednat s lidmi	44
4.2 Motivace a potřeby	45
4.3 Schopnost vést lidi	49
4.4 Motivační teorie	51
Kapitola 5 Kontrola a kontrolní metody	54
5.1 Účetnictví	54
5.1.1 Základní princip jednoduchého účetnictví	55
5.1.2 Jednoduché účetnictví – praktické účtování	56
5.1.3 Podvojně účetnictví	64
5.1.4 Jednoduchý příklad účetnictví obchodního podniku	66

5.2	Ekonomickostatistický informační systém	77
5.2.1	Výrobní fondy a jejich sledování v ekonomické statistice	78
5.2.2	Měření produkce v podniku	83
5.2.3	Měření produktivity práce	86
5.2.4	Ostatní podnikové ukazatele ekonomické statistiky	92
5.2.5	Závěr k ekonomickostatistickému informačnímu systému	95
5.3	Základy kalkulace	95
5.3.1	Přirážková kalkulace	97
5.3.2	Fixní a variabilní náklady v kalkulaci	99
5.3.3	Zjišťování fixních a variabilních nákladů	101
5.3.4	Analýza kritického bodu	101
5.3.5	Výpočet kritického bodu	103
5.3.6	Metoda příspěvku na úhradu čili metoda variabilních nákladů	105
5.3.7	Závěr ke kalkulaci	107
5.4	Operativní evidence	107
5.5	Finanční kontrola a analýza	109
5.5.1	Elementární analýza: výběr klíčových veličin a analýza jejich růstu	109
5.5.2	Podílové (relativní) ukazatele a jejich růst	112
5.5.3	Finanční kontrola a analýza pomocí podílových ukazatelů rychlého testu	119
5.5.4	Stavové normy podílových ukazatelů rychlého testu	121
5.6	Sestavování výkazu o peněžním toku (cash-flow)	124
5.7	Závěr ke kapitolám 1 až 5 a úvod ke kapitolám 6 a 7	129
Kapitola 6 Ekonometrické modely a metody		130
	Úvod	130
6.1	Ekonomické aplikace funkcí a grafů	130
6.1.1	Poptávkové funkce	130
6.1.2	Výnosové funkce	133
6.1.3	Nákladové funkce	135
6.1.4	Nabídkové funkce	135
6.1.5	Produkční funkce	136
6.1.6	Homogenita funkce	140
6.1.7	Průměrné a celkové funkce	141
6.1.8	Přírůstkové funkce	146
6.1.9	Soustavy rovnic	148
6.2	Aplikace diferenciálního a integrálního počtu v ekonomice	148
6.2.1	Ekonomické aplikace derivací	148
6.2.2	Ekonomické aplikace integrálního počtu	161
6.3	Ekonometrické modely	162
6.3.1	Anatomie ekonometrického modelu	163
6.3.2	Statické modely	169
6.3.3	Dynamické modely	169

6.4	Problém nejistoty v ekonometrických modelech	177
6.4.1	Rekonstrukce ekonometrických modelů	178
6.4.2	Statistická indukce	179
6.4.3	Teorie odhadu	182
6.4.4	Testování hypotéz	184
6.4.5	Práce s ekonometrickými funkcemi	184
6.5	Speciální ekonometrické problémy	186
6.5.1	Problém náhodné proměnné u autokorelace	186
6.5.2	Heteroskedasticita	189
6.5.3	Multikolinearita	190
6.5.4	Identifikace	191
6.5.5	Kritéria pro správné odhady parametrů	194
6.5.6	Závěr ke kapitole 6	195
Kapitola 7 Mikroekonomika		197
7.1	Vývoj a členění mikroekonomiky	197
7.2	Teorie utility a chování spotřebitele	199
7.2.1	Funkce utility	202
7.2.2	Indiferenční křivky	202
7.2.3	Mezní míra substituce	204
7.2.4	Maximalizace utility	206
7.2.5	Poptávkové křivky	210
7.2.6	Substituční a důchodové efekty	213
7.3	Teorie nákladů	217
7.3.1	Nákladové funkce a nákladové zákony	217
7.3.2	Lineární náklady	219
7.3.3	Progresivní náklady	221
7.3.4	Degresivní náklady	223
7.3.5	Degresivně-progresivní náklady	225
7.4	Teorie výnosů	227
7.4.1	Lineární výnosy	228
7.4.2	Nelineární výnosy	229
7.5	Teorie zisku	230
7.5.1	Porovnání nákladů a výnosů, vznik zisku	230
7.5.2	Zisk při lineárních nákladech a lineárních výnosech	230
7.5.3	Zisk při nelineárních nákladech a lineárních výnosech	234
7.5.4	Zisk při lineárních nákladech a nelineárních výnosech	236
7.5.5	Zisk při nelineárních nákladech a nelineárních výnosech	240
7.5.6	Celkový a průměrný zisk a jejich maximalizace	243
7.6	Teorie produkce a chování výrobce	245
7.6.1	Produkční funkce a produkční zákony	245
7.6.2	Produkční funkce v podobě izokvant, optimalizace výrobní situace	250

7.6.3	Typy produktivních funkcí	254
7.6.4	Vzájemné vztahy mezi produktivními a nákladovými funkcemi	257
7.7	Teorie tržní rovnováhy	257
7.7.1	Obecný model tržní situace	259
7.7.2	Tržní situace u nákladově-výnosových (ziskových) variant	262
7.7.3	Vyhodnocení jednotlivých variant z hlediska tržní situace, kterou modelují	266
7.7.4	Administrovaná cena — regulace monopolu	272
7.7.5	Oligopolní tržní rovnováha	273
7.7.6	Dvojitý výnosová funkce v oligopolu	275
7.8	Teorie pružnosti funkcí	277
7.8.1	Pružnost nákladových funkcí	277
7.8.2	Pružnost produkčních funkcí	281
7.9	Ostatní mikroekonomická problematika	283
7.9.1	Optimalizace v čase	283
7.9.2	Všeobecná ekonomická rovnováha	288
7.9.3	Teorie hospodářského či sociálního optima (social welfare, welfare economics)	290
	Závěr	293
	Literatura	295