

| | |
|---|----|
| 7 Metody aplikované v rámci podnikových informačních systémů | 83 |
| 7.1 Důležité metody řízení podniků | 83 |
| 7.2 Metoda MRPII (Manufacturing Resource Planning) | 86 |
| 7.2.1 Materiálové plánování – MRP (Material Requirements Planning) | 86 |
| 7.2.2 Výpočet materiálových potřeb v MRP | 87 |
| 7.2.3 Průběžná doba výroby | 90 |
| 7.2.4 Kapacitní plánování – CRP (Capacity Requirements Planning) | 92 |
| 7.2.5 Nedostatky metody MRPII | 94 |
| 7.3 Metody na bázi teorie omezení (TOC) | 94 |
| 7.3.1 OPT (Optimised Production Technology) | 95 |
| 7.3.2 Základní pravidla DBR (Drum Buffer Rope) | 96 |
| 7.4 Výrobní databáze – základní soubory používané pro fungování MRPII a OPT | 98 |

ČÁST III. PROJEKT ZMĚNY INFORMAČNÍHO SYSTÉMU V PODNIKU

| | |
|--|-----|
| 8 Projekty informačních systémů v podnicích | 104 |
| 8.1 Projektový přístup k IS/IT v podnicích | 104 |
| 8.2 Etapy projektu IS/IT na příkladu systému typu ERP | 106 |
| 8.2.1 Etapa I – analýza potřeb podniku | 106 |
| 8.2.2 Etapa II – výběr vhodného ERP a jeho dodavatele | 108 |
| 8.2.3 Etapa III – vlastní implementace vybraného ERP | 114 |
| 8.3 Hlavní rysy integrace systému ERP do podniku při jeho zavádění | 117 |
| 9 Efektivnost implementace projektů IS | 119 |
| 9.1 Efektivnost projektů IS/IT | 119 |
| 9.1.1 Náklady spojené se zavedením IS | 120 |
| 9.1.2 Přínosy spojené se zavedením IS | 121 |
| 9.2 Přístupy a metody podporující efektivní implementaci ERP | 122 |
| 9.2.1 Přístupy k podpoře zlepšování podnikových procesů | 122 |
| 9.2.2 Zlepšování podnikových procesů v průběhu implementace ERP | 123 |
| 9.3 Metoda Critical Chain – cesta zlepšování řízení projektů IS/IT | 129 |
| Závěr – Quo vadis, podnikové IS? | 132 |
| Použitá literatura | 136 |
| Rejstřík | 139 |