

Úvod

1. Základy ekonomického řízení
 - 1.1 Definičè pojmů
 - 1.2 Filozofie ekonomického řízení
 - 1.2.1 Stanovení cílů
 - 1.2.2 Rozbor slabých míst
 - 1.2.3 Aktivity
 - 1.2.4 Analytické procesy
 - 1.2.5 Orientace na budoucnost
 - 1.2.6 Impulsy pro budoucnost
 - 1.3 Úkoly a nástroje ekonomického řízení
 - 1.3.1 Strategické ekonomické řízení
 - 1.3.2 Operativní ekonomické řízení
 - 1.3.3 Taktické ekonomické řízení
2. Nástroje operativního ekonomického řízení
 - 2.1 Rozpočet výkonů
 - 2.1.1 Prognostické metody
 - 2.1.2 Prognóza obratu a výkonu podniku
 - 2.1.2.1 Prognóza obratu ve výrobním podniku
 - 2.1.2.2 Prognóza obratu v obchodním podniku
 - 2.1.2.3 Prognóza obratu v podniku dopravy
 - 2.1.2.4 Prognóza obratu v podniku služeb
 - 2.1.3 Prognóza snížení výnosů
 - 2.1.3.1 Snížení výnosů v důsledku vadného zboží nebo špatných služeb

- 2.1.3.2 Snížení výnosů v důsledku plateb
zákazníků
- 2.1.3.3 Snížení výnosů z insolventnosti odběratele
- 2.1.3.4 Odpovědnost za výrobek
- 2.1.4 Prognóza nákladů
 - 2.1.4.1 Jednicové náklady odbytu
 - 2.1.4.2 Jednicové náklady výroby
 - 2.1.4.2.1 Prognóza materiálových nákladů
 - 2.1.4.2.2 Prognóza jednicových mzdových
nákladů
 - 2.1.4.2.3 Prognóza jednicových nákladů na
energii
 - 2.1.4.3 Náklady, jejichž vznik, výše a zrušení
závisí primárně na smluvních anebo
zákonných ustanoveních
 - 2.1.4.4 Náklady, které vznikají autonomním
stanovením cílů v podniku a jejichž výše
je kontrolovatelná před jejich vznikem
 - 2.1.4.4.1 Náklady na marketing
 - 2.1.4.4.2 Náklady na výzkum a vývoj
 - 2.1.4.4.3 Náklady na poradenství
 - 2.1.4.4.4 Náklady na další vzdělávání
 - 2.1.4.4.5 Malé investice
 - 2.1.4.5 Náklady, které závisí na vlastních a cizích
platbách a na způsobu financování
 - 2.1.4.6 Náklady na vlastní vozový park
 - 2.1.4.7 Ostatní náklady ovlivňující výdaje
- 2.1.5 Praktický postup při prognóze nákladových druhů
- 2.1.6 Rozpočty nákladových středisek
- 2.1.7 Opatření při odchylkách prognózy od cílů
- 2.1.8 Stanovení cílů pomocí výrobních ukazatelů a
zúčtovacích sazeb

2.2. Finanční plán

2.2.1 Časové členění finančního plánu

- 2.2.2 Taktické finanční plánování
- 2.2.3 Operativní finanční plánování
 - 2.2.3.1 Globální metody řízení
 - 2.2.3.2 Podrobné plánování
 - 2.2.3.2.1 Prognóza příjmů z obratu
 - 2.2.3.2.2 Prognóza výdajů na nákup materiálu
 - 2.2.3.2.3 Prognóza úhrady daně z přidané hodnoty
 - 2.2.3.2.4 Přehled prognózy likvidity
 - 2.2.3.2.5 Závěry z plánu likvidity
- 2.2.4 Strategické finanční plánování

2.3 Plánovaná bilance

- 2.3.1 Plánování základního jmění
 - 2.3.1.1 Základní věcné jmění
 - 2.3.1.2 Finanční vztahy
- 2.3.2 Prognóza a plánování oběžných prostředků
 - 2.3.2.1 Zásoby
 - 2.3.2.2 Polotovary a hotové výrobky
 - 2.3.2.3 Pohledávky u zákazníků
 - 2.3.2.4 Závazky k dodavatelům
 - 2.3.2.5 Bankovní závazky

2.4 Kalkulace plánovaných nákladů

3. Porovnání požadovaného a skutečného stavu

3.1 Kontrola zisku a ztrát

- 3.1.1 Metoda celkových nákladů
- 3.1.2 Metoda nákladů na obrat
- 3.1.3 Kombinace metody celkových nákladů a nákladů na obrat
- 3.1.4 Kontrola dílčích výnosů
 - 3.1.4.1 Kontrola výsledků marketingu

3.1.4.2 Rozbor příspěvků na krytí nákladů

3.1.4.3 Rozbory závislostí

3.2 Kontrola likvidity

3.3 Kontrola hospodárnosti

3.3.1 Hospodárnost při použití cizích faktorů

3.3.2 Hospodárnost vlastních výkonů

4. Zpráva o ekonomickém řízení

4.1 Obsah zprávy

4.2 Forma zprávy

4.3 Okruh adresátů zprávy o ekonomickém řízení

4.4 Četnost zpráv o ekonomickém řízení

4.5 Průběh porad o ekonomickém řízení

4.6 Plánování opatření v ekonomickém řízení

5. Problémy ekonomického řízení a protiopatření

Formuláře

SH 1 - SH 21